

CREAZIONE DI UN SISTEMA DI GESTIONE DELL'ENERGIA IN BNL ATTRAVERSO L'APPLICAZIONE DELLA UNI CEI EN ISO 50001:2018



ENRICO REALE

ROMA, 14/01/2026

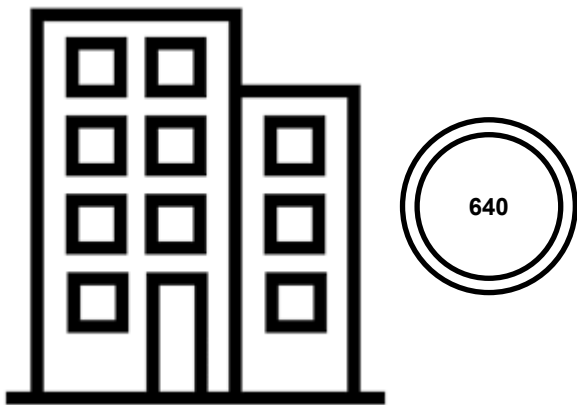


BNL

BNP PARIBAS

La banca per un mondo che cambia

LA DIREZIONE IMMOBILIARE: PATRIMONIO GESTITO

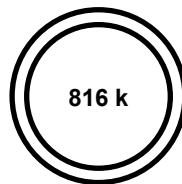


La Direzione Immobiliare governa tutti gli aspetti inerenti la corretta gestione degli edifici.

Tra le attività, la gestione energetica degli stessi, con obbligo di **Energy Manager** ai sensi dell'art.19 della Legge 10/91.

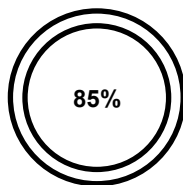
Sono obbligati alla nomina del tecnico responsabile per la conservazione e l'uso razionale dell'energia, anche detto energy manager:

- i soggetti operanti nel settore industriale che nell'anno precedente hanno avuto un consumo di energia superiore a 10.000 tonnellate equivalenti di petrolio;
- i soggetti operanti nei settori civile, terziario e dei trasporti che nell'anno precedente hanno avuto un consumo di energia superiore a 1.000 tonnellate equivalenti di petrolio.



GROSS INTERNAL AREA (GIA):

L'area lorda interna di un piano è la superficie delimitata dalla faccia interna dei muri perimetrali.



STRUMENTALI



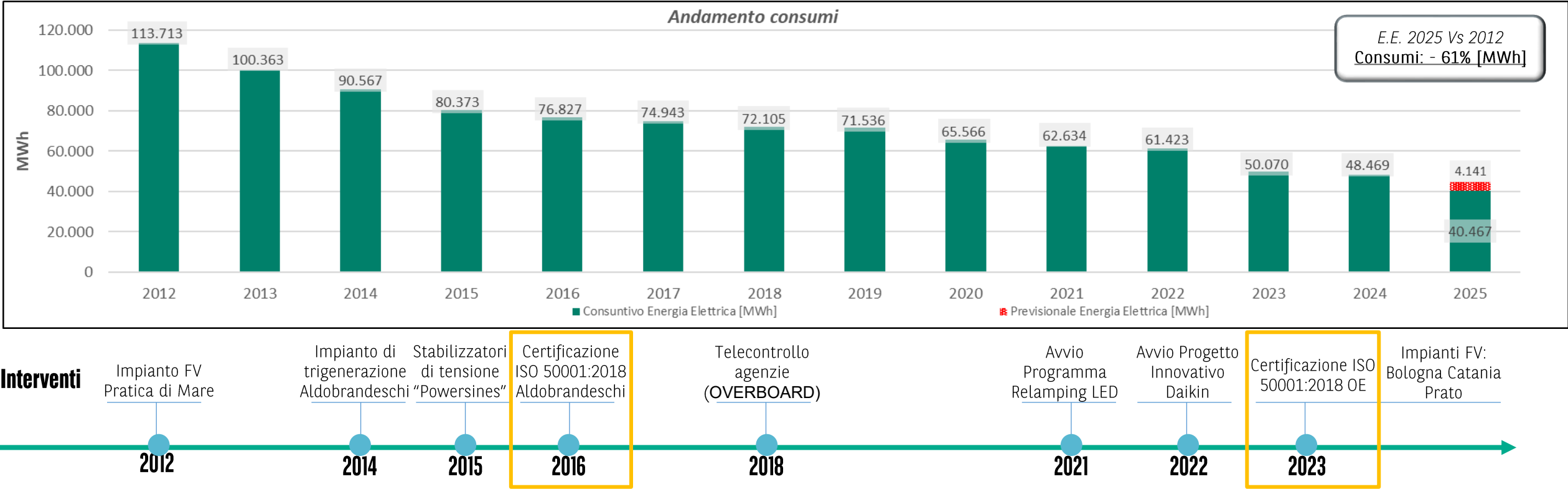
BNL
BNP PARIBAS

La banca per un mondo che cambia

LA GESTIONE DEI CONSUMI ENERGETICI IN BNL

La gestione dei consumi energetici è sempre stato un aspetto importante per BNL, sia rispetto alla posizione strategica che BNL ha voluto dare alla sua azienda e sia rispetto ad un concetto di responsabilità sociale ben radicato nelle policy di gruppo.

