



L'approccio alla sostenibilità del Gruppo *FS Italiane*

Lorenzo Radice – Responsabile Sostenibilità FS Italiane

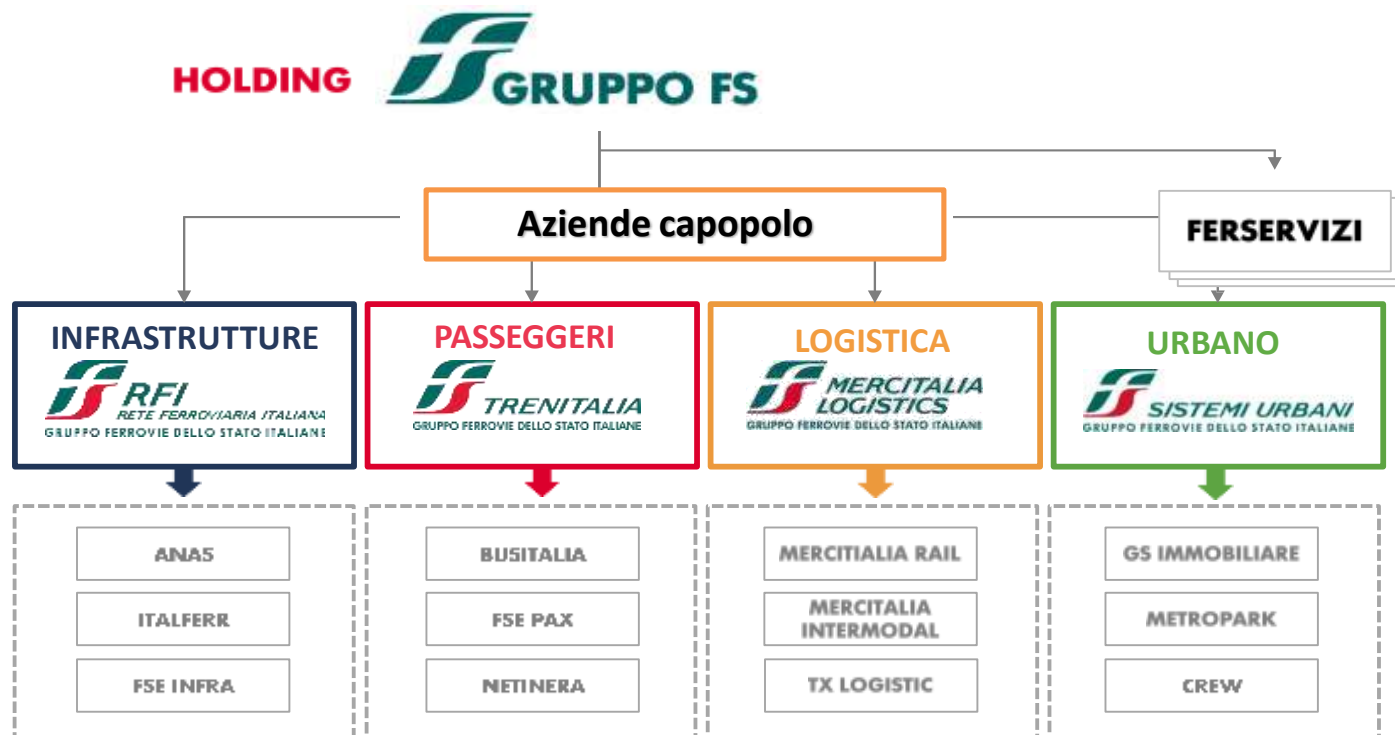
31 gennaio 2024



Indice degli argomenti:

1. La struttura organizzativa del Gruppo FS
2. I numeri chiave
3. La mission
4. Il ritardo del settore trasporti nel percorso di decarbonizzazione
5. FS e il modello di governo della sostenibilità
6. Le aree prioritarie in tema di sostenibilità
7. I lineamenti strategici 2024-2033
8. Obiettivo “zero emissioni nette”
9. Le attività del Gruppo FS con la lente della tassonomia europea
10. Economia circolare e acquisti responsabili
11. Il progetto Sustainable Supply Chain Management

La struttura organizzativa del Gruppo FS



I numeri chiave del Gruppo FS



Dipendenti

85.000 (11% all'estero)



