



Ingegneri efficaci: IL RISCHIO MANAGERIALE

Sessione Tecnica

dott. ing. Maria Rosaria Di Lorenzo

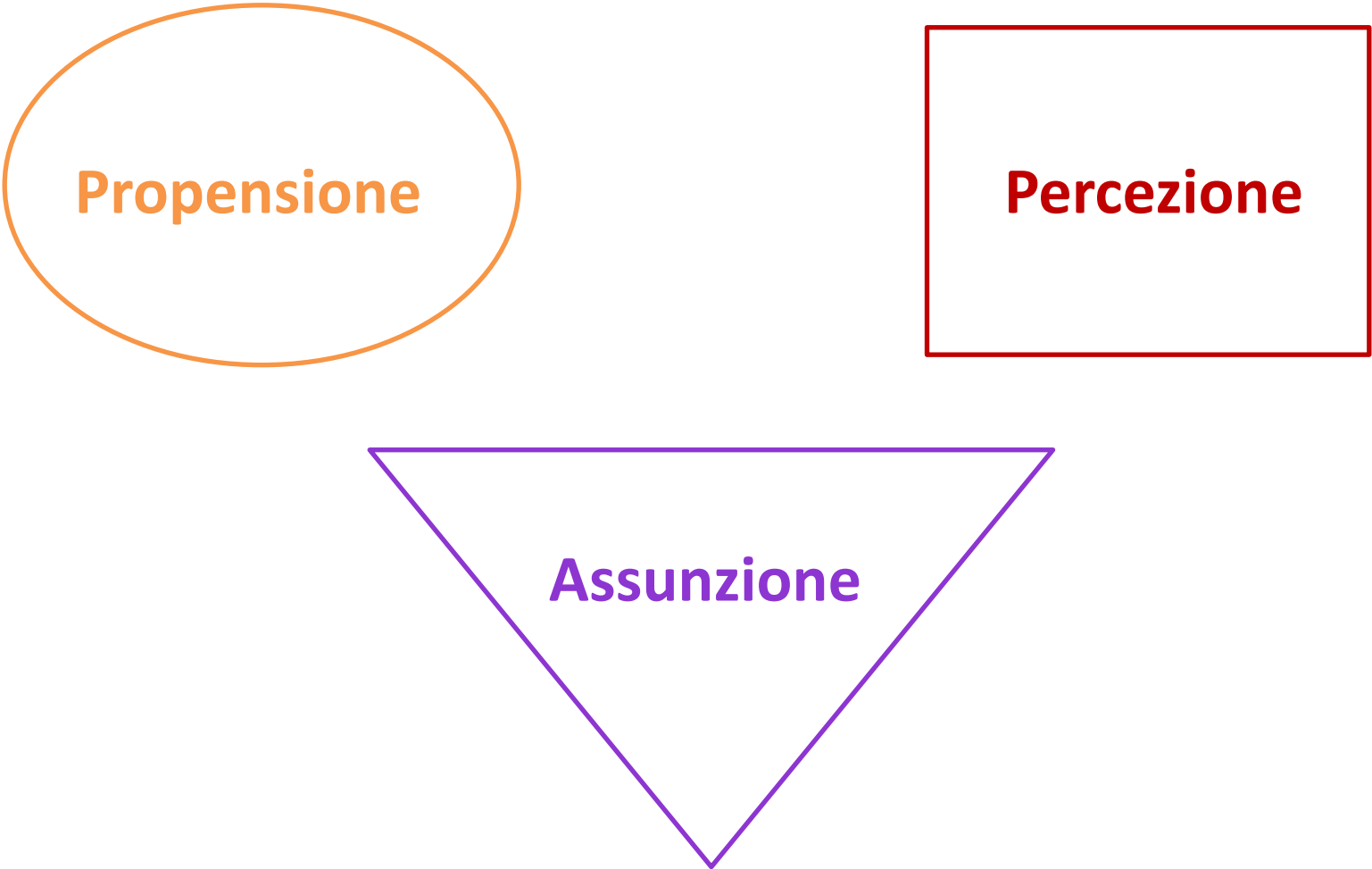
*Referente area
Ordine Ingegneri Provincia di Roma*

Roma, 14 Maggio 2024



Il Rischio Manageriale: le dimensioni

Le dimensioni del Rischio manageriale



Propensione

Percezione

Assunzione



Propensione ed Assunzione del Rischio manageriale

Il modello di misura considera:

- **decisioni** di fronte a **situazioni lavorativamente incerte**
- **decisioni** che conducono a guadagni aziendali, economici, organizzativi, sociali.

Ogni decisione comporta dei rischi !