L'attenzione parte dal lontano 2012 e negli anni si sono susseguite attività di miglioramento continuo che hanno permesso l'ottenimento di risultati concreti, ben visibili nel grafico che segue (*focus consumi energia elettrica che rappresentano oltre il 90% del budget energetico*):



IL MIGLIORAMENTO CONTINUO DELLA PRESTAZIONE ENERGETICA

In aggiunta ai singoli progetti di efficientamento energetico (es. Installazione di impianti FV, di stabilizzatori di tensione «Powersines», di sistemi di telecontrollo, Relamping LED) che hanno portato ai risultati precedentemente esposti, si è deciso nel 2016 di implementare un primo sistema di gestione dell'energia volto al miglioramento continuo della prestazione energetica presso **la Direzione Generale di BNL sita a Roma in via degli Aldobrandeschi, 300** attraverso la UNI CEI EN ISO 50001:2018.

Perché questo sito?

- Direzione Generale di BNL
 - N° di dipendenti: 2.000
 - Superficie netta: 72.271 m²
 - Anno di costruzione: 1983
- Impatto energetico/ambientale
 - Consumi dell'immobile^{*)}: 17,3% del totale BNL
 - Classe energetica: D
 - Elevate emissioni di CO₂: 8.888 tCO₂
- Profilo impiantistico complesso
 - Impianto di condizionamento a quattro tubi con centrale termica costituita da tre caldaie alimentate a metano
 - Centrale frigorifera con quattro gruppi frigo
 - Trigeneratore di potenza elettrica pari a 2 MW con alimentazione a metano
 - Impianto fotovoltaico di potenza 198 kW_p
- Dispositivi di misura elettrica ben distribuiti nell'immobile



^{*)} Rispetto ai consumi complessivi del parco immobiliare BNL del 2015

IL MIGLIORAMENTO CONTINUO DELLA PRESTAZIONE ENERGETICA

Nel 2017 BNL ha inaugurato la nuova Sede Generale sita a Roma in viale Altiero Spinelli, 30 denominata Orizzonte Europa (OE).

Questo immobile è stato costruito adottando un approccio orientato alla sostenibilità quali il risparmio energetico ed idrico, la riduzione delle emissioni di CO2, il miglioramento della qualità ecologica degli interni, i materiali e le risorse impiegate.

Tutto ciò ha consentito alla sede di poter essere certificata nel 2019 LEED GOLD sia per il Core&Shell che per l'Interior Design dal Green Building Certification Institute, l'organismo statunitense per l'edilizia verde.

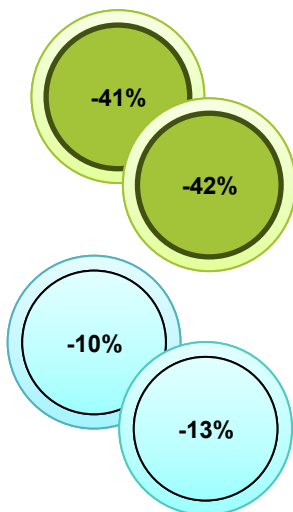
Naturale conseguenza, si è deciso di certificare ISO 50001:2018 il palazzo nel 2023. La necessità di avere una baseline di riferimento e l'insorgere del Covid-19 non ha consentito di sostenere l'Audit prima di tale anno.

Perché questo sito?

- Direzione Generale di BNL
 - N° di dipendenti: 3.000
 - Superficie netta: 39.251 m²
- Impatto energetico/ambientale
 - Consumi dell'immobile*):15% del totale BNL
 - Classe energetica: A3
- Ottimizzazione della gestione e della regolazione dei nuovi impianti
- Dispositivi di misura elettrica ben distribuiti nell'immobile



RISULTATI, OPPORTUNITÀ E NEXT STEPS



Aldobrandeschi

- TEP Consumati: 2.264 TEP nel 2025 → 3.854 TEP nel 2015
- tCO2: 5.167 tCO2 nel 2025 → 8.888 tCO2 nel 2015

Orizzonte Europa

- Consumo Globale Sito [MWh]: -918 MWh (2025 Vs 2022)
- Consumo Centrale Termo-Frigorifera [MWh]: -511 MWh (2025 Vs 2022)



Con l'entrata in vigore della Direttiva UE 2023/1791 che obbliga le imprese con consumi superiori a 85 TJ annui ad adottare un sistema conforme alla norma ISO 50001:2018 certificato da un organismo indipendente, l'Unione Europea compie un passo decisivo verso la transizione energetica. Questa Direttiva per BNL rappresenta sicuramente un'opportunità di ulteriore miglioramento nella gestione dei propri consumi energetici, ma comporterà inevitabilmente una modifica dell'organizzazione interna* per gestire al meglio tale attività.



La pipeline di sviluppo della ISO 50001, a prescindere dall'emanazione della nuova norma, prevