

CORSO SULLA “ DIREZIONE TECNICA DI CANTIERE”

Settembre – Ottobre 2025

L'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Roma unitamente alla Fondazione dell'Ordine della Provincia di Roma ha organizzato un corso sulla “**Direzione di Cantiere**” rivolto a tutti coloro che intendono approfondire le tematiche connesse alle attività di gestione dei cantieri, sia edili che infrastrutturali, nell'ambito di commesse medio-piccole per lavori in proprio o in appalto, sia pubblici che privati.

Il corso articolato in 5 moduli da 4 ore ciascuno - percorre tutte le fasi in cui si sviluppano le Commesse ed i Cantieri affrontando temi quali: Pianificazione e Start-Up, Visione Strategica, Tecniche di Gestione e Controllo, Cantierizzazioni e BIM, Controllo Lavorazioni, Produzioni e Controllo costi, Chiusura cantiere e Best Practices.

Al termine della trattazione di ogni modulo saranno effettuate delle sessioni di un'ora di “**Teaching with case**” – veri e propri laboratori di studio dei Case History – dove saranno esaminate le problematiche, riscontrate in concreto sul campo inerenti al tema del giorno, saranno illustrate le soluzioni che in quei determinati contesti sono state adottate, analizzando la loro efficacia e quali risultati hanno permesso di raggiungere. Seguirà discussione e dibattito in aula dei casi di studio da cui saranno tratte le cosiddette Lesson Learned.

Il corso corredato delle sessioni di “**Teaching with case**” ha, dunque, un approccio molto pratico - incentrato sul “**come fare il cantiere**” - basato sull'esperienza dei relatori, maturata in anni di Direzione Tecnica di Cantiere, che illustrano le varie fasi e le problematiche ricorrenti nel ciclo di sviluppo di una Commessa.

Obiettivo del corso è quello di fornire ai partecipanti metodologie, schemi ed approcci pratici e concreti - anche non convenzionali - per la risoluzione di problematiche operative e strategiche, con esempi reali e soluzioni efficaci e percorribili a seconda dei vari contesti.

La partecipazione in presenza al corso **rilascia n. 20 CFP agli Ingegneri**, ai fini dell'aggiornamento delle competenze professionali (ex DPR 137/2012 e successivo regolamento approvato dal Ministero della Giustizia). **La frequenza è obbligatoria.**

I CFP saranno rilasciati unicamente con la frequenza ad almeno il 90% dell'intera durata del corso e con il superamento del test di verifica finale.

La frequenza sarà attestata unicamente dagli orari di ingresso e di uscita dall'aula.

L'iscrizione è obbligatoria sul sito dell'Ordine alla pagina: <https://foir.it/formazione/eventi>

Prenotandosi al corso si autorizza il trattamento dei dati personali (Nome, Cognome, Matricola, codice fiscale, e-mail), ai sensi dell'art. 13 del GDPR (Regolamento UE 2016/679), per le sole finalità connesse all'organizzazione ed erogazione dell'evento

Calendario del corso:

1 modulo – 30/09/2025 ore 14.00-18.00 – Ing. Marco Sovera – Arch. Laura Di Spes

2 modulo – 07/10/2025 ore 14.00-18.00 – Ing. Marco Sovera – Arch. Laura Di Spes

3 modulo – 14/10/2025 ore 14.00-18.00 – Ing. Marco Sovera – Arch. Laura Di Spes

4 modulo – 21/10/2025 ore 14.00-18.00 – Ing. Marco Sovera – Arch. Laura Di Spes

5 modulo – 28/10/2025 ore 14.00-18.00 – Ing. Marco Sovera – Arch. Laura Di Spes

Costi

La quota di partecipazione è di 125,00 euro per gli Iscritti all'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Roma; il corso è aperto ai partecipanti esterni con un contributo di 200,00 euro.

Il pagamento è da effettuarsi con carta di credito on-line al momento dell'iscrizione

Sedi e orari del corso

Sede: Ordine degli Ingegneri della Provincia di Roma – Piazza della Repubblica 59, 00185 Roma.

Orari: come da calendario.

Requisiti d'ammissione:

Aperto a tutti.

Materiale didattico

Il materiale didattico - informativo inerente all'evento sarà disponibile per tutti gli iscritti sul sito della Fondazione dell'Ordine www.foir.it nei giorni successivi allo svolgimento dello stesso, direttamente nella pagina dell'evento, dopo aver effettuato il login.

Note ulteriori

Il numero di posti a disposizione è pari a 50 unità.

Gli iscritti, che intendano ritirare la propria iscrizione per motivi non connessi all'organizzazione, potranno chiedere il rimpiego dell'85% dell'importo versato, se il ritiro dell'iscrizione è presentato con anticipo di almeno 7 giorni rispetto alla data di inizio dell'evento.

La Fondazione dell'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Roma si riserva di cancellare il corso di formazione fino a cinque giorni prima dell'inizio del corso. In questo caso verrà restituito quanto già versato. In caso di necessità la Fondazione dell'Ordine si riserva la facoltà di modificare le date e/o la sede del corso informando tempestivamente gli iscritti. Per tale motivo, si richiede di indicare correttamente la propria e-mail.

Programma

1° modulo – 30/09/2025 -ore 14,00 - 18,00

IL DIRETTORE TECNICO D'IMPRESA E LO START-UP DI CANTIERE

L'intervento tratterà della **figura del Direttore Tecnico di Cantiere**: la sua formazione, preparazione ed esperienza, i suoi rapporti con le altre figure del Team ed i contesti nei quali si trova ad agire. Saranno inoltre illustrate le azioni di **pianificazione e programmazione** che un Direttore Tecnico si trova ad affrontare nell'avvio del Cantiere. *Sessione "Teaching with case"* – Analisi di casi di studio.

- *Il Direttore Tecnico di Cantiere : profilo, competenze, formazione e l'ambito in cui agisce*
- *Il Direttore Tecnico di Cantiere : come avviare il cantiere, lo start-up e l'incantieramento*
- *Sessione "Teaching with case"* – Analisi di casi di studio

2° modulo – 07/10/2025 - ore 14,00 - 18,00

LA PIANIFICAZIONE STRATEGICA DI COMMESSA

Saranno trattate le modalità con le quali il Direttore Tecnico di Commessa affronta, gestisce e risolve quelle criticità che a volte emergono in fase di pianificazione e programmazione, con esempi pratici e soluzioni di pianificazione strategica, sia nelle modalità classiche che in quelle trasversali. A volte, infatti, non basta pensare in modo tradizionale ma, è necessario pensare fuori dagli schemi, attivando il pensiero laterale, per poter sfruttare ogni opportunità. *Sessione "Teaching with case"* – Analisi di casi di studio.

- *La pianificazione strategica: gestione e soluzione delle criticità*
- *La pianificazione strategica: le strategie classiche*
- *Il DT di Cantiere: il pensare trasversale*
- *Sessione "Teaching with case"* – Analisi di casi di studio

3° modulo – 14/10/2025- ore 14,00 - 18,00

IL CONTROLLO DELLE LAVORAZIONI IN CANTIERE E CANTIERIZZAZIONI

La qualità delle lavorazioni e la funzionalità di un'opera sono elementi essenziali per la sua collaudabilità. Per questo è importante saper ben organizzare le lavorazioni, controllarne l'esecuzione in corso d'opera e gestire le non conformità riscontrate.

Saranno illustrate le tecniche di controllo delle lavorazioni in cantiere che un Direttore Tecnico si trova ad affrontare nella direzione del Cantiere e come gestire le criticità riscontrate, il tutto con il fine di raggiungere gli obiettivi prefissati in termini di qualità e funzionalità dell'opera. *Sessione "Teaching with case" – Analisi di casi di studio.*

- *Il controllo delle lavorazioni in cantiere*
- *Le Cantierizzazioni*
- *Controlla con il BIM*
- *Sessione "Teaching with case" – Analisi di casi di studio*

4° modulo – 21/10/2025 - ore 14,00 - 18,00

IL CONTROLLO DEI TEMPI DELLE PRODUZIONI E DEI COSTI

Il controllo dei tempi, delle produzioni e dei costi di Cantiere sono tra gli obiettivi principali che un Direttore Tecnico di Commessa deve assicurare.

Verranno illustrate tecniche di controllo dei tempi e delle produzioni in cantiere per poi passare al controllo dei costi e ricavi di Commessa non solo nell'ottica di Impresa ma, anche, più in generale per la Committenza e la Direzione Lavori. *Sessione "Teaching with case" – Analisi di casi di studio.*

- *Il controllo dei Tempi e l'Earned Value*
- *Il controllo delle produzioni giornaliere*
- *Il Conto economico : controllo costi e ricavi*
- *Sessione "Teaching with case" – Analisi di casi di studio*

5° modulo – 28/10/2025 - ore 14,00 - 18,00

LA CHIUSURA DELLA COMMESSA

La chiusura della Commessa non è un fatto automatico e scontato! Vedremo come Pianificare la chiusura della Commessa: illustreremo le problematiche di chiusura di un cantiere, con particolare riguardo alla parte documentale, le certificazioni, ecc., non solo per l'Impresa ma, anche, per il Direttore Tecnico.

Vedremo come costruire a fine cantiere la propria banca dati e come si impara dagli errori consolidando le proprie Best Practices. *Sessione "Teaching with case" – Analisi di casi di studio.*

- *Pianificare la chiusura della commessa edile*
- *I certificati per l'Impresa e per il Direttore Tecnico*
- *Banche dati e Best Practice*
- *Sessione "Teaching with case" – Analisi di casi di studio*

Docenti

Ing. Marco Sovera

Ingegnere idraulico, ha acquisito una grande esperienza come Project Manager nella direzione tecnica di cantieri nel settore delle costruzioni pubbliche e private per conto di Imprese di Costruzione, e nella Direzione dei Lavori. Dal 2015 al 2019 è stato anche Giudice esperto presso il Tribunale Regionale delle Acque Pubbliche istituito presso la Corte d'Appello di Roma. Dal 2017 è Presidente della Commissione "La Direzione di Cantiere" istituita presso l'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Roma.

Ha sempre continuato la formazione post-laurea ed aggiornamento professionale frequentando corsi e seminari sulla Sicurezza, Qualità, Project Management e Agile Project Management, Codice dei Contratti, Antincendio, Comunicazione, Coaching ed altri ancora. E' qualificato come CSP/CSE ed iscritto all'Albo del Ministero degli Interni come professionista antincendio.

Nel campo della formazione con AiTeam è autore e docente, insieme all'arch. Laura Di Spes, di Corsi e Seminari sulla "Direzione di Cantiere" tenutisi presso gli Ordini professionali degli Ingegneri e degli Architetti di Roma, Enti (Scuole Edili, Ance), presso Imprese di Costruzione e con le principali realtà di riferimento per la formazione e l'editoria del settore delle costruzioni.

Relatore ad eventi organizzati dall'Ordine degli Ingegneri di Roma e di Ravenna, dall' INAIL (XXIV° CTE 2023) e dall'ISIPM nell'ambito del Project Management (PMexpò 2018-2019) dell'Agile Project Management (Agile Talks, Codemotion, Luiss and Labs, Agile O'Day Univ. Federico II°di Napoli) ed in seminari e webinar su tematiche del settore delle costruzioni, nonché autore di vari articoli ed Ebook su tematiche del settore delle costruzioni.

Docente nel Master di II° Livello Università ECampus "Legislazione e contenzioso delle opere pubbliche. RUP, Progettazione ed Esecuzione, CCT" su "L'Ufficio di Direzione dei Lavori (UDL), L'esecuzione dei contratti di servizi e forniture: il DEC , Il controllo tecnico e contabile "

Arch. Laura Di Spes

Architetto con una consolidata esperienza maturata come Direttore Tecnico presso Imprese di Costruzioni civili dove ha diretto numerosi cantieri di edilizia residenziale, specializzandosi soprattutto nell'attuazione di programmi di edilizia convenzionata, finanziata, agevolata ed housing sociale per la P.A.

Attualmente, supporta le Imprese di Costruzioni impegnate nella conduzione di cantieri infrastrutturali pubblici e di ristrutturazione edilizia per grandi committenti privati (SGR), per la parte Tecnica e di Procurement. Dal 2017 è componente speciale della Commissione "La Direzione di Cantiere" istituita presso l'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Roma.

Ha sempre continuato la formazione post-laurea ed aggiornamento professionale frequentando corsi e seminari sulla Sicurezza, Qualità, Project Management e Agile, BIM, CAM, Coaching, Public Speaking, ed altri ancora. E' qualificata come CSP/CSE e BIM Expert.

Nel campo della formazione con AiTeam è autore e docente, insieme all'ing. Marco Sovera, di Corsi e Seminari sulla "Direzione di Cantiere" tenutisi presso gli Ordini professionali degli Ingegneri e degli Architetti di Roma e con le principali realtà di riferimento per la formazione e l'editoria del settore delle costruzioni.

E' stata inoltre relatore in numerosi talk, seminari, webinar, organizzati nell'ambito del Project Management (PMexpò 2018 e 2019) e dell'Agile (Agile BIM Conference 2020) ma anche su temi quali il Coaching ed il Team Building nei Cantieri con l'ISIPM (Istituto Italiano di Project Management), la digitalizzazione e la gestione di Commessa per l'Impresa con Team System Construction, nonché autore di vari articoli ed Ebook su tematiche del settore delle costruzioni.