



Dalla progettazione alla conduzione dell'Impresa Sanitaria

L'INGEGNERE E LA SUA FORMAZIONE PROFESSIONALE

Ing. Aldo DELIA

Presidente Commissione Progettazione Integrata in ambito sanitario

Ordine degli Ingegneri della Provincia di Roma

Roma, 12/04/2025





Gli scienziati
sognano di fare
grandi cose.

Gli ingegneri
le fanno

James Michener



Ing. Aldo DELIA



Ingegnere è colui che ha la passione ...

la passione è emozione ...

essere ingegnere è quindi un'emozione

allo stato puro ...

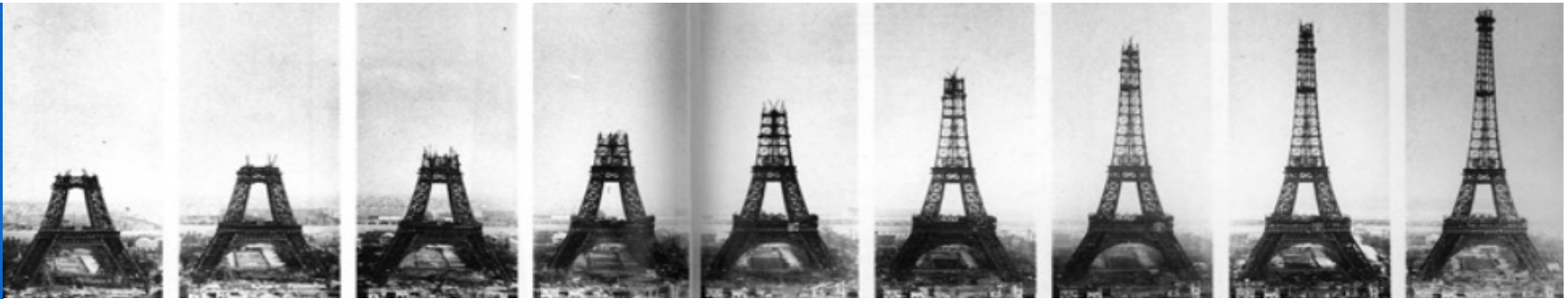


Ing. Aldo DELIA

L'INGEGNERE E LA SUA FORMAZIONE PROFESSIONALE

Roma, 12/04/2025

pag. 3



Curiosità sistemica, ovvero il piacere di apprendere colmando
il nostro **desiderio** di **sapere**.

Un **processo** che porta ad un continuo (sistemico)
arricchimento tecnico-culturale e che fa di un **ingegnere** un individuo preparato.

Una costante ricerca del **sapere**,
ovvero di quella sensazione appagante che, inaspettata,
arriva concreta in un **sistema** in continua evoluzione, che **cambia** e che **corre**
e che ci vuole sempre protagonisti

