



Ingegneri efficaci: IL RISCHIO MANAGERIALE

Gestire il rischio manageriale

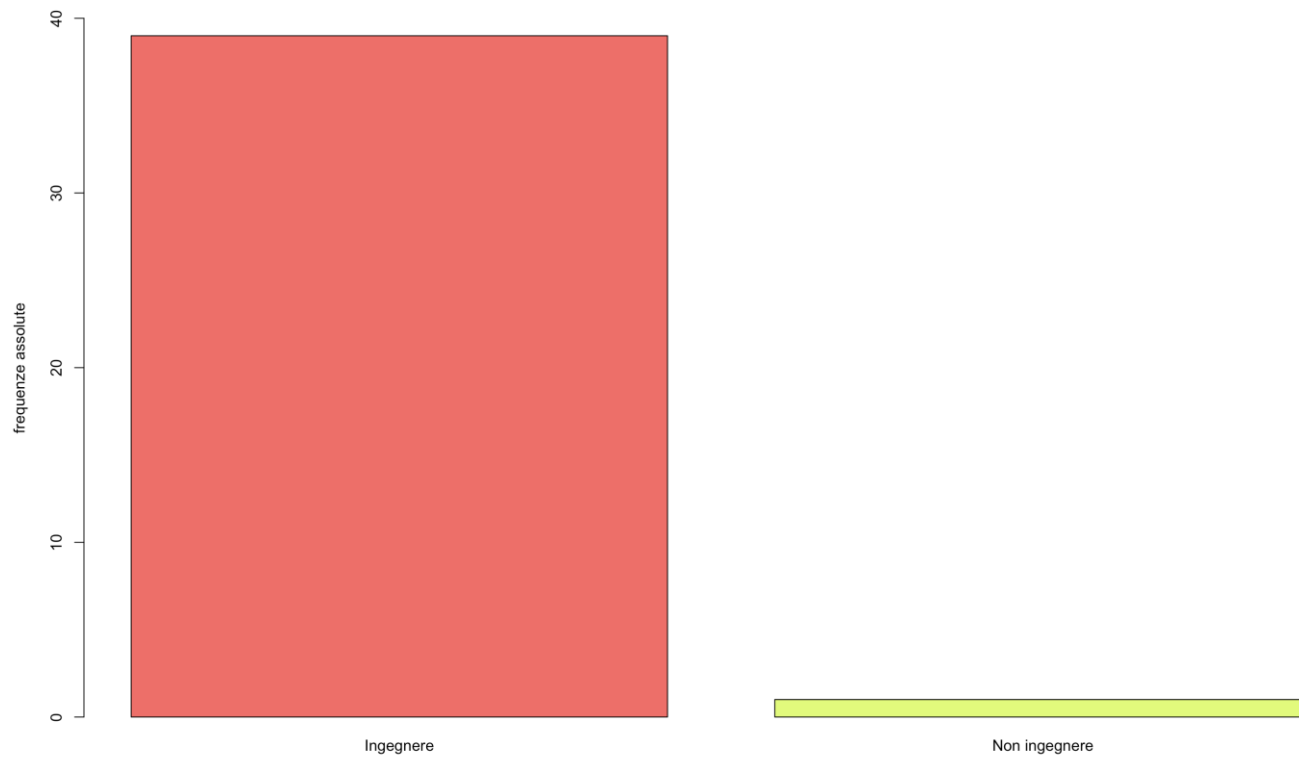
dott. ing. Maria Rosaria Di Lorenzo

*Referente area
Ordine Ingegneri Provincia di Roma*

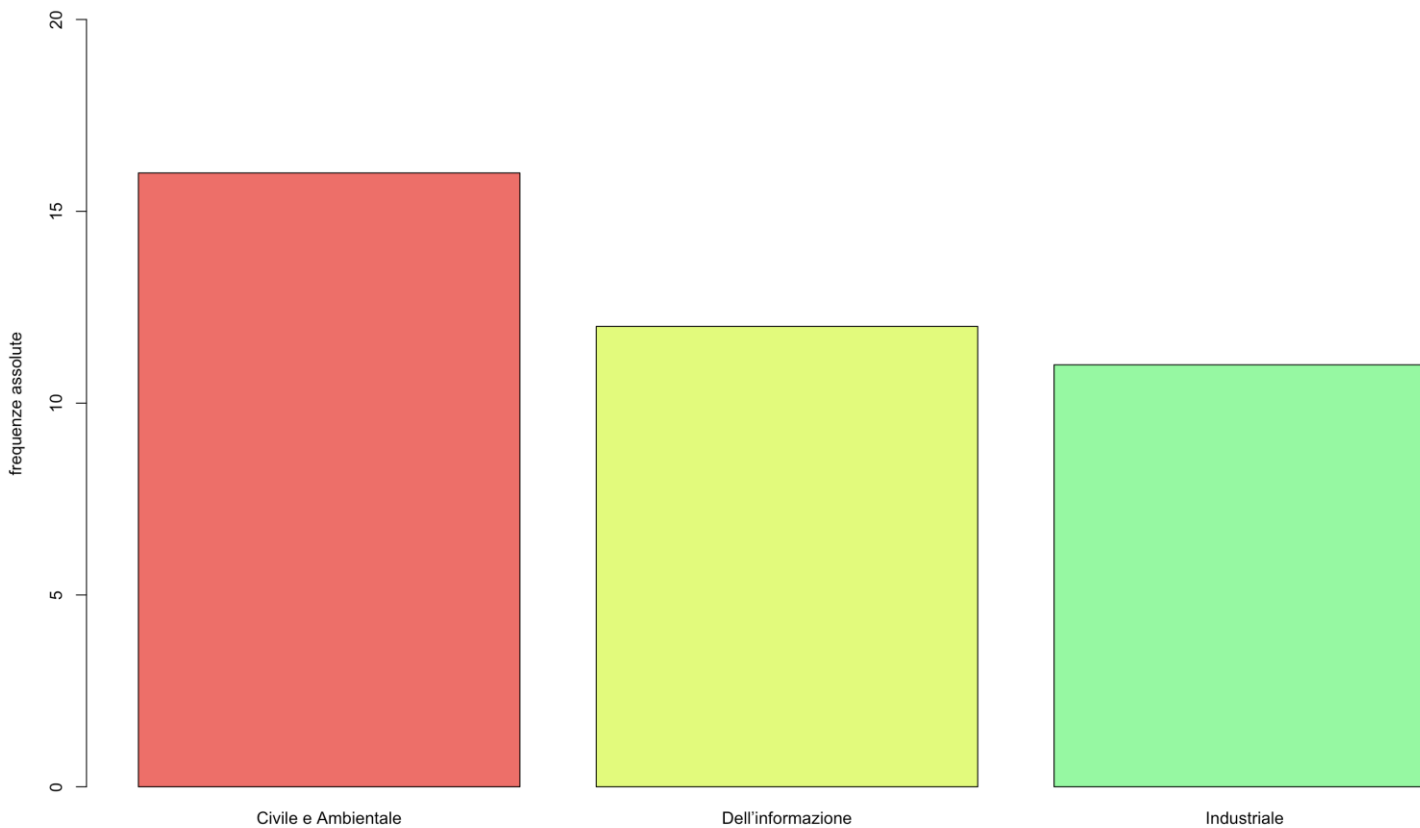
Roma, 21 Maggio 2024



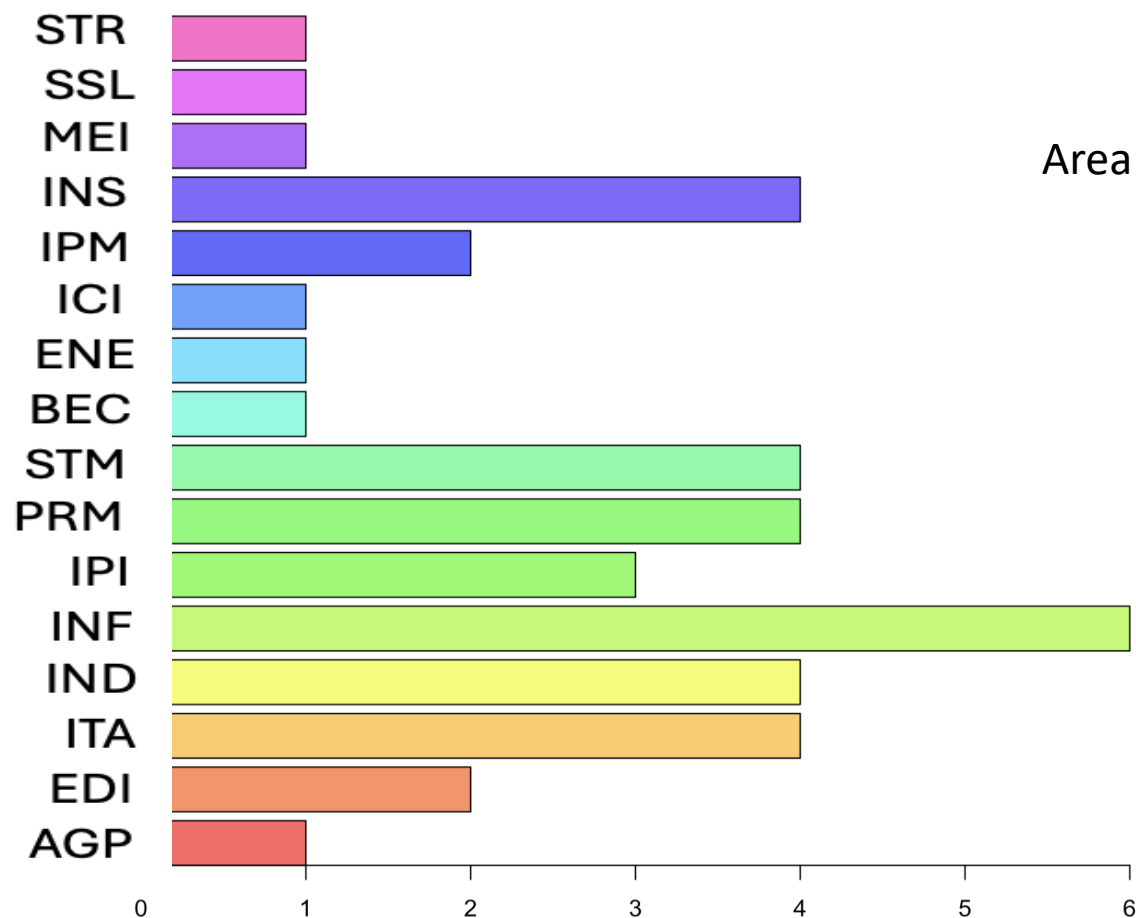
noi partecipanti come ci distribuiamo?



Tipologia di professionista

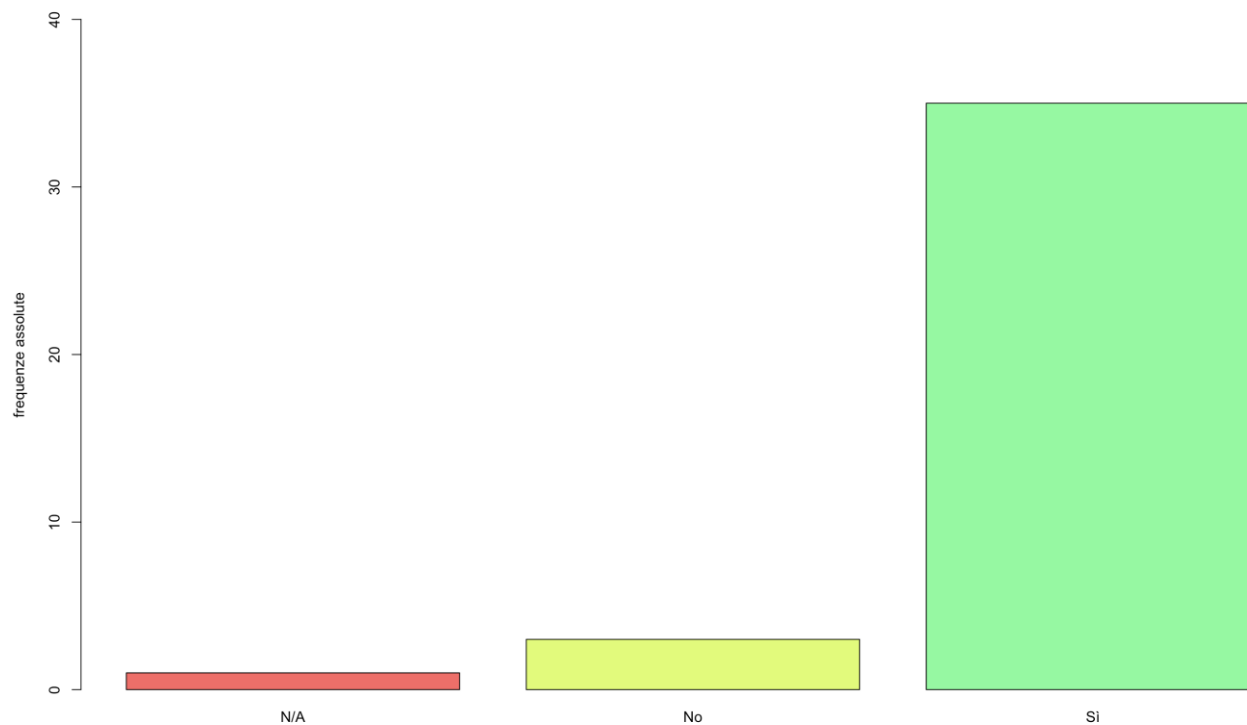


Settore di appartenenza

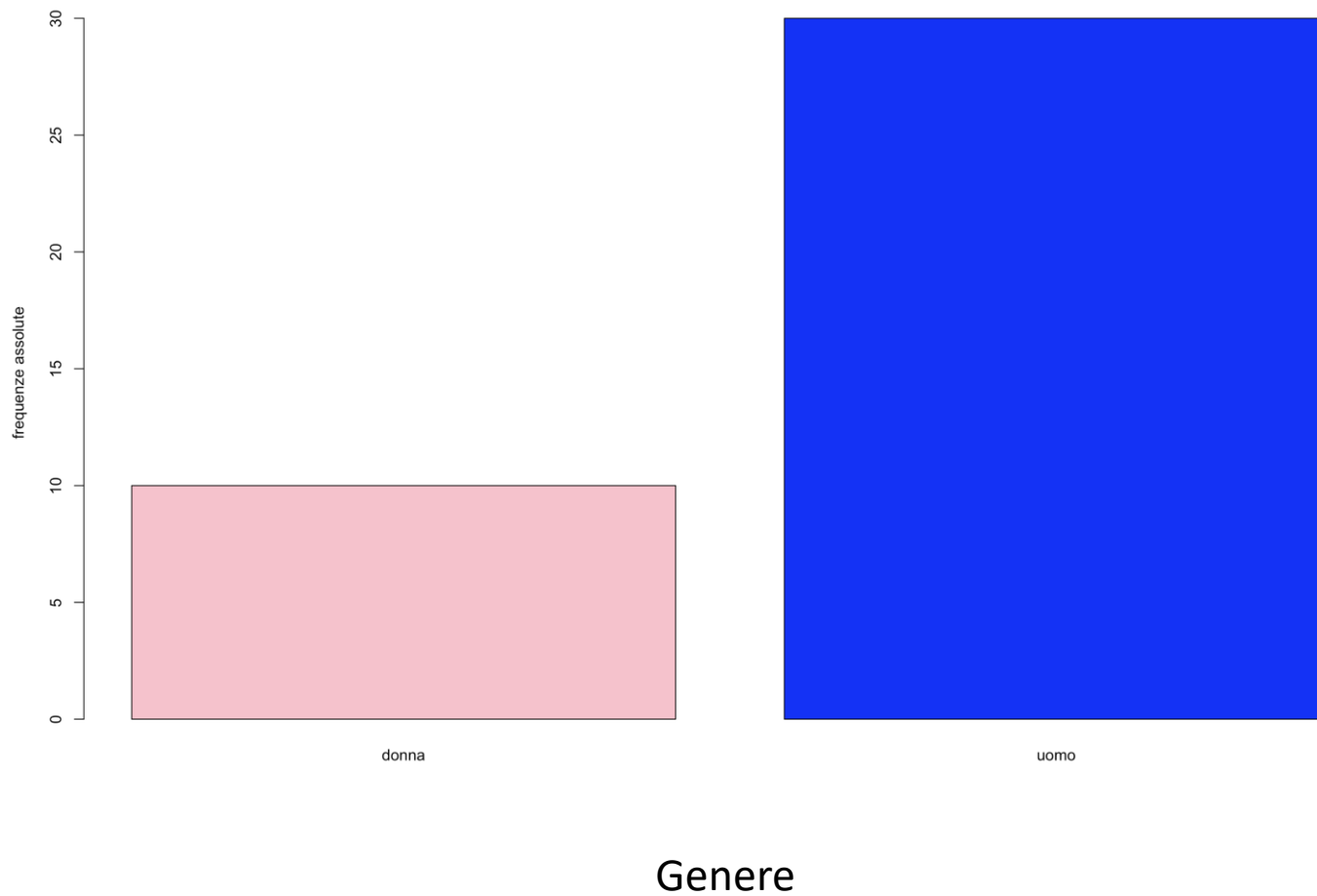


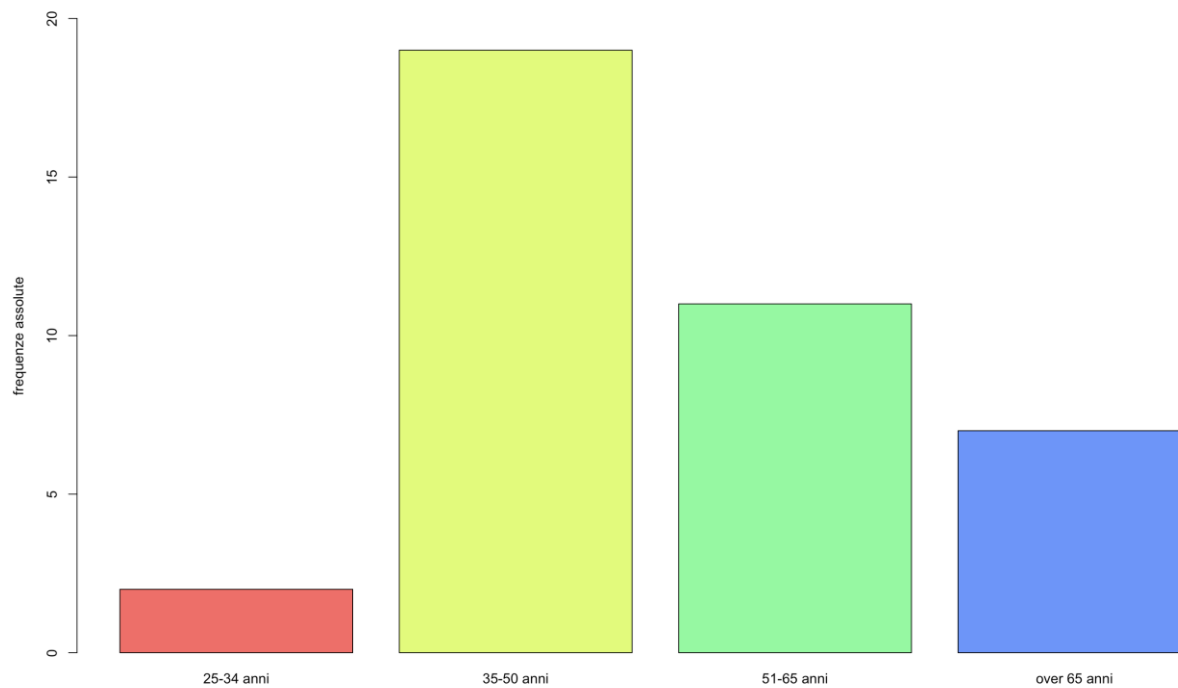
LEGENDA

STR = Strutture	IPM = Infrastrutture e pianificazione della mobilità	STM = Sicurezza e Tecnologie per la mobilità	IND = Industriale
SSL = Salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	ICI = Idraulica e Costruzioni idrauliche	PRM = Project Management	ITA = ICT, Tecnologia e Automazione
MEI = Meccanica e Impianti	ENE = Energia	IPI = Ingegneria per l'immobiliare	EDI = Edilizia
INS = Ingegneria nel Sociale	BEC = Biomedica e Clinica	INF = Ingegneria Forense	AGP = Aspetti generali della professione

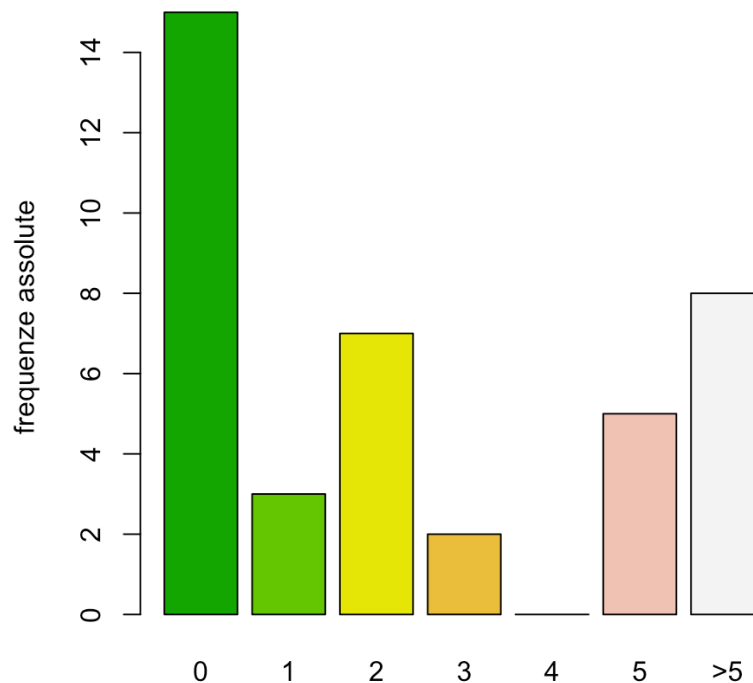


Settore di appartenenza [Privato]