Propensione ed Assunzione del Rischio manageriale

Cosa occorre fare?

- ✓ Considerare la dimensione del potenziale di profitto
- ✓ Considerare la dimensione del potenziale di perdita
- ✓ Tener conto dell'incertezza del risultato atteso

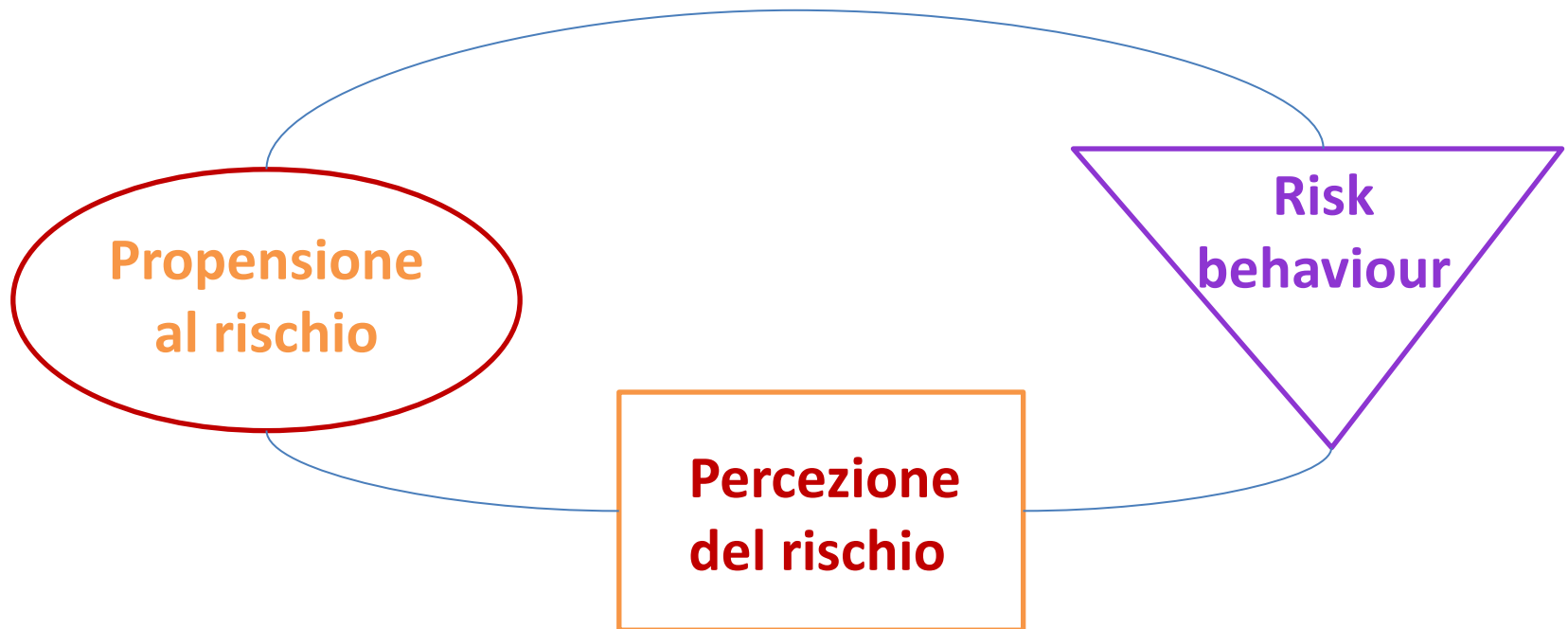
Per raggiungere performance eccellenti :

- essere bravi a **PRENDERSI** dei **RISCHI**
- **NON** diventare **GIOCATORI** d'azzardo



Il modello proposto

Visione multidimensionale di come si affronta il rischio sul lavoro:
il singolo professionista o un'organizzazione





Propensione al Rischio manageriale

- **tendenza** generale **all'assunzione di rischi** o disponibilità al rischio
- **disposizione** di una persona **a correre o evitare rischi** ovvero la probabilità generale di comportarsi in modo rischioso



Percezione del Rischio manageriale

- ✓ **Valutazione soggettiva del rischio** di situazioni lavorative.
- ✓ Riferita ai ***sentimenti*** e alle ***opinioni*** di un individuo in merito ai rischi e pericoli che si presentano:
 - sia in ottica di **possibilità** che si verifichi un evento avverso
 - sia in ottica di **gravità** dell'evento stesso.



Percezione del Rischio manageriale

- esaminare la **decisione** in **situazione di rischio**, con conseguente **assunzione** della **responsabilità**.

L'assunzione di rischi include comportamenti che hanno la possibilità di:

- un **risultato** desiderato e **benefico**
anche
- **conseguenze negative** ed indesiderate.

Assunzione del Rischio manageriale

Nel lavoro l'assunzione di rischi può riguardare vari aspetti.

Per un **manager** può manifestarsi in attività di:

planning	leading
staffing	controlling
organizing	

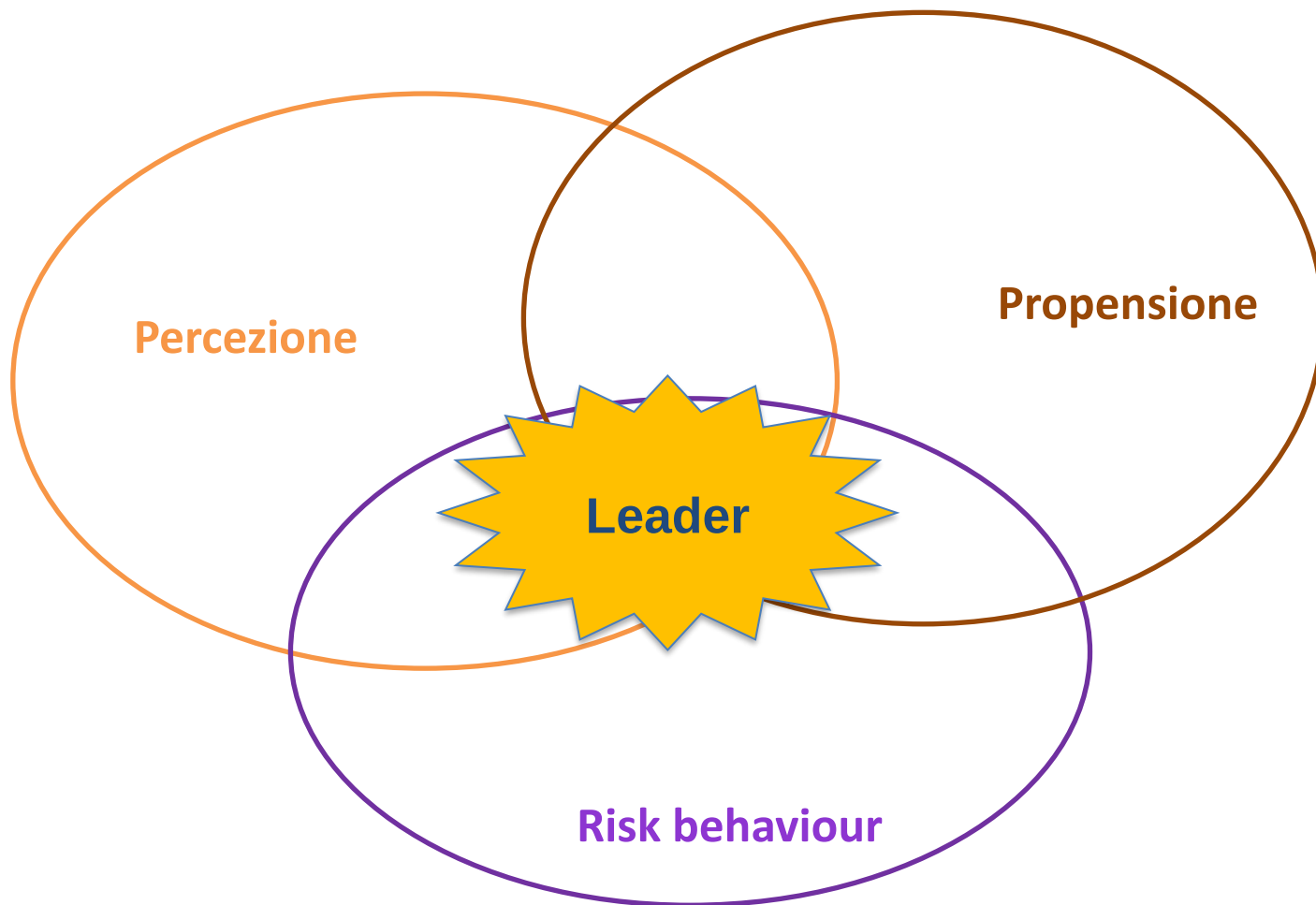
➡ **conseguenze positive**

➡ **conseguenze negative**

in ottica organizzativa, economica, legislativa e sociale.



Le dimensioni del Rischio manageriale





In quale dimensione del rischio manageriale siamo?

Buona

Survey

a tutti!



GRAZIE PER L'ASCOLTO!

Maria Rosaria Di Lorenzo

mrdilorenzo@gmail.com

Cell. +39 347 3606498