



ESG ed Economia Circolare

Cambiamenti nell'approccio professionale del manager e nella
formazione

***Il riposizionamento del Manager in Maire Tecnimont è la
dichiarazione non finanziaria.***

A. Bonanni

31 01 2024



Indice degli argomenti:

- Gruppo Maire
- Bilancio di Sostenibilità 2022 del Gruppo Maire
- Riposizionamento del Manager nel Gruppo Maire
- Ristrutturazione del Gruppo Maire
- Impegno del Gruppo Maire nell'Economia Circolare
- Tecnologia Waste to Chemical
- Sfide del Manager nel Gruppo Maire



GRUPPO MAIRE

Definizione 2012: Treccani – Dizionario di Economia e Finanza

Gruppo italiano leader a livello internazionale nei settori dell'ingegneria, del *contracting* e *licensing* di tecnologia, del petrolio, del gas, petrolchimico, dell'energia rinnovabile e delle infrastrutture. La M. T. è nata nel 2005 dall'acquisizione della Tecnimont da parte della Maire Holding. Il gruppo Maire già controllava la Maire Engineering, nuova ragione sociale della Fiat Engineering, acquisita nel 2004. La M. T., quotata alla Borsa di Milano, è presente in oltre 30 Paesi, controlla più di 50 società operative e nel 2010 ha registrato un fatturato di 2,6 miliardi di euro, con circa 5300 dipendenti.

2018: L'inizio di un percorso verso l'accelerazione green: la neonata società Nextchem diventa il punto focale del gruppo per la chimica verde e la transizione energetica. Nel frattempo, l'acquisizione di MyReplast Industries e la creazione di MyRechemical rafforzano la posizione del Gruppo nelle tecnologie di riciclaggio della plastica e di trasformazione dei rifiuti in sostanze chimiche.

2021: Il lancio della Fondazione Evolve Maire Tecnimont, la cui missione è guidare l'ingegneria verso un futuro più umanistico. Prendendo spunto da un patrimonio storico di immenso valore, le attività della Fondazione rispondono alle vaste esigenze ambientali e sociali del nostro tempo e della rivoluzione digitale.

2022 Bilancio di Sostenibilità: Siamo un Gruppo industriale leader nella transizione energetica. Abilitiamo l'innovazione con una combinazione sinergica di tecnologie e capacità esecutiva. Lavoriamo al fianco delle aziende per sviluppare tecnologie sostenibili e progettare soluzioni integrate che sostengono l'evoluzione e promuovono la transizione energetica. Siamo presenti in 45 paesi, con circa 50 società e più di 40.000 persone di oltre 70 nazionalità coinvolte nei nostri progetti nel mondo. I



GRUPPO MAIRE: PRESENZA NEL MONDO

~70⁷ PRINCIPALI PROGETTI
~45 PAESI IN CUI OPERIAMO

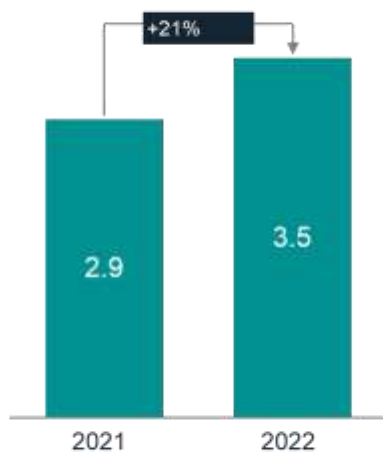
50+ SOCIETÀ OPERATIVE
26.000+ LAVORATORI (diretti e indiretti)⁸





GRUPPO MAIRE: RISULTATI FINANZIARI

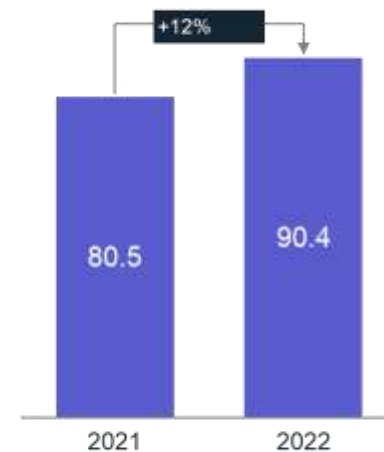
RICAVI
(€bn, 2021-2022)



EBITDA
(€m, 2021-2022)



NET INCOME
(€m, 2021-2022)



X% Growth X% EBITDA Margin %



GRUPPO MAIRE: BILANCIO DI SOSTENIBILITÀ 2022

1/4

Lettera del Presidente agli stakeholders:

«La nostra strategia di sostenibilità va in questa direzione, ponendo l'attenzione sul climate change, ma anche sulla valorizzazione delle persone, mettendo a fuoco la leva dell'innovazione come catalizzatore di benessere e includendo territori e comunità nello sviluppo di lungo periodo.»

Lettera dell'Amministratore Delegato agli stakeholders:

«una strategia di sostenibilità che non solo si proietta sul business di oggi ma apre nuove traiettorie per uno sviluppo futuro: la green acceleration del Gruppo ormai attivata, un segmento delle tecnologie abilitanti della transizione energetica e dell'economia circolare»

Appuntamenti con la Sostenibilità

Febbraio 2022: Il Gruppo Maire Tecnimont rafforza la propria posizione tra le aziende leader nella transizione energetica e nella sostenibilità ottenendo il rating "AA" da Morgan Stanley Capital International (MSCI) Research e il rating "Gold" da Ecovadis.

GRUPPO MAIRE: BILANCIO DI SOSTENIBILITÀ 2022

2/4

Group Highlights

4.900+ FORNITORI ATTIVI¹ (CIRCA 2.300 FORNITORI QUALIFICATI CON CRITERI ESG)

66% SPESO NELL'ANNO DA FORNITORI CON CRITERI ESG

42% BENI E SERVIZI ACQUISTATI LOCALMENTE

6.451 DIPENDENTI 3.332 LAUREATI IN INGEGNERIA 1.300 DONNE 76 NAZIONALITÀ 1,4 MLN ORE DI TRAINING

Il nostro purpose:

«Vogliamo un futuro in cui l'umanità, l'industria e il pianeta possano prosperare insieme.

Le nostre soluzioni

Partnership and Membership



«Le partnership e le membership con organizzazioni nazionali e internazionali sono di importanza strategica per la nostra azienda. Lo scambio che deriva da queste collaborazioni ha un impatto significativo sul successo dei nostri sforzi verso il raggiungimento degli obiettivi dell'Agenda 2030.»

GRUPPO MAIRE: BILANCIO DI SOSTENIBILITÀ 2022

3/4

La sostenibilità secondo Maire Tecnimont



«Nella definizione di obiettivi di riduzione delle emissioni, ci muoviamo con una vision a medio e lungo termine e per la prima volta quest'anno abbiamo definito un piano di decarbonizzazione al 2030. Riteniamo che l'investimento necessario a questo scopo, sia in termini di risorse umane che economico, seppur oneroso, ci rafforzi in termini di competitività e di reputazione.»

6 Key Priority Targets

1. Migliorare la nostra impronta carbonica con il massimo impegno per il raggiungimento della carbon neutrality delle emissioni di scope 1&2 entro il 2030 attraverso iniziative su uffici e cantieri.
2. Migliorare il nostro impatto come abilitatori della transizione energetica ampliando il portafoglio di soluzioni per la decarbonizzazione, la circolarità e la riduzione dell'impatto ambientale.
3. Migliorare il nostro impatto trasformativo verso un capitale umano orientato all'HSE, ricco nella diversità e multiculturalità e fattore di cambiamento, attraverso programmi di flourishing e programmi di formazione intensivi.
4. Migliorare il nostro impatto sull'innovazione attraverso l'ampliamento del nostro paniere di brevetti, tecnologie proprietarie e soluzioni digitali, in collaborazione con l'ecosistema dell'innovazione.
5. Migliorare il nostro impatto economico e sociale positivo e il valore condiviso sulle comunità delle aree geografiche attraverso una filiera sostenibile, ICV, CSR e le attività della nostra Fondazione.
6. Migliorare l'impatto della nostra forza trasformativa condividendo la visione della nostra strategia di sostenibilità all'interno del Gruppo, in ogni business, progetto, regione e catena di fornitura.

RISTRUTTURAZIONE DEL GRUPPO MAIRE PER GESTIRE PROGETTI SOSTENIBILI

MAIRE TECNIMONT GROUP



SUSTAINABLE TECHNOLOGY SOLUTIONS



INTEGRATED E&C SOLUTIONS



PROJECT DEVELOPMENT



Nota: *Conser upon closing expected by 2023 April 15



RIPOSIZIONAMENTO DEL MANAGER NEL GRUPPO MAIRE

Mandato dell'Azienda al Manager

La sostenibilità diventa un valore in tutti gli aspetti della vita lavorativa.
MAIRE non deve essere giudicato dagli stakeholders un «Bloody Contractor».
Focus sui Progetti Sostenibili.

Formazione: corsi di formazione per tutti i dipendenti
A new training journey on MAIRE Sustainability's Strategy

MBO

Il Manager viene incentivato ad un approccio alla sostenibilità anche attraverso i premi ad obiettivi.

Modalità di lavoro sostenibile

Smartworking
Incontri e sessioni lavorative da remoto
Digitalizzazione
Riduzione del consumo delle risorse

«il ruolo del CFO nella rendicontazione ESG è quello di orientare l'evoluzione dell'azienda verso una cultura basata anche sui dati non finanziari. Egli deve garantire che le performance finanziarie e non finanziarie di un'azienda siano integrate, trasparenti, responsabili e sostenibili.» Fabio Fritelli, CFO Gruppo Maire



GRUPPO MAIRE NELL'ECONOMIA CIRCOLARE

Investimenti per lo sviluppo di tecnologie e Know-How

Presentazione dell'impianto MyReplast Industries e della strategia di business NextChem (12/06/2019)

NextChem collaborerà con Saola Energy su di un nuovo Diesel rinnovabile (10/02/2020)

NextChem cresce nell'economia circolare e lancia MyRechemical, la sua filiale per le tecnologie waste to chimiche (09/11/2020)

NextChem (gruppo Maire) acquisisce CATC, un'innovativa tecnologia di riciclo chimico della plastica(27/04/23)

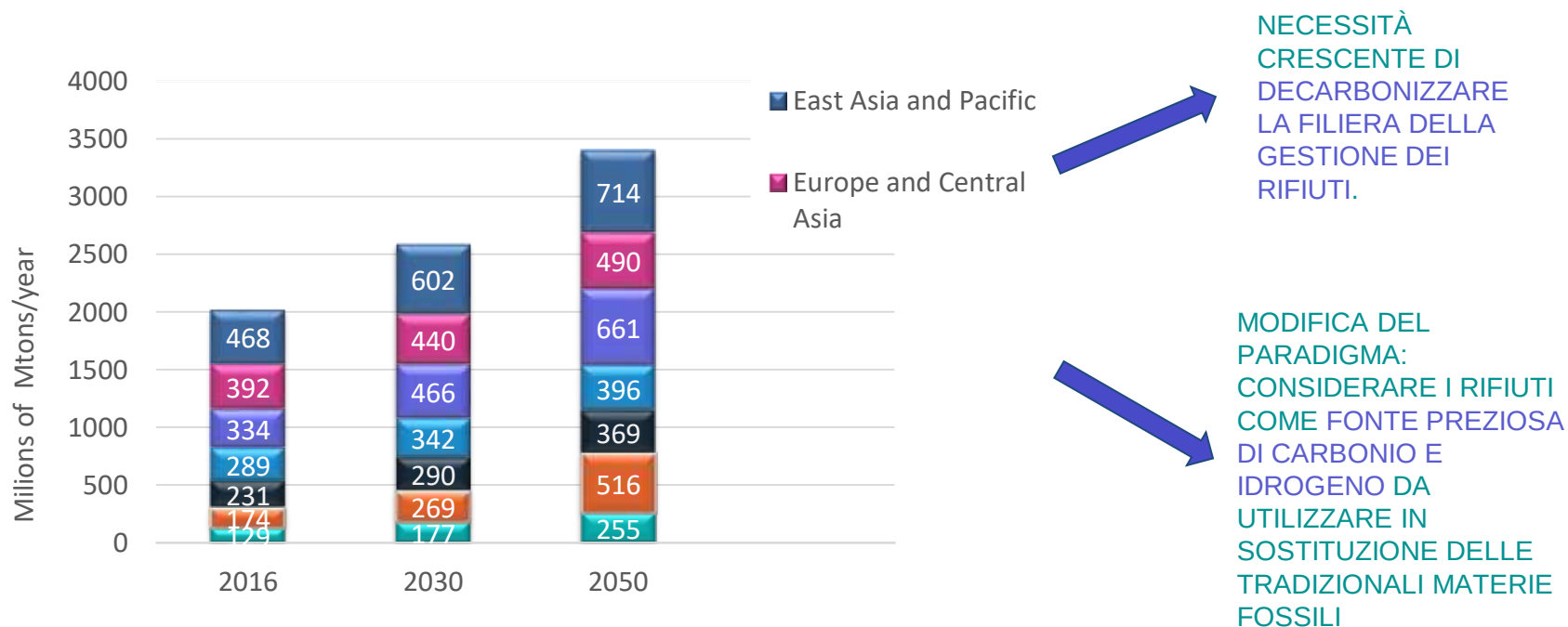
Maire Tecnimont perfeziona l'acquisizione della quota di maggioranza di Conser (12/04/23)

MAIRE partecipa al lancio della prima stazione di servizio ad idrogeno circolare a Roma (26/06/23)



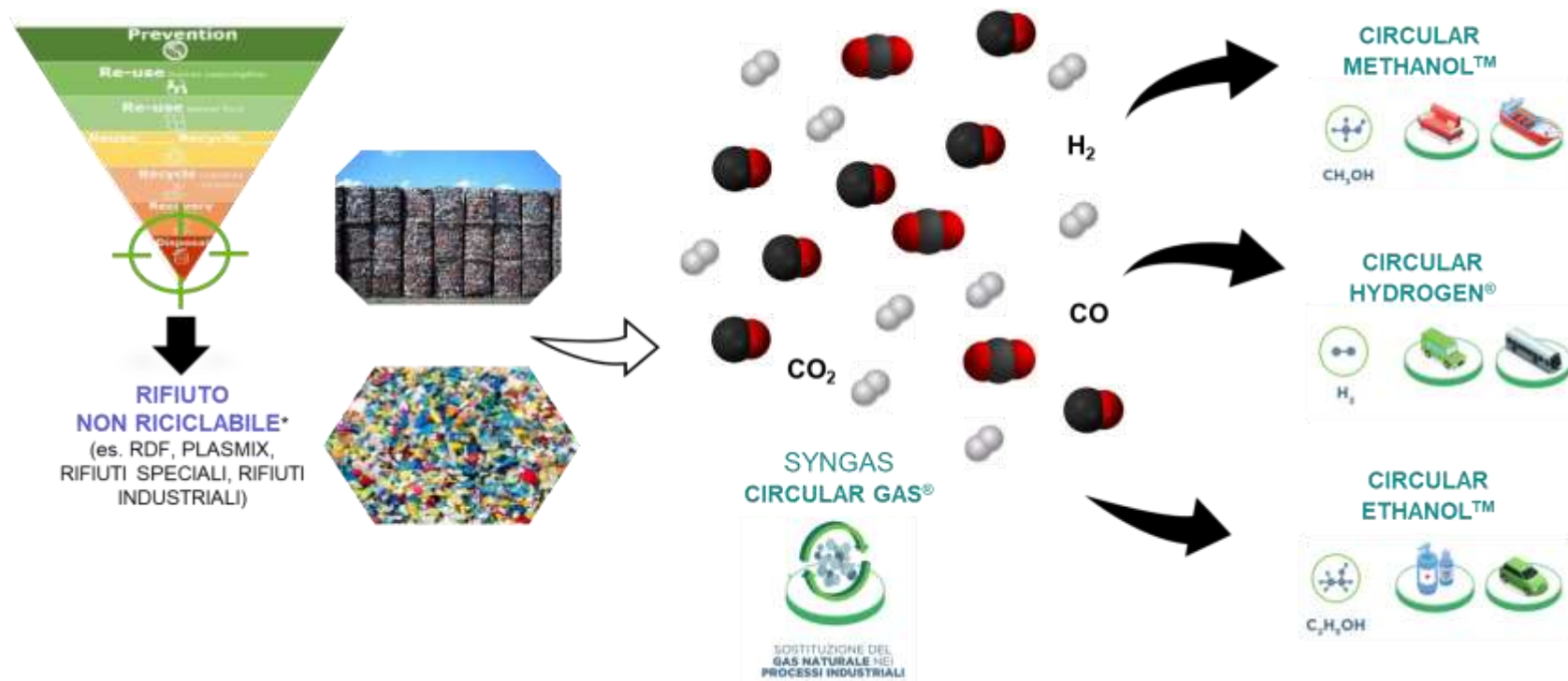
TECNOLOGIA WASTE TO CHEMICAL

La produzione di rifiuti nel mondo è vicina ai 2 miliardi di tonnellate per anno. A causa dell'aumento della popolazione e del PIL, si presume una crescita fino ai 3,4 miliardi di tonnellate anno.



What-a-waste. World data bank. https://datatopics.worldbank.org/what-a-waste/trends_in_solid_waste_management.html

TECNOLOGIA WASTE TO CHEMICAL



La tecnologia Waste to Chemical tratta i rifiuti non riutilizzabili e non riciclabili altrimenti ponendosi come un'alternativa a basse o nulle emissioni di CO_2 rispetto agli inceneritori e alle discariche

HYDROGEN VALLEY

L'**Idrogeno Circolare** può essere sempre prodotto a prezzi competitivi con un impianto WtC in parallelo ad un carburante liquido o ad un prodotto chimico (metanolo, etanolo, ammoniaca, SAF). Questa flessibilità consente di seguire passo dopo passo la crescente domanda di idrogeno massimizzando sempre la produttività e a competitività degli impianti.



CO2 HUB