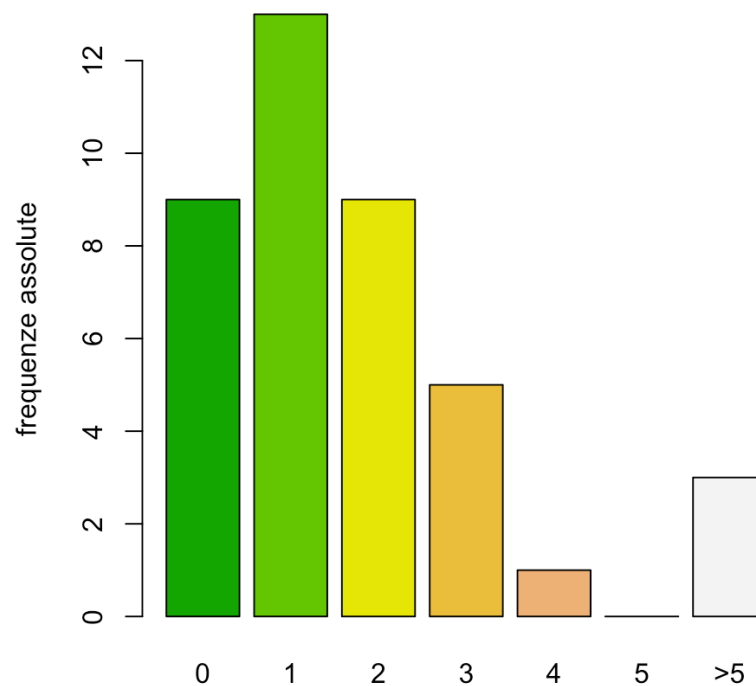




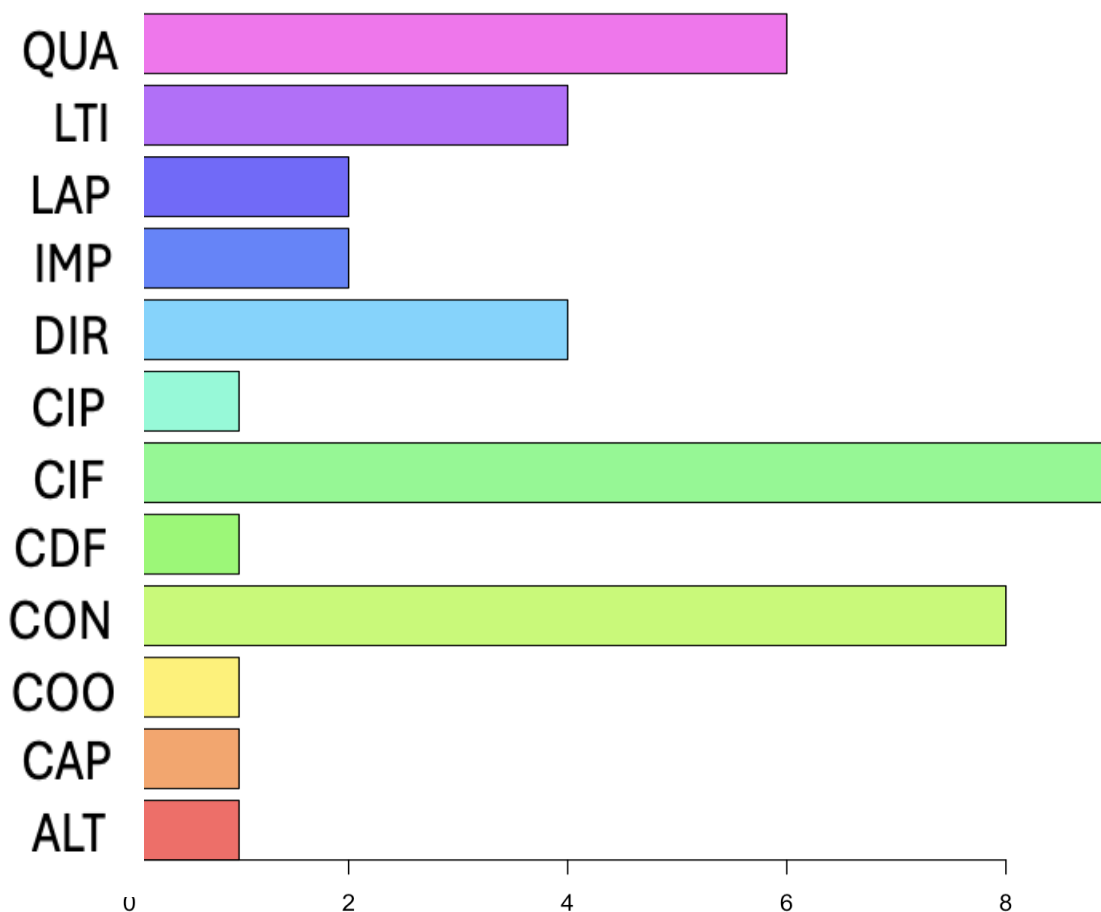
Fasce di età



Numero di persone che gerarchicamente dipendono dagli intervistati



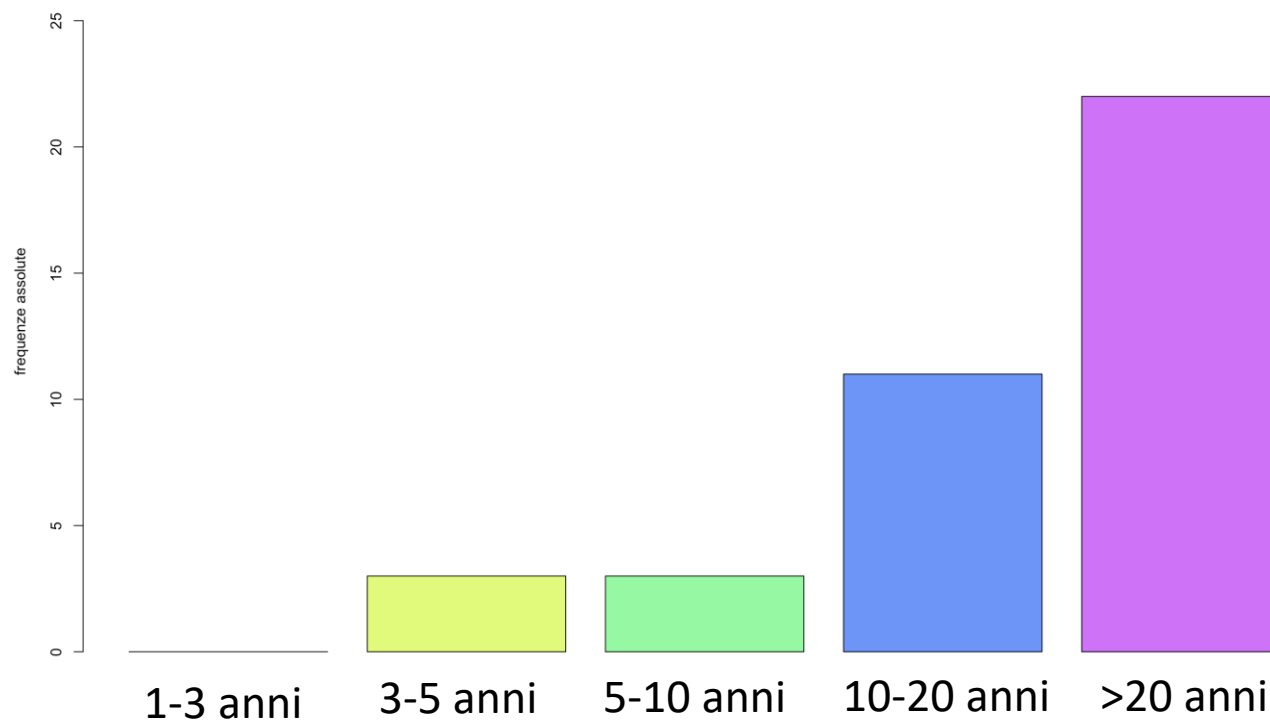
Numero di persone a cui fanno riferimento gli intervistati nel proprio lavoro