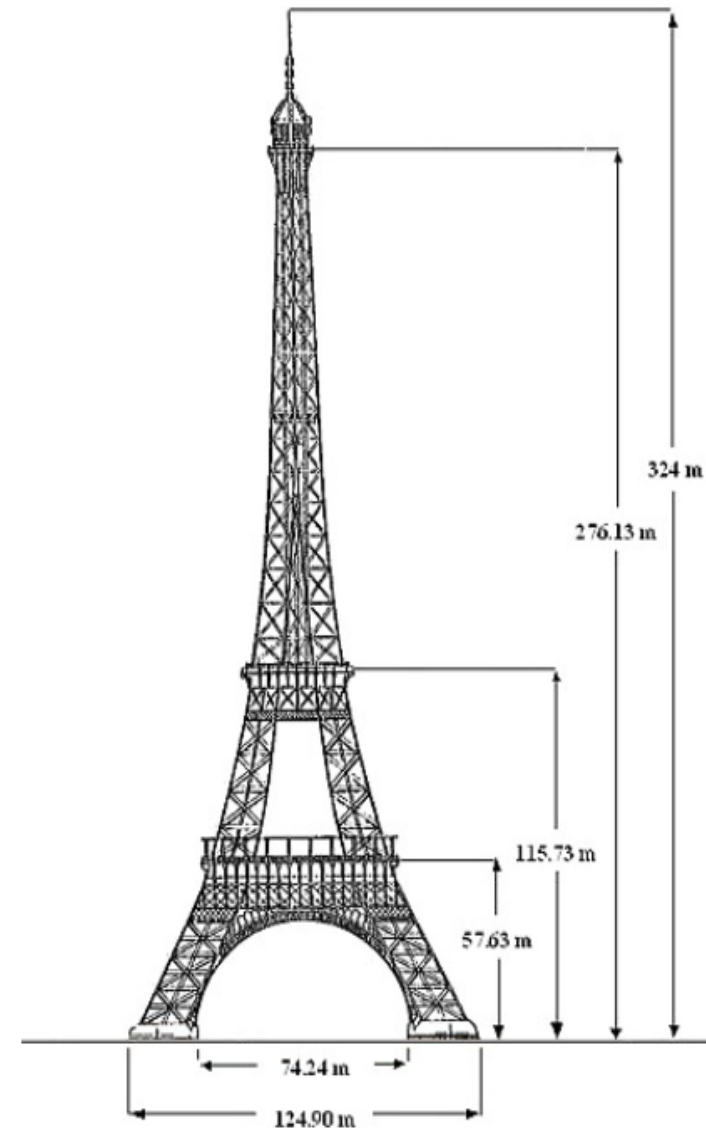


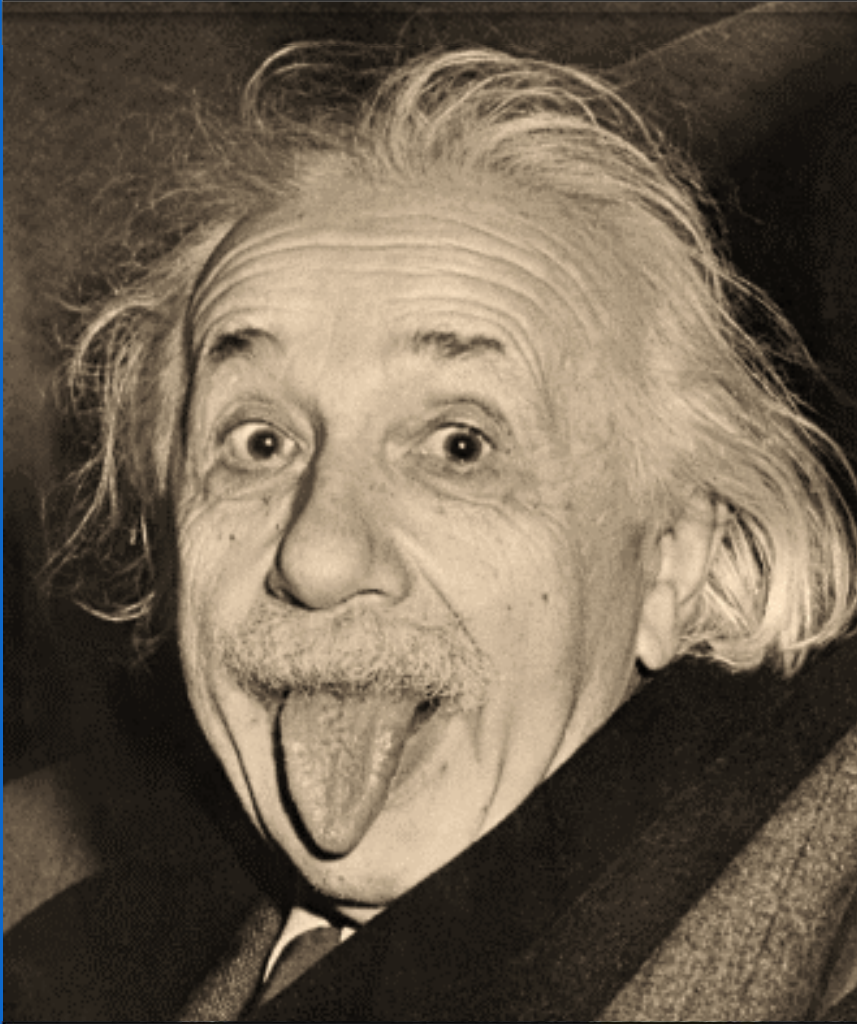


Perché in fondo il principio cardine su cui si fonda la nostra professione è la ricerca continua di soluzioni e per fare ciò è quindi necessario esser in totale sintonia con la complessità evolutiva del sistema, un sistema fatto di variabili spesso difficili e a volte all'apparenza «*ingestibili*»