Investimenti

€ 11,26 mld



Rete ferroviaria

16.800 km



Strade e autostrade

32.000 km

Consolidated highlights (€/mn)				
	2022	2021	Δ	%
Revenues	13,664 ↑	12,242	1,422	11.6%
EBITDA	2,212 ↑	1,888	324	17.1%
EBITDA Margin	16.2%	15.4%	0.8%	5.2%
EBIT	262 ↑	193	69	35.9%
EBIT Margin	1.9%	1.6%	0.3%	18.8%
Net Income	202 ↑	193	9	4.4%
Net Invested Capital	49,707	50,422	(715)	(1.4%)
Equity	41,853	41,551	302	0.7%
Net Financial Debt	7,854 ↓	8,871	(1,017)	(11.5%)

La mission del Gruppo FS e il ruolo trainante nel settore dei trasporti



“Il Gruppo FS aspira a trainare la ripresa del Paese, **creando valore** contribuendo a una **mobilità multi-modale di persone e merci**,

con al centro i **bisogni delle persone**

che sia sempre più **sostenibile, sicura**
e al contempo focalizzata **sull’eccellenza operativa**,

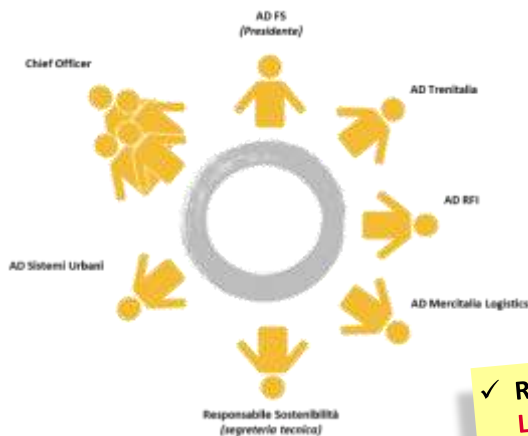
mantenendo un ruolo di leadership sulle
frontiere tecnologiche
e di **infrastruttura di trasporto resiliente**

non solo in Italia, ma con consolidata
presenza **internazionale**”

FS e il modello di governo della sostenibilità

Comitato di Sostenibilità

coposto da Chief e AD delle Capo Polo



- ✓ **Reporting:** Rapporto di Sostenibilità (RdS), Dichiarazione Non Finanziaria (DNF), GHG Report
- ✓ **Modello di controllo**
- ✓ **Reg. UE 852/2020**
- ✓ **Rating ESG**

Monitorare e rendicontare



- ✓ **Redazione e implementazione Linee Guida**
- ✓ **Sviluppo di nuovi progetti** (Supply chain management)
- ✓ **Induction Programme**
- ✓ **Change management**

Indirizzare e supportare



Vision
Infrastrutture resilienti, mobilità sostenibile e logistica integrata

Analizzare il contesto

- ✓ **Aspettative stakeholder vs. business** e identificazione ambiti prioritari di intervento (Matrice di Materialità)

Pianificare

- ✓ **Obiettivi di Piano Industriale**
- ✓ **Obiettivi incentivati** (Long Term Incentive, Management By Objectives)
- ✓ **Science Based Target**
- ✓ **Finanza sostenibile**





Le aree prioritarie in tema di sostenibilità



Creare e diffondere la cultura della sicurezza, promuovendo la **salute e sicurezza sul lavoro** e garantendo ai clienti i più elevati standard di **sicurezza del viaggio**



Contribuire alla realizzazione degli obiettivi europei e nazionali in tema di **mitigazione del cambiamento climatico**



Progettare, realizzare e gestire le infrastrutture secondo di sostenibilità e rafforzare la **capacità di adattamento** dei sistemi di mobilità alle conseguenze del cambiamento climatico



Implementare **modelli di business circolari** focalizzati alla riduzione, al riuso, al riciclo di rifiuti. Evitare, prevenire e ridurre gli **impatti negativi sulla biodiversità** adottando opportune misure di mitigazione



Guidare i **partecipanti alla catena di fornitura** lungo un percorso condiviso e orientato al miglioramento delle proprie performance di sostenibilità ambientale e sociale



Promuovere **inclusione, diversità e pari opportunità** accelerando **lo sviluppo personale, professionale e di carriera** delle persone del Gruppo.

Promuovere e potenziare le iniziative a **elevato impatto sociale sulle comunità**

I lineamenti strategici 2024-2033



Salute e Sicurezza

- Infortuni mortali sul lavoro dei dipendenti tendenti a zero (2030-2033)
- **Leader in Europa per la sicurezza**
- Vision al 2050: zero incidenti mortali



Mitigazione cambiamento climatico

- **Net Zero al 2040 (Scope 1+ Scope 2 + Scope 3)**
- -50% Scope 1+2 e -30% Scope 3 al 2030 (baseline 2019)
- 1 GWp: energia prodotta da FER al 2028; 2 GWp al 2031
- 45%: consumi di energia da FER al 2028; 70% al 2033



Adattamento al cambiamento climatico

- Studi degli impatti del clima per valutare le vulnerabilità di asset e servizi
- Adozione tecnologie per il **monitoraggio real time dei fenomeni climatici**, delle infrastrutture, dei territori in cui è inserita
- **Progettazione «climate-proof»** nei nuovi grandi progetti infrastrutturali

I lineamenti strategici 2024-2033/2



Economia circolare

- **-50% consumi idrici al 2040**
- 20% acqua riutilizzata al 2040
- **≈ 100% rifiuti inviati a recupero al 2031**
- 70% rifiuti urbani a raccolta differenziata al 2031
- -50% rifiuti urbani indifferenziati al 2031 vs 2019



Acquisti responsabili

- **100% fornitori valutati in ottica ESG al 2026**
- >90% valore economico delle gare che annualmente includono criteri di sostenibilità (aspetti ambientali e sociali) dal 2026



Inclusione, valorizzazione, sviluppo

- **32,4% di donne in ruoli manageriali al 2026 e 37,2% al 2032**
- Aumento della percentuale di donne e risorse under 40 nei succession plans di senior e middle manager
- Sviluppo life skill, miglioramento work-life balance, promozione della salute e prevenzione, supporto psicologico ai dipendenti

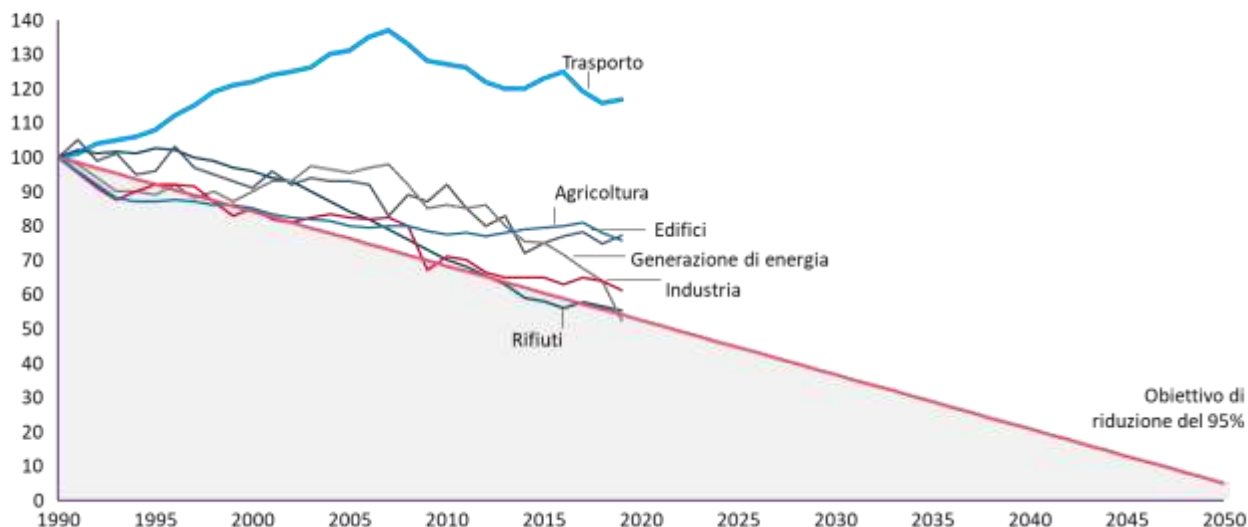
Il settore trasporti e il ritardo nel percorso di decarbonizzazione



Target climatici ed energetici al 2030¹

- Riduzione di almeno il **55%** delle emissioni di **gas serra** (rispetto ai livelli del 1990)²
- Almeno il **32%** di **energia consumata rinnovabile**
- Miglioramento dell'**efficienza energetica** di almeno il **32,5%**

Andamento delle emissioni di gas serra dell'UE per settore rispetto all'obiettivo di riduzione del 95%³
(Indice, 1990 = 100)



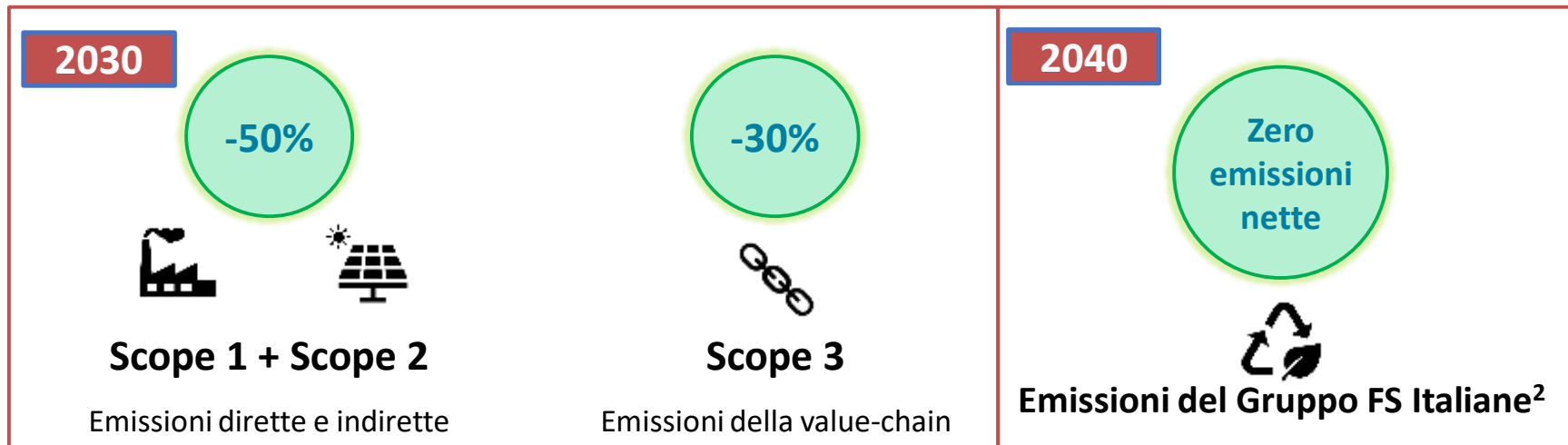
1. Commissione Europea - 2030 Climate & Energy frameworks
2. Aumentato da "almeno il 40%" con il 2030 Climate Target Plan (2020)
3. Dati 2017-2019 estrapolati sulla base delle emissioni tedesche di gas serra; fonte: Federazione Europea per i Trasporti e l'Ambiente; adattati dall'AEA, inventario approssimativo dei gas serra dell'UE 2016; Transport & Environment dalle relazioni degli Stati membri all'UNFCCC (dati 1990-2015) e dall'inventario approssimativo dei gas serra dell'UE dell'AEA (dati 2016)

Obiettivo: zero emissioni nette al 2040

Il Gruppo FS già contribuisce significativamente alla mitigazione del riscaldamento globale con il modal shift del trasporto di persone e merci mediante trasporto ferroviario e con il trasporto pubblico locale.

Oltre a **rafforzare il proprio impegno nel modal shift**, il Gruppo ha intrapreso un percorso per **raggiungere “zero emissioni nette”** di gas serra nell’ambito delle proprie attività, allo scopo di contenere l’incremento della temperatura globale in linea con gli impegni dell’Accordo di Parigi.

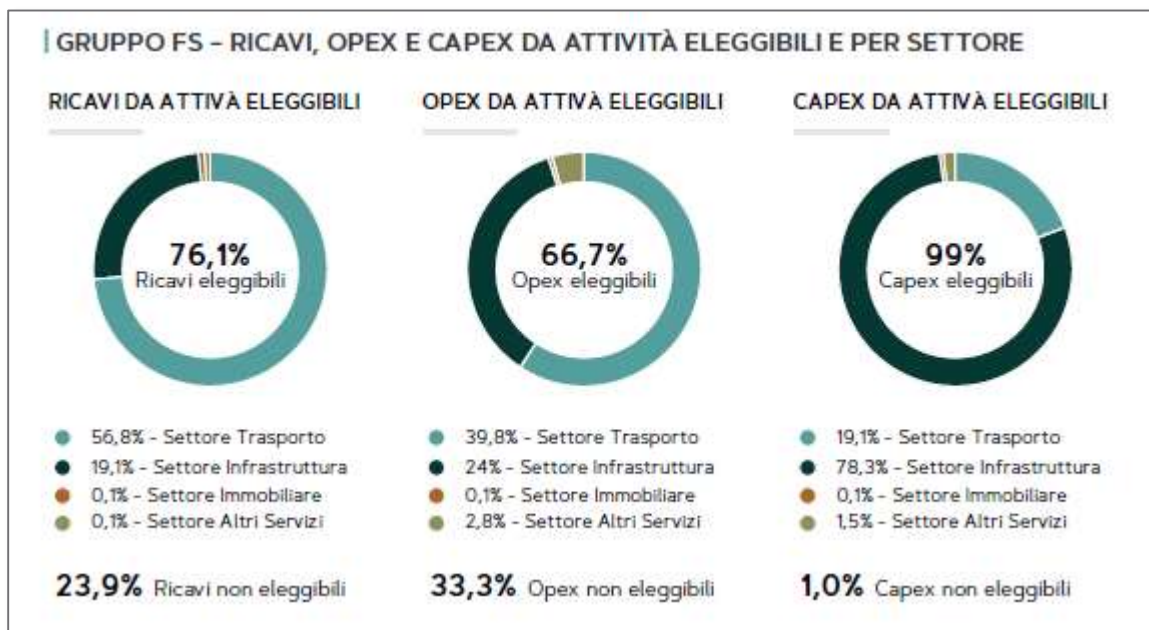
Raggiungere “zero emissioni nette”, o **Net-Zero**, secondo SBTi, significa **ridurre le proprie emissioni carboniche di almeno il 90%**, eventualmente neutralizzando le emissioni residuali.



Le attività del Gruppo FS con la lente della tassonomia europea 1/2

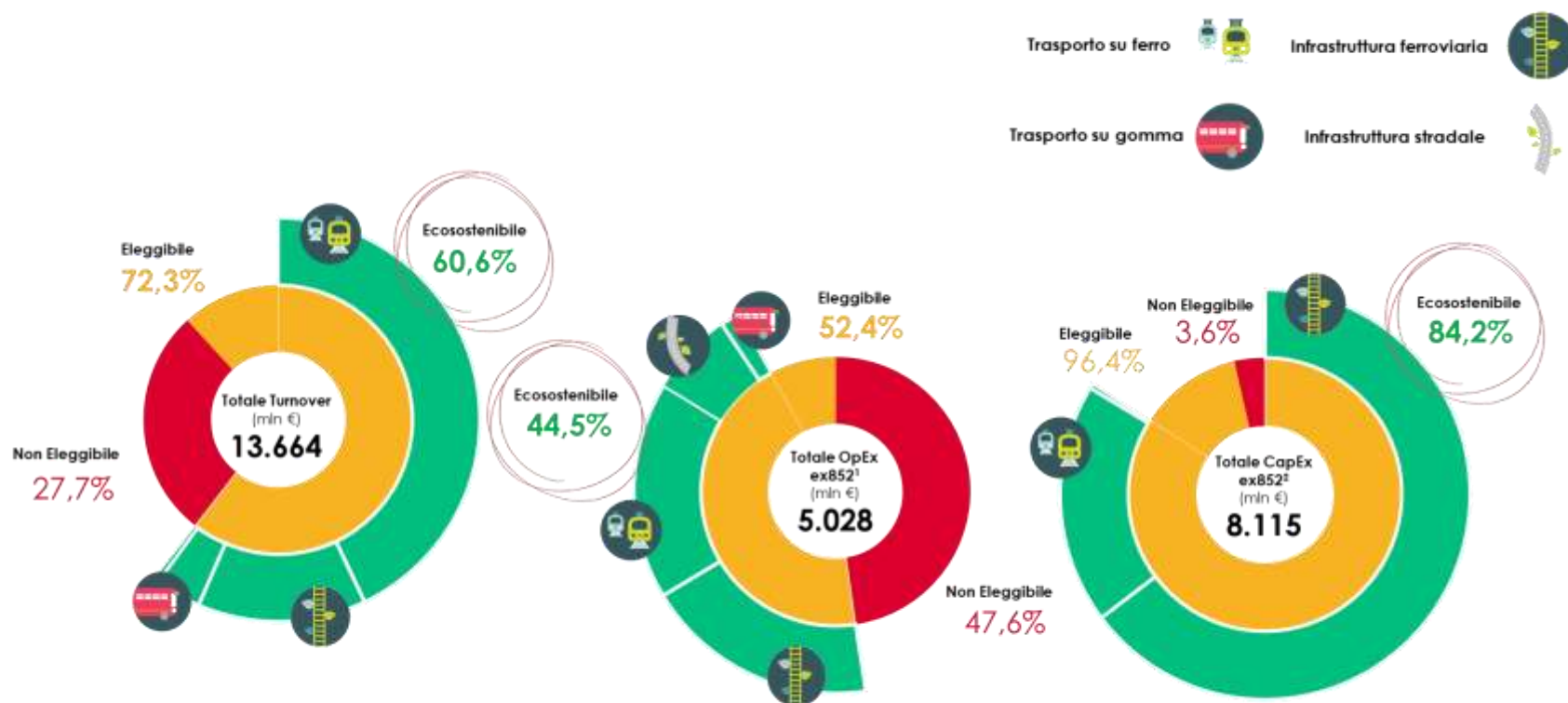
Il Regolamento UE 2020/852, che ha introdotto la c.d. “**Tassonomia delle attività finanziarie sostenibili**”, ha l’obiettivo di ridurre il rischio di pratiche scorrette e definisce i criteri in base ai quali un’attività economica contribuisce ai **sei obiettivi di sostenibilità** adottati dall’UE.

Dal 2021 il gruppo di lavoro di FS composto da Sostenibilità, Bilancio, Budget & Controllo, Risk Management sta coordinando l’analisi e la mappatura delle proprie attività per definire la quota dei propri ricavi-costi e investimenti “eleggibili” e «allineati» ai sensi dei criteri previsti dalla stessa Tassonomia Europea e da includere nella DNF 2021 (applicazione semplificata) e nella DNF 2022 (piena applicazione del Reg. 852/2020).



Le attività del Gruppo FS con la lente della tassonomia europea 2/2

Livello di allineamento delle attività economiche di Gruppo alla **Tassonomia UE**, in ragione del proprio contributo sostanziale agli **obiettivi climatici di Mitigazione e Adattamento** (rif. esercizio 2022)



¹Le spese operative considerate riguardano esclusivamente i costi diretti non capitalizzati legati a processi di manutenzione e riparazione, locazioni di breve termine, ristrutturazioni di edifici.

²Le spese in conto capitale considerate riguardano esclusivamente gli incrementi lordi registrati nell'anno dagli attivi materiali e immateriali considerati prima dell'ammortamento, delle svalutazioni e di qualsiasi rivalutazione, compresi quelli derivanti da rideterminazioni e riduzioni di valore.

Economia circolare e acquisti responsabili

Il Gruppo FS promuove modelli di business circolari: acquisti di beni e scelta dei fornitori in base a criteri di preferibilità ambientale e sociale; utilizzo efficiente delle risorse; riutilizzo dei materiali



Rifiuti

≈100 rifiuti inviati a recupero al 2031
70% rifiuti urbani a raccolta differenziata al 2031
-50% rifiuti urbani indifferenziati al 2031 vs. 2019



Governance

100% società con SGA¹ certificati al 2028
100% fornitori valutati in ottica ESG dal 2026
100% progetti con studio di sostenibilità/ impronta climatica al 2031



Acqua

-50% consumi idrici al 2040 vs. 2019
20% acqua riutilizzata al 2040
100% rete idrica monitorata al 2028 per identificazione/ gestione perdite

Rigenerazione urbana



- **Progetti di rigenerazione** delle aree ferroviarie dismesse, anche a favore della creazione di valore per i territori, pari a **6 mln mq**
- **Inclusione di circa 2,3 mln m² di aree verdi** nei progetti di valorizzazione delle aree non funzionali all'esercizio ferroviario
- Concessione di aree libere per la **promozione di eventi e iniziative di tipo sociale**
- Studio finalizzato all'utilizzo di specie arboree come **fito-rimedio per la bonifica dei terreni**

Il progetto Sustainable Supply Chain Management

Nel 2022 FS ha implementato il progetto **Sustainable Supply Chain Management** per garantire, attraverso una piattaforma informatica dedicata, la progressiva applicazione della valutazione ESG ai fornitori di tutte le società del Gruppo.

Il Piano industriale prevede che, dal 2026, **tutti gli operatori economici** intenzionati a lavorare per il Gruppo FS si sottopongano alla **valutazione ESG attraverso la piattaforma**.



Migliorare il profilo di sostenibilità dei fornitori,
anche attraverso attività di
audit desk e on site





Grazie per l'attenzione!

Mobilità e sostenibilità: differenti modalità di spostamento, differenti esternalità