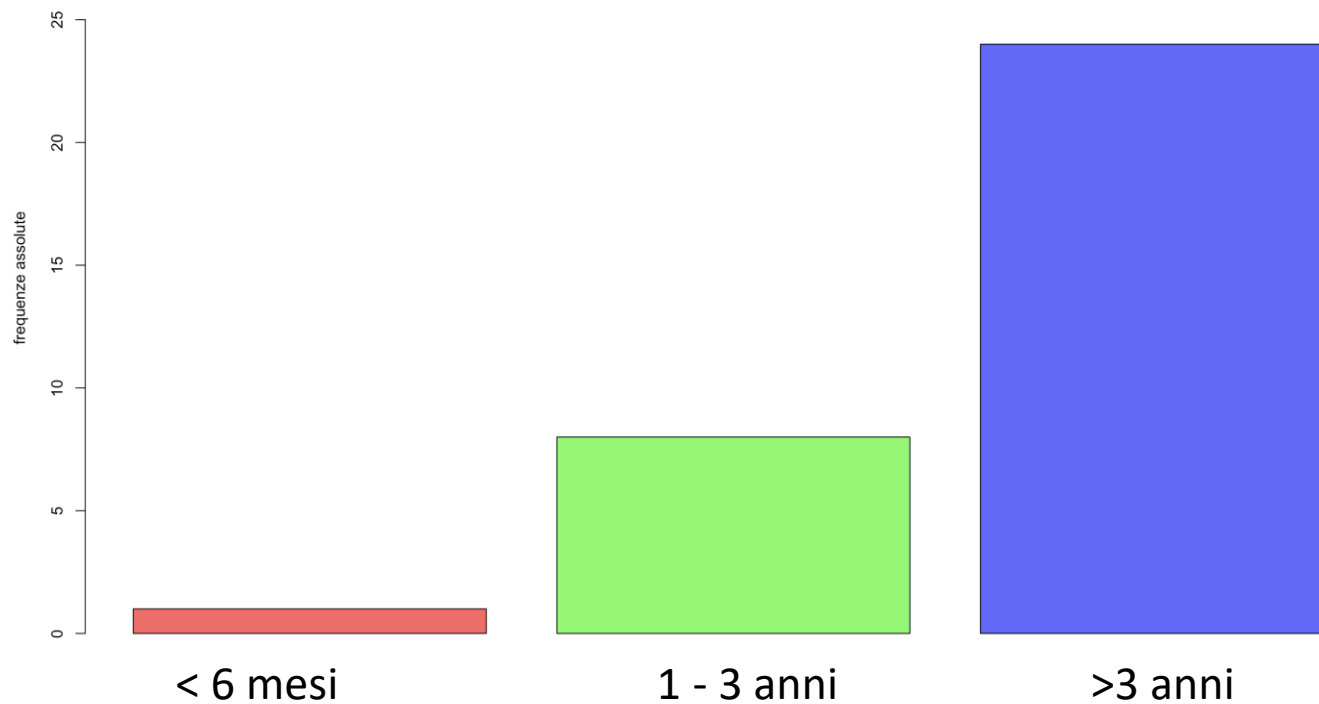
Inquadramento contrattuale

LEGENDA

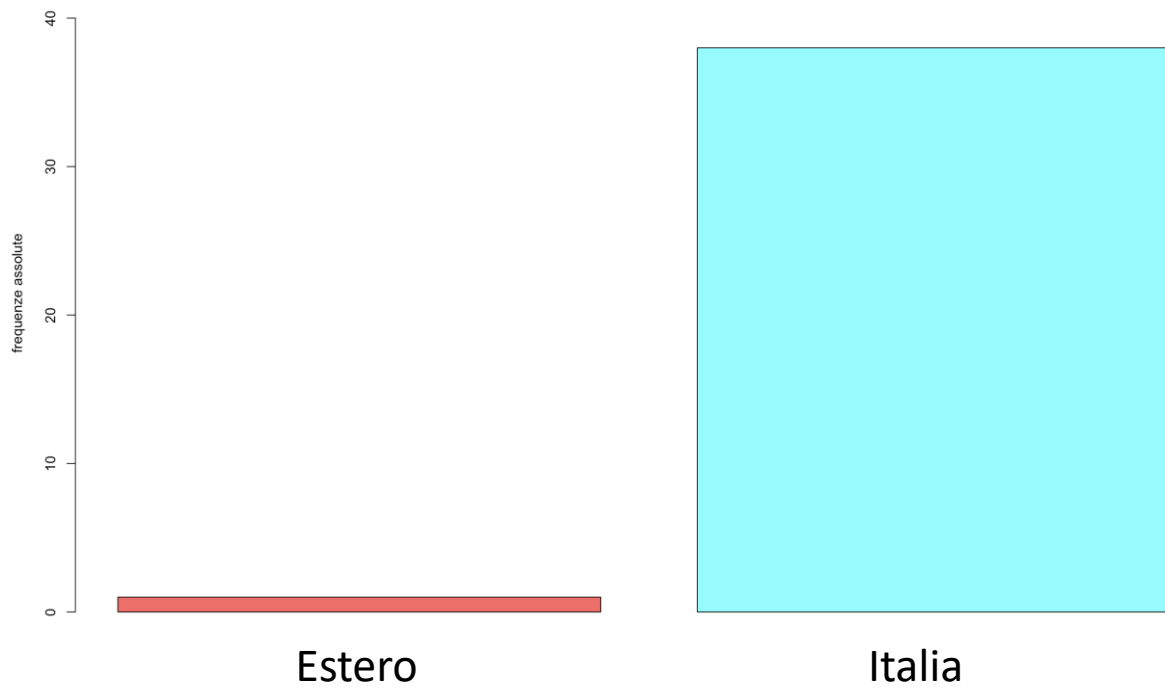
QUA = Quadro	DIR = Dirigente	CON = Consulente
LTI = Libero professionista -Titolare d'attività- Imprenditore	CIP = Contratto a tempo indeterminato part time	COO = Collaborazione occasionale (ritenuta d'acconto)
LAP = Lavoro a progetto	CIF = Contratto a tempo indeterminato full time	CAP = Capo dipartimento-Amministratore delegato-Presidente
IMP = Impiegato	CDF = Contratto a tempo determinato full time	ALT = Altro