Ma la sensibilità tecnica della professione così come le ampie vedute consentiranno sempre e comunque di raggiungere quell'obiettivo lontano, vicino, celato: la **giusta soluzione** a qualunque problema

La dotta ignoranza che, con saggia modestia... ci fa cambiare e ambire





Non si può risolvere
un problema
con lo stesso
livello di conoscenza
con cui è stato
creato





Ingegnere non solo come esperto tecnico

- Deve coordinare, negoziare, decidere
- Agisce in contesti multidisciplinari
- È ponte tra tecnologia e persone



Ing. Aldo DELIA

L'INGEGNERE E LA SUA FORMAZIONE PROFESSIONALE

Roma, 12/04/2025

pag. 7



Tre pilastri del nuovo ingegnere

Tecnica

conoscenza solida - ma sempre aggiornata

Umanità

relazioni – team - empatia

Visione

comprendere i contesti e anticipare il futuro



Ing. Aldo DELIA

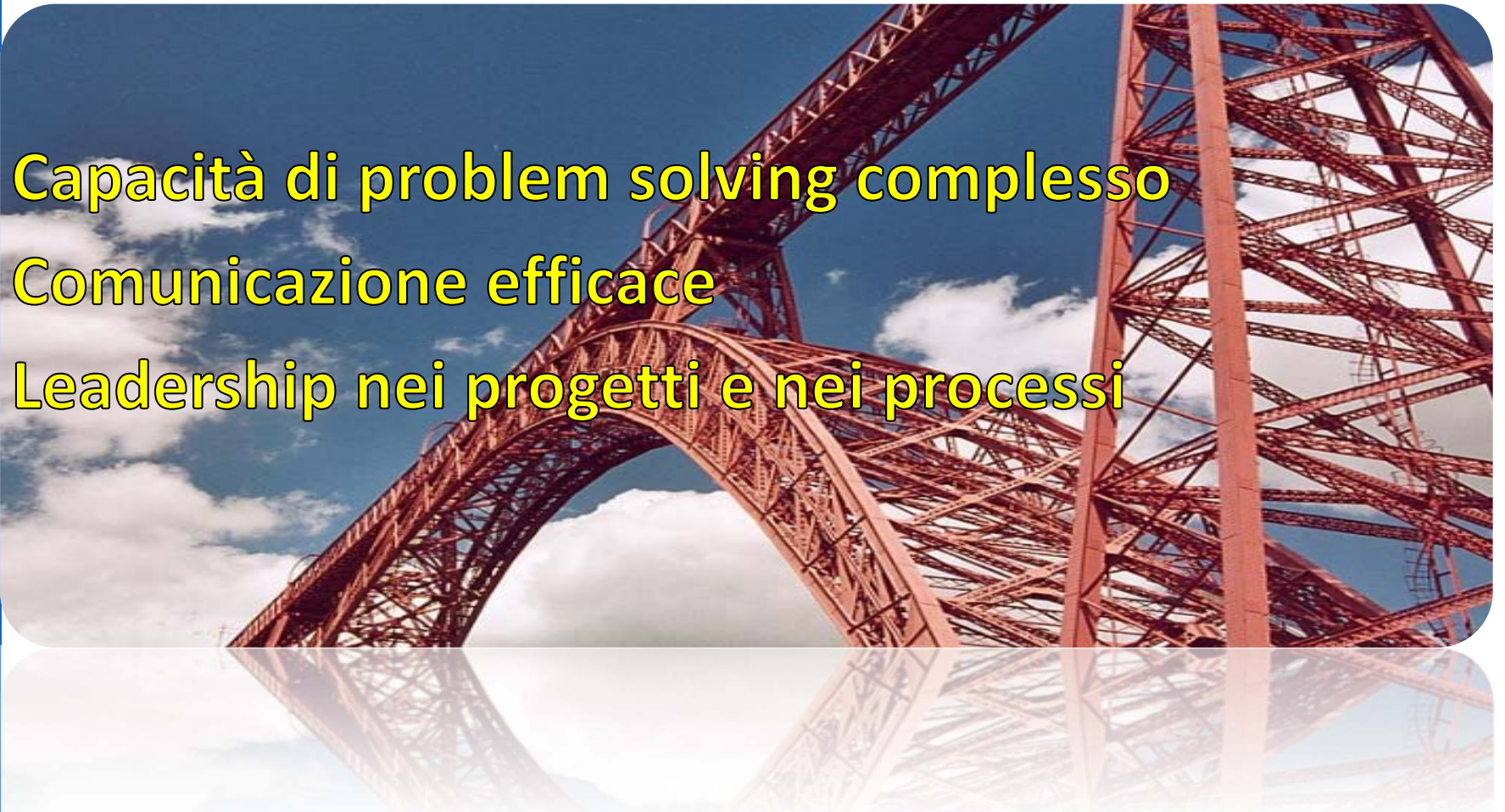
L'INGEGNERE E LA SUA FORMAZIONE PROFESSIONALE

Roma, 12/04/2025

pag. 8



Le sfide dell'ingegnere del futuro: cosa vuole oggi il mondo



Capacità di problem solving complesso
Comunicazione efficace
Leadership nei progetti e nei processi



Ing. Aldo DELIA

L'INGEGNERE E LA SUA FORMAZIONE PROFESSIONALE

Roma, 12/04/2025

pag. 9



Soft Skills

le competenze invisibili

- Comunicazione, negoziazione, ascolto
- Gestione del conflitto, resilienza
- Intelligenza emotiva e adattabilità





Mito da sfatare

«Le soft skills non sono un contorno, ma
l'ingrediente che tiene insieme tutto il
piatto»



Ing. Aldo DELIA

L'INGEGNERE E LA SUA FORMAZIONE PROFESSIONALE

Roma, 12/04/2025

pag. 11



Leadership tecnica

vs.

Leadership umana

Tecnica = sapere dove andare

Umana = portare gli altri con sé

Un bravo ingegnere oggi è anche un bravo team leader



Ing. Aldo DELIA

L'INGEGNERE E LA SUA FORMAZIONE PROFESSIONALE

Roma, 12/04/2025

pag. 12



Sviluppare le competenze

- ❖ Formazione esperienziale, mentoring
- ❖ Feedback continuo
- ❖ Errori come occasione di crescita



Ing. Aldo DELIA



Il coraggio di innovare

Sfidare lo status quo
Proporre nuove soluzioni
Prendere decisioni difficili



Ing. Aldo DELIA

L'INGEGNERE E LA SUA FORMAZIONE PROFESSIONALE

Roma, 12/04/2025

pag. 14



La responsabilità del ruolo

Decisioni con impatto etico e sociale

Responsabilità tecnica e morale

Essere un esempio e non solo un esecutore



Ing. Aldo DELIA

L'INGEGNERE E LA SUA FORMAZIONE PROFESSIONALE

Roma, 12/04/2025

pag. 15



Etica professionale

Progettare per il bene comune

Integrare etica e sostenibilità

Dare voce alla competenza tecnica



Ing. Aldo DELIA

L'INGEGNERE E LA SUA FORMAZIONE PROFESSIONALE

Roma, 12/04/2025

pag. 16



Sostenibilità integrata

- ❖ Non è più un'opzione, ma un requisito
- ❖ E' a beneficio di materiali, processi e scelte strategiche
- ❖ E' indispensabile per **supportare** la progettazione

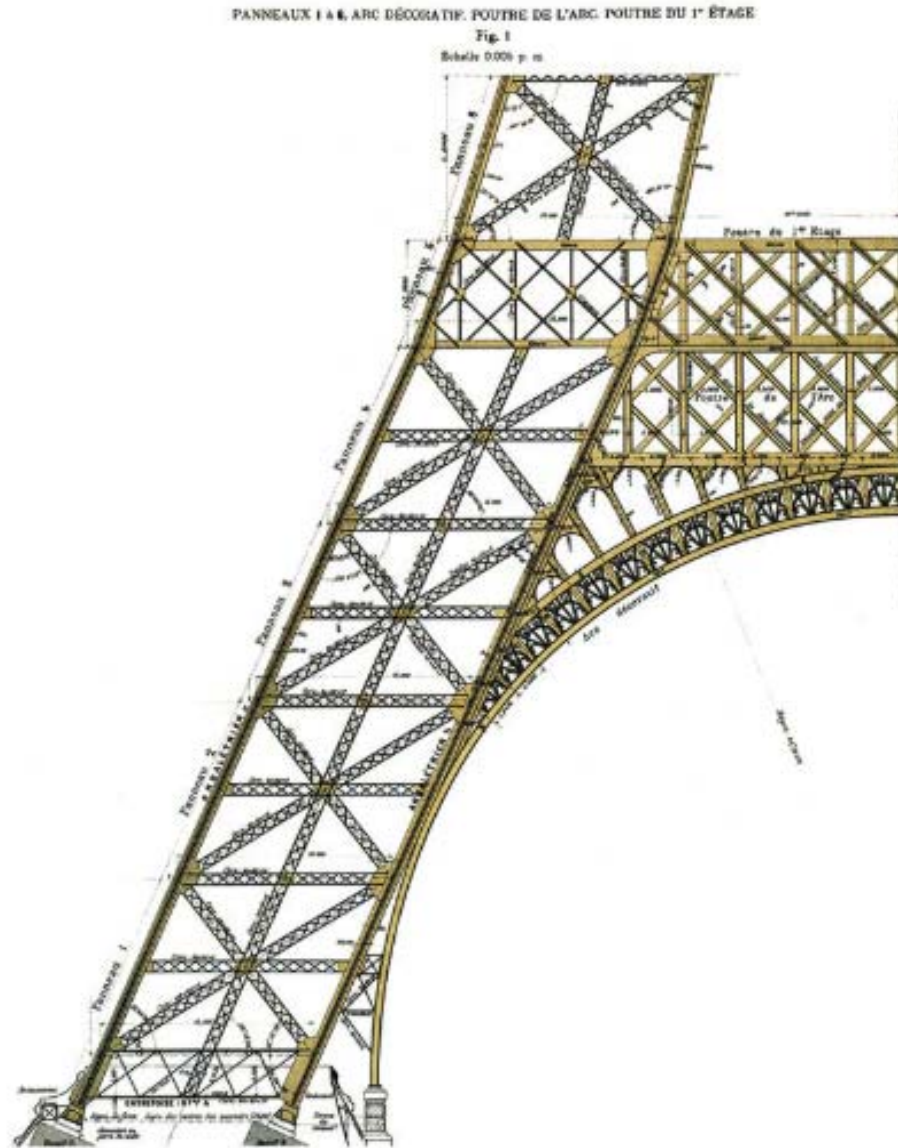


Ing. Aldo DELIA

L'INGEGNERE E LA SUA FORMAZIONE PROFESSIONALE

Roma, 12/04/2025

pag. 17



**La progettazione
è il processo
attraverso il quale
l'ingegnere trasforma
un bisogno
in una soluzione
tecnica concreta,
sicura, sostenibile
e realizzabile.**





(Vitruvio principi dell'ingegneria sistemica)



In ogni fase progettuale un ingegnere deve:

- Determinare gli obiettivi da perseguire
- Scegliere i possibili indicatori di performance
- Validare gli indicatori di performance in funzione della frequenza di aggiornamento
- Classificare gli indicatori di performance in relazione all'importanza
- Scegliere la forma di rappresentazione grafica degli indicatori di performance;
- Individuare le basi di riferimento
- Preparare le carte di controllo (manuali o elettroniche)



Occorre ricordare che ...

Qualunque sistema di misurazione delle performance progettuali se non è preciso e costantemente aggiornato ...

... non serve a nulla.



Ing. Aldo DELIA



Prima si progettare però... l'ingegnere pianifica e programma

In questa fase sono definite le strategie progettuali, il controllo dei dati e le specifiche tecniche, il tutto per supportare l'ingegnere nella quantificazione degli obiettivi.

Questa attività è particolarmente complessa, perché per quantificare, si devono individuare le variabili fondamentali che possono riprodurre fedelmente il modello utilizzato, permettendo così di creare un'accurata previsione ed un'adeguata misurazione dei risultati prefissati.





Dopo aver progettato ... l'ingegnere verifica la funzionalità del progetto

**In questa fase, l'ingegnere controlla che il progetto sia
sulla “rotta” stabilita.**

**Effettua una misurazione intermedia dei risultati
raggiunti e controlla quanto realizzato, tutto ciò nei
tempi utili per implementare eventuali azioni correttive
ravvisate necessarie.**





E infine confronta tutto con i dati previsionali

In questa fase, l'ingegnere controlla che il progetto sia riuscito secondo quanto stabilito, comparando il progetto previsionale con quello consuntivo.