Il processo WtC non emette CO₂ diluita nei gas di scarico come gli impianti WTE. Il carbonio non convertito in una molecola preziosa perché circolare viene trasformato non in fumi, ma in CO₂ pura che, grazie all'innovativo processo di conversione, può essere facilmente liquefatta o compressa per essere utilizzata a livello industriale, agricolo o semplicemente avviata a stoccaggio permanente per sottrarla dall'atmosfera.



ZERO CO2

In futuro, quando in Italia sarà disponibile energia elettrica rinnovabile a basso costo, si potrà espandere lo schema W2C combinandolo con l'idrogeno elettrolitico da fonti rinnovabili, raggiungendo la completa neutralità del carbonio e raddoppiando la resa in prodotti circolari ad alto valore aggiunto.





Hy2Rome – WASTE TO ETHANOL & HYDROGEN



La tecnologia di MyRechemical Waste to Chemicals, commercializzata attraverso MyRechemical, rappresenta lo stato dell'arte del recupero di rifiuti non riciclabili.

La Commissione Europea ha decretato che l'idrogeno e gli altri prodotti di questa tecnologia sono perfettamente compatibili con le politiche di decarbonizzazione europee e perciò considerate Taxonomy Compliant.

MECHANICAL COMPLETION ENTRO Q4 2026





SFIDE DEL MANAGER NEL GRUPPO MAIRE

EVOLVE

Capacità di riposizionarsi: comprendere l'Ambito (We are adaptive)

Disseminazione del nuovo approccio del Gruppo Maire

Combinare il «vecchio» con il «nuovo» (We are resilient)

Guidare la trasformazione (Ride the Turnaround)