Anzianità professionale degli intervistati



Numero di anni dei partecipanti presso la propria organizzazione

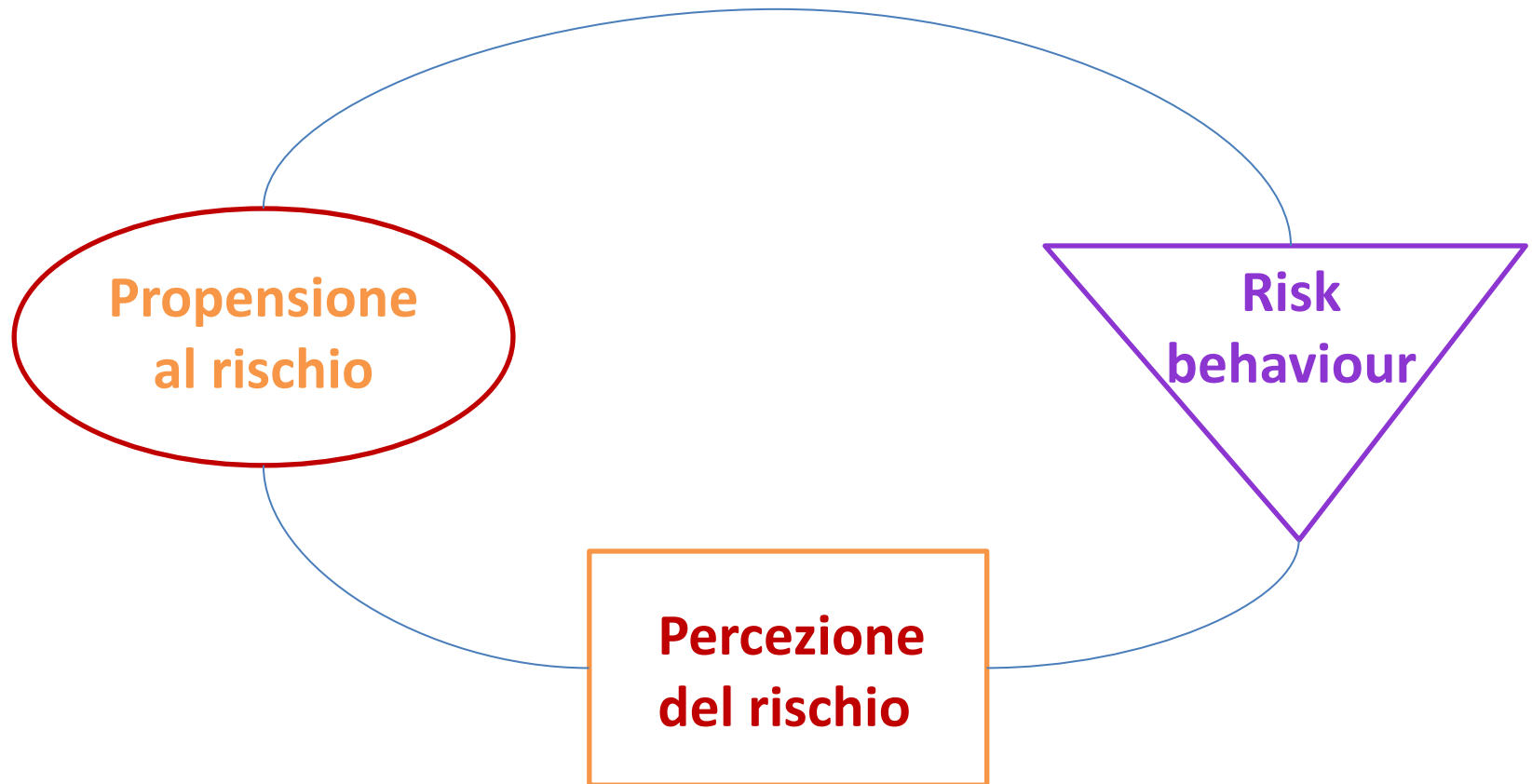


Sede di residenza e di lavoro degli intervistati



Il modello proposto