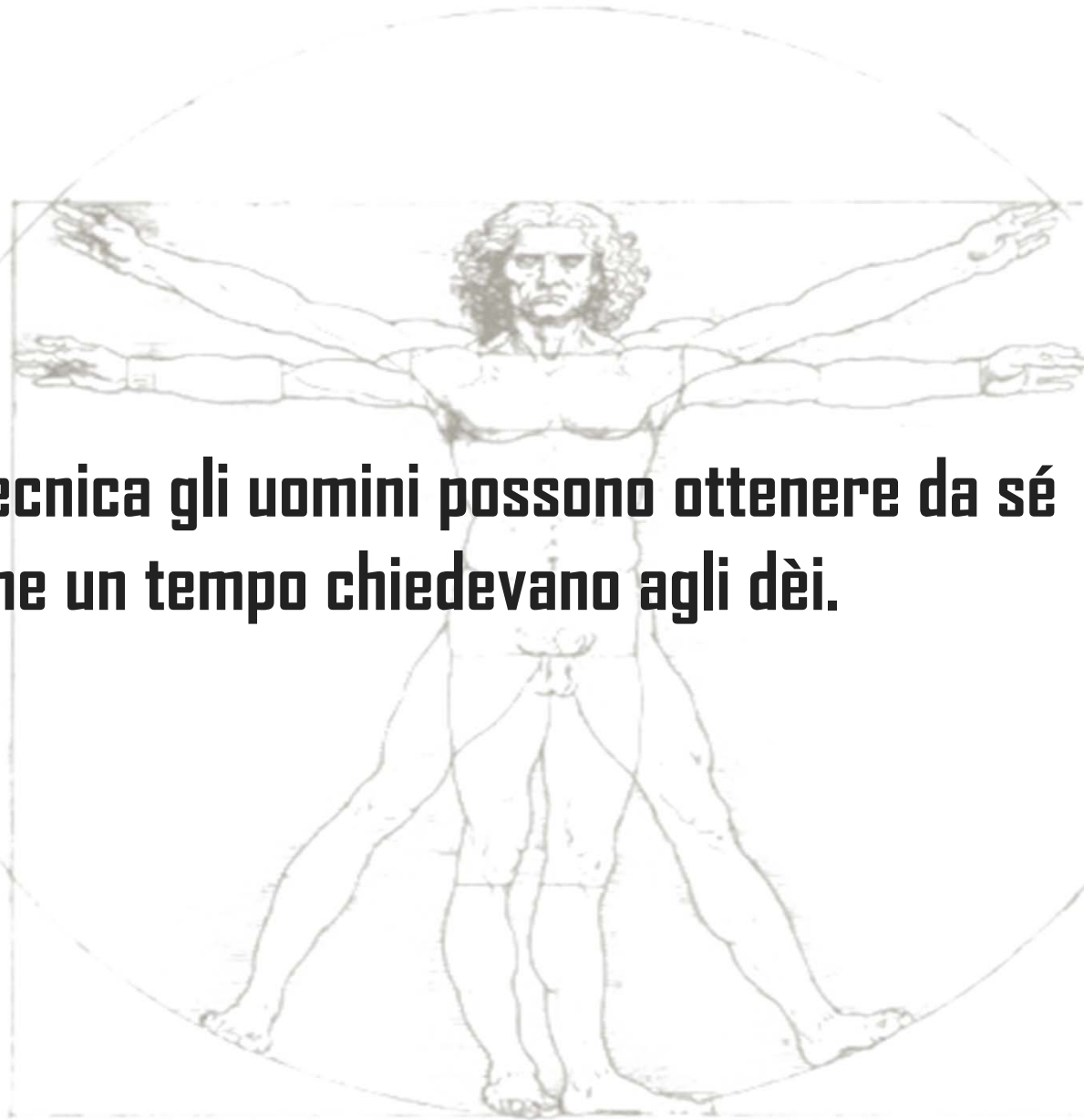
La fase finale della progettazione rappresenta la reale consolidazione del *know how* tecnico.





**Con la tecnica gli uomini possono ottenere da sé
quello che un tempo chiedevano agli dèi.**

Umberto Galimberti



Ing. Aldo DELIA

L'INGEGNERE E LA SUA FORMAZIONE PROFESSIONALE

Roma, 12/04/2025

pag. 25



GRAZIE PER L'ATTENZIONE

Ing. Aldo DELIA

331-75.16.623

aldo.delia.ing@gmail.com