Visione multidimensionale di come si affronta il rischio



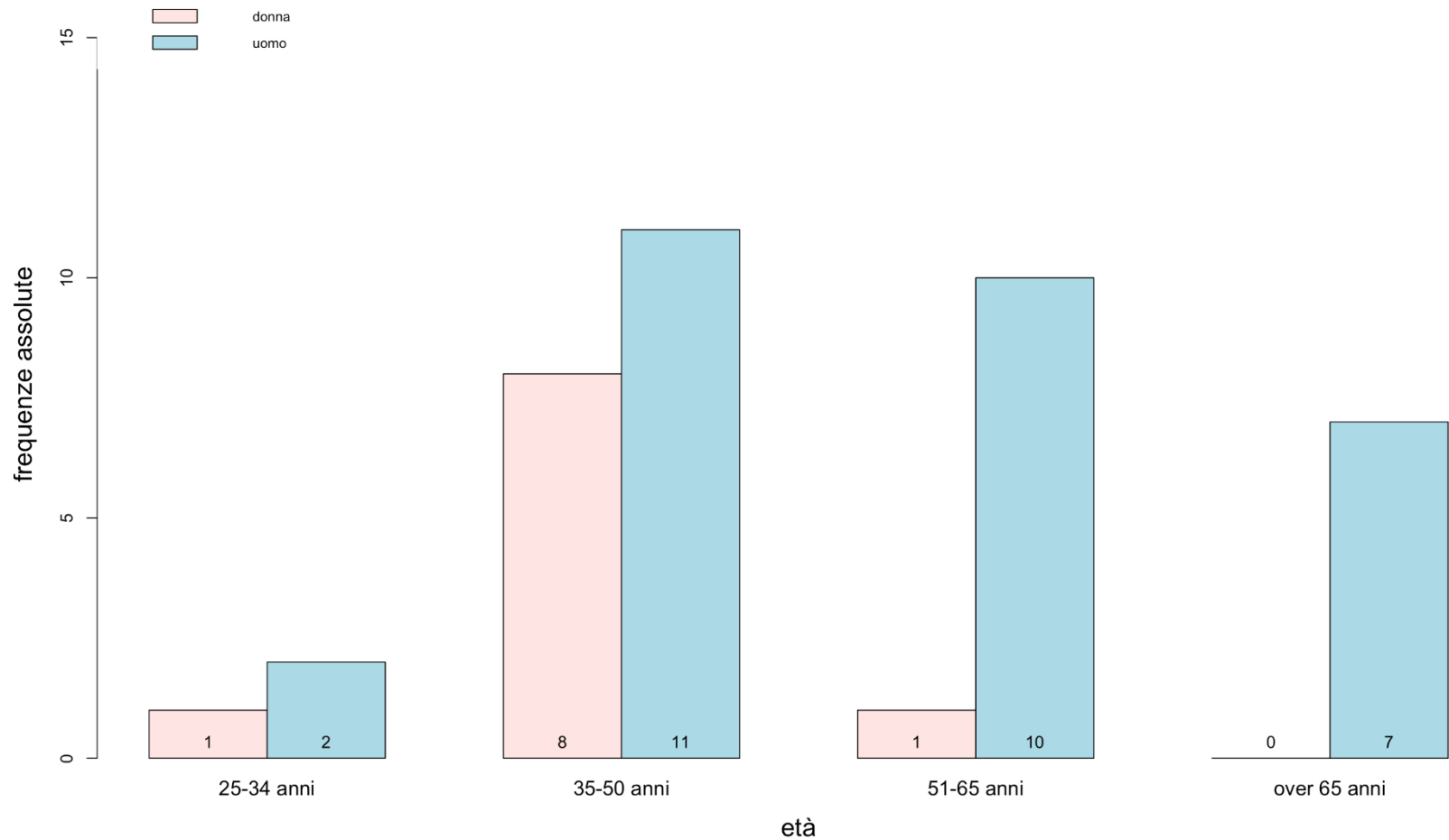


Cosa è emerso rispetto alle 3 variabili del rischio manageriale?

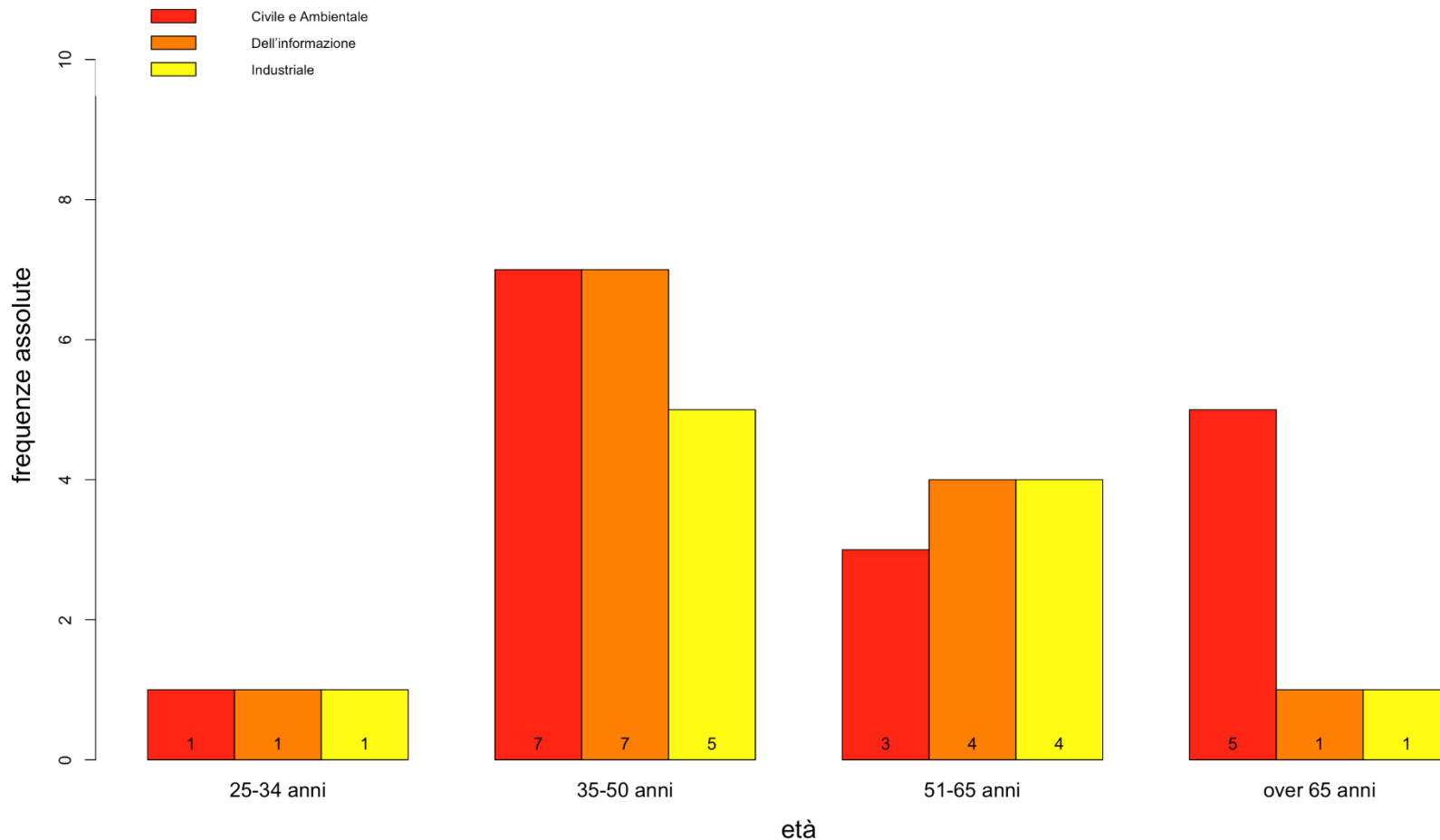
 **prof. Marco G. Mariani**



Alcune analisi bivariate ...



Distribuzione della variabile età rispetto al genere

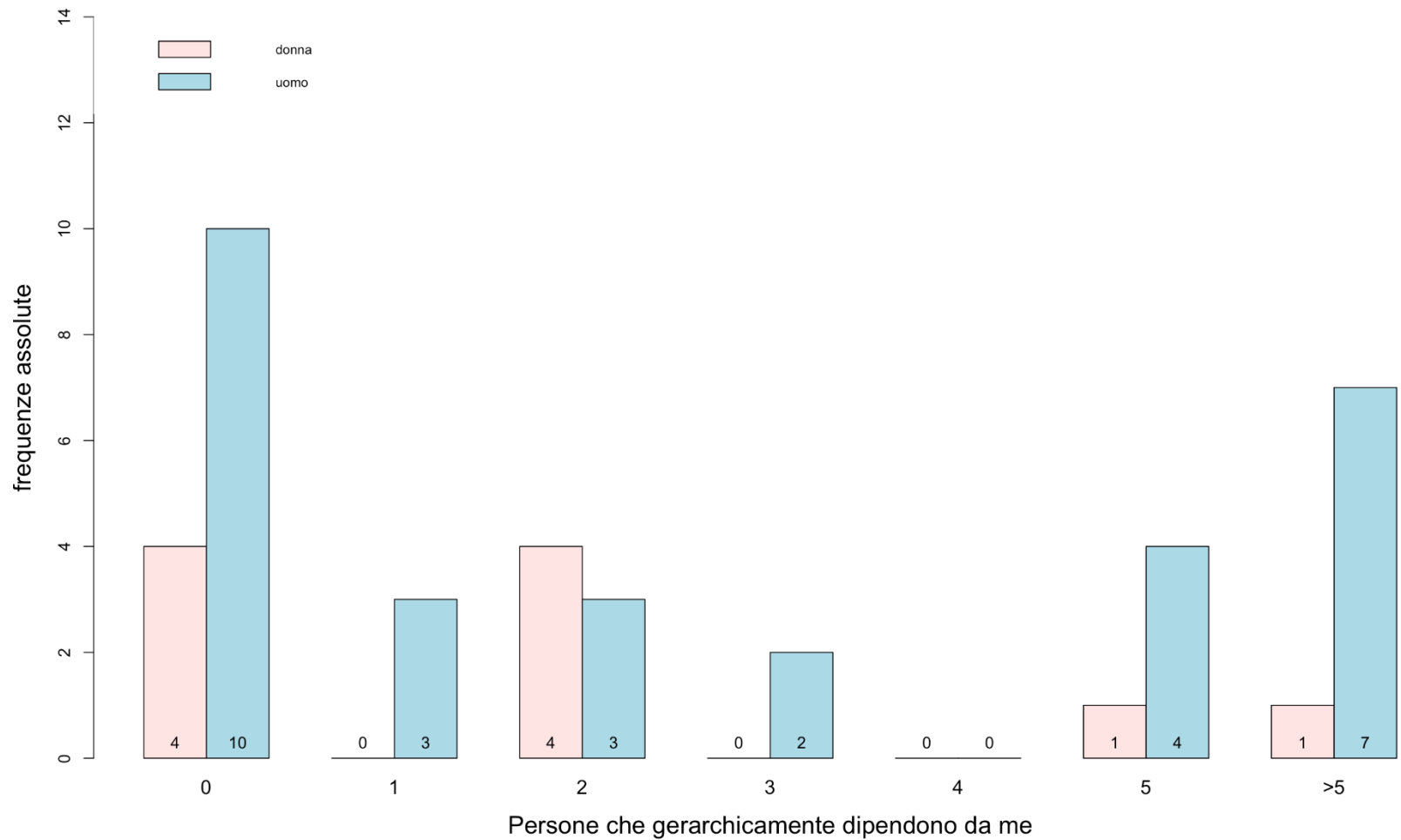


Distribuzione della variabile età rispetto al settore



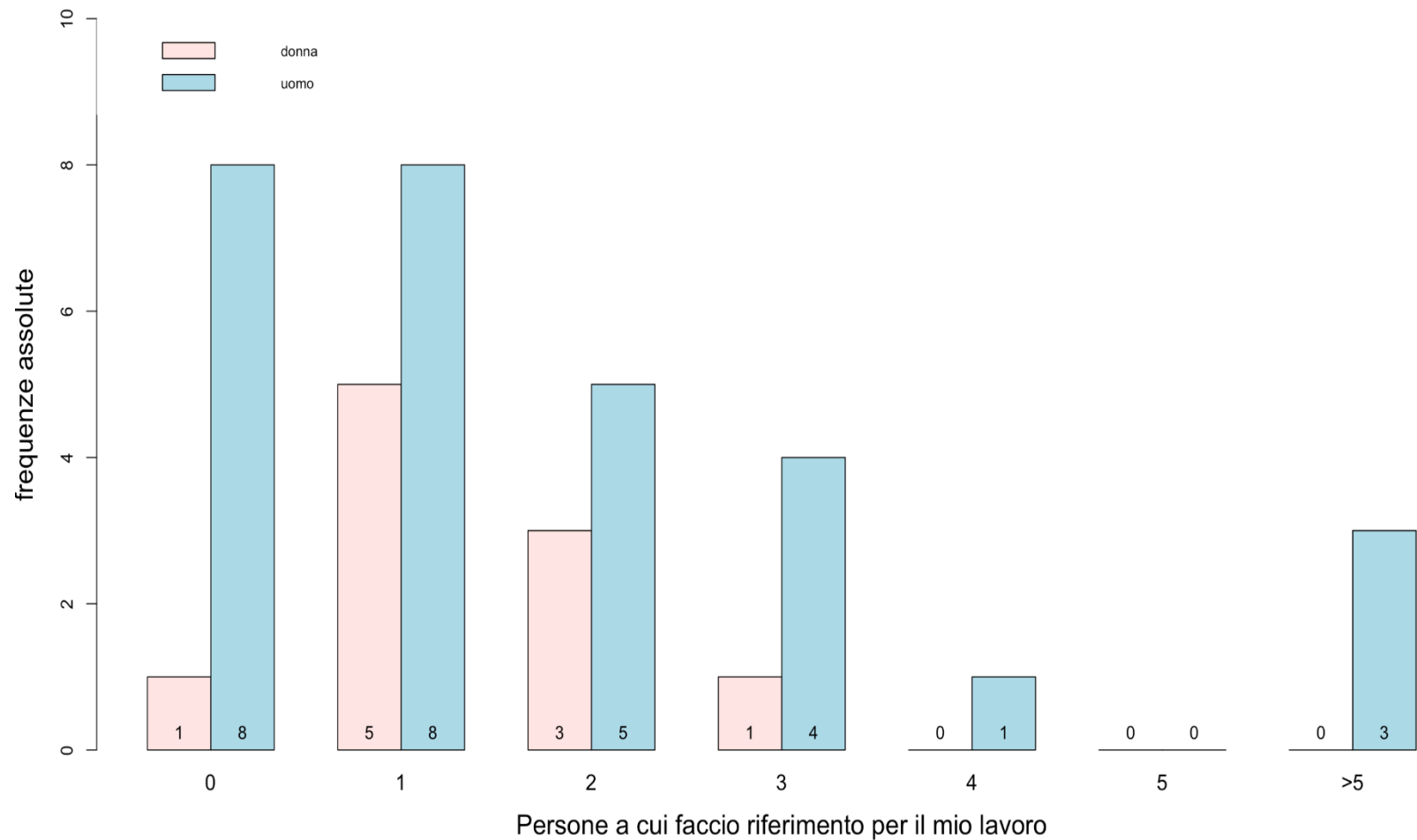
Ing. Maria Rosaria Di Lorenzo

Gestire il rischio manageriale nelle attività degli ingegneri

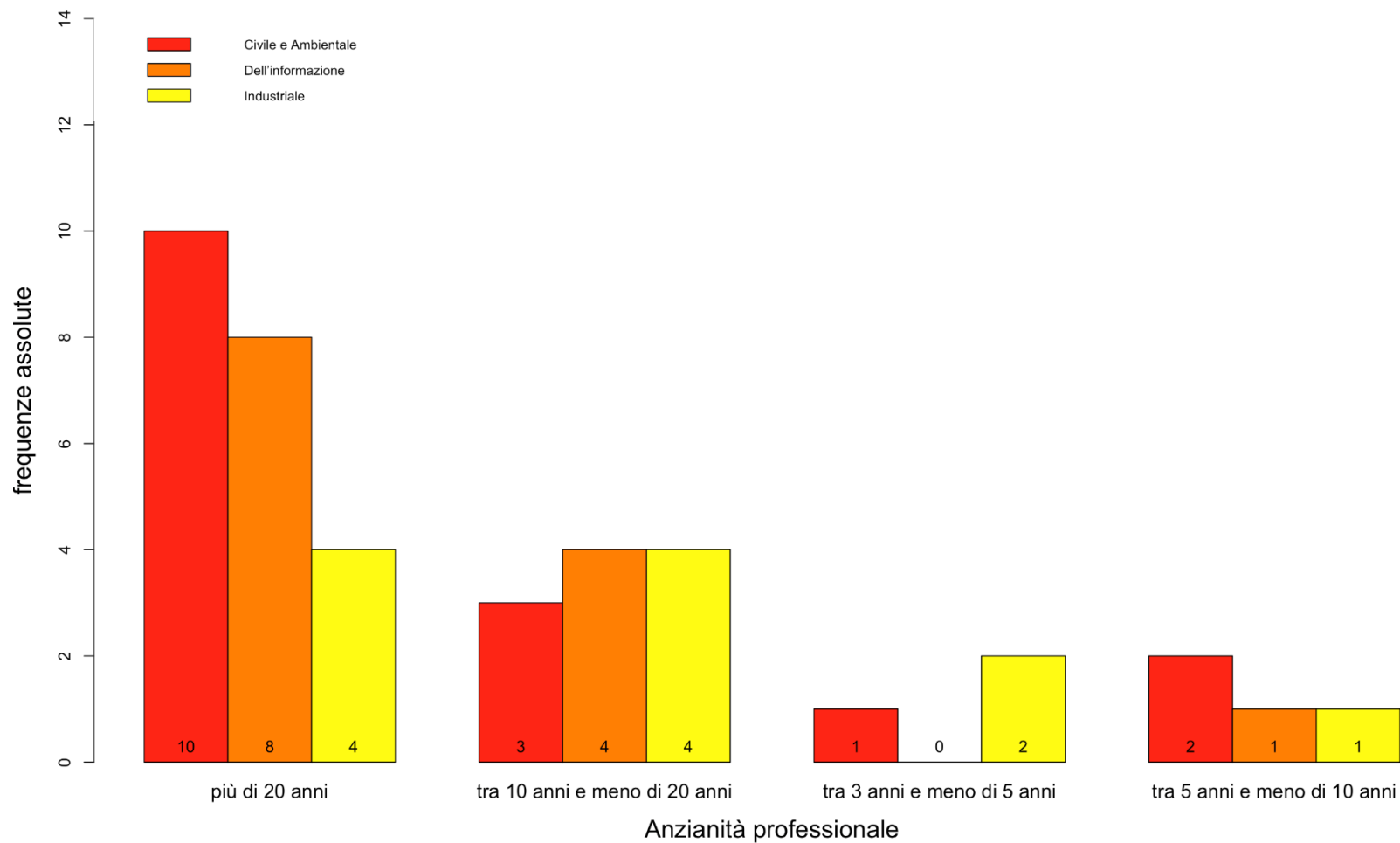


Distribuzione della variabile
'persone che gerarchicamente dipendono dagli intervistati' rispetto alla variabile 'genere'





Distribuzione della variabile
'persone a cui faccio riferimento per il mio lavoro' rispetto alla variabile 'genere'



Distribuzione della variabile Anzianità professionale rispetto al settore



Cosa è emerso come analisi bivariata rispetto alle 3 variabili del rischio manageriale?

➡ **prof. Marco G. Mariani**



Indicazioni & Consigli organizzativi attraverso un decalogo



1. Identificare i Rischi:

- **Individuare** e **classificare** tutti i **potenziali rischi** (strategici,, operativi, conformità, finanziari, etc...)
- **Identificare** le **aree di vulnerabilità** attraverso strumenti di SWOT analysis (punti di forza, debolezza, opportunità e minacce)

2. Valutare i Rischi:

- **Stimare** le **probabilità** e l'**impatto** di ogni **rischio** identificato
- **Classificare** i **rischi** in funzione della **gravità** e definire le **priorità**

3. Pianificare la Mitigazione dei Rischi:

- **Prevedere misure preventive** e piani di emergenza
- **Sviluppare strategie** per ridurre l'impatto dei rischi con procedure ad hoc



4. Monitorare in modo continuo:

- **Implementare** un **sistema di monitoraggio** continuo
 - rilevare tempestivamente eventuali cambiamenti nello scenario dei rischi
- **Utilizzare** indicatori di performance chiave (**KPI**)
 - valutare l'efficacia delle misure di mitigazione

5. Coinvolgere ogni Livelli dell'Organizzazione:

- **Promuovere** una **cultura aziendale** orientata alla gestione del rischio
 - coinvolgendo tutti i dipendenti nel processo
- **Fornire formazione regolare** per sensibilizzare il personale sui rischi e le strategie di mitigazione

6. Documentare ogni Processo:

- **Mantenere** una **documentazione dettagliata** (in identificazione, valutazione e gestione dei rischi)
- **Aggiornare** regolarmente tutti i documenti



7. Utilizzare Tecnologie Avanzate

- **Adottare strumenti** di **gestione** del **rischio**
 - migliorare l'accuratezza delle previsioni e la tempestività delle risposte
- **Integrare IA** per rilevare pattern e verificare eventuali anomalie nei dati

8. Creare un Comitato di Rischio

- **Istituire** un comitato di rischio con membri provenienti da diverse funzioni aziendali per garantire una visione olistica del rischio
- **organizzare** riunioni periodiche per analizzare i rischi emergenti e **valutare** l'**efficacia** delle **strategie** in atto



9. Assicurazione e Trasferimento del Rischio

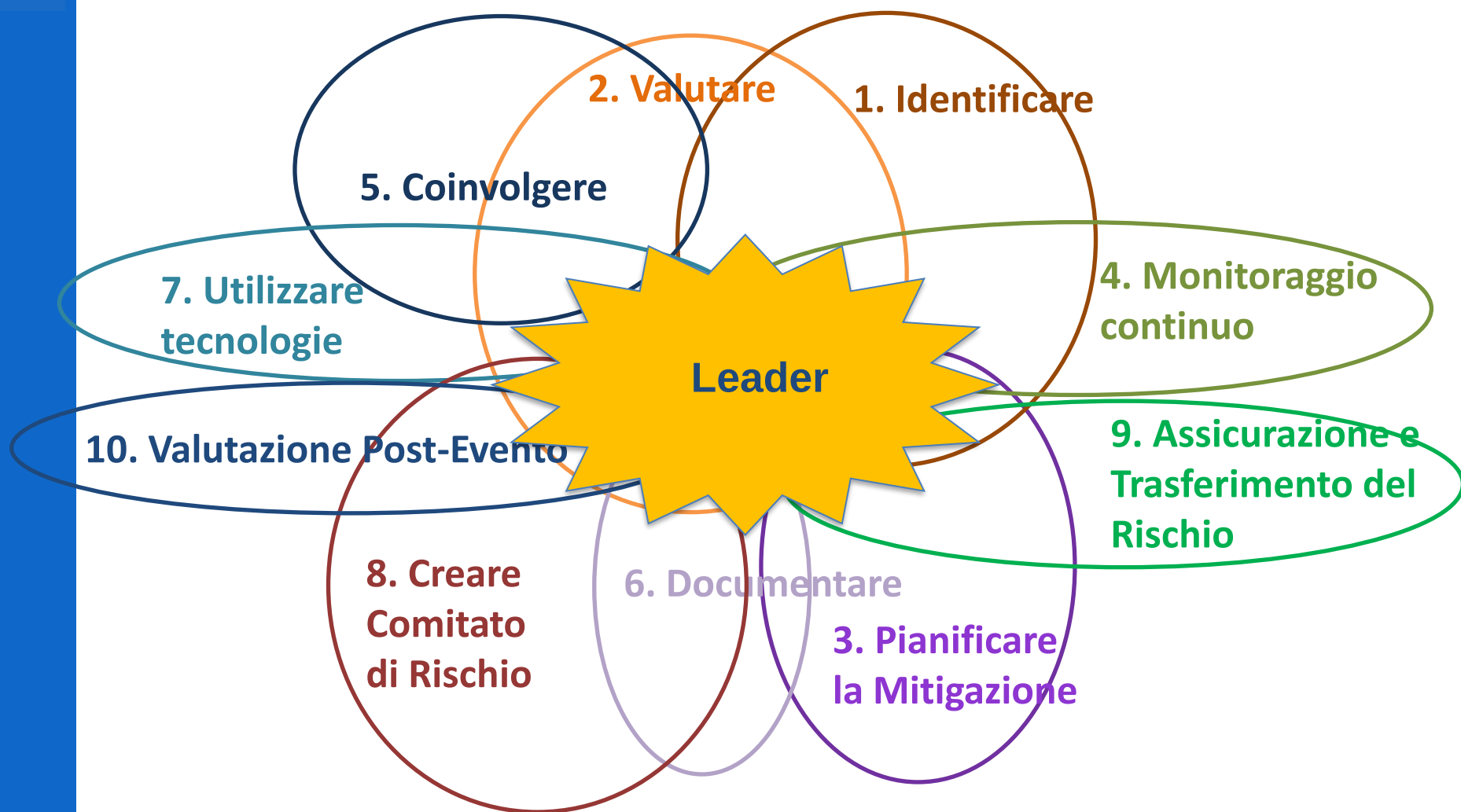
- **Valutare** possibilità di **partnership** o **outsourcing** per distribuire il rischio tra più colleghi/istituzioni/aziende
- **Esplorare** opzioni di assicurazione per trasferire parte del rischio a terzi

10. Valutazione Post-Evento

- **condurre** una **valutazione post-evento** dopo ogni evento di rischio significativo
 - identificando le lezioni apprese
- **Migliorare** i **processi** e le **strategie** in funzione di quanto appreso per ridurre la probabilità di ripetizione



Consigli organizzativi per gestire il Rischio manageriale





GRAZIE PER L'ASCOLTO!

Maria Rosaria Di Lorenzo

mrdilorenzo@gmail.com

Cell. +39 347 3606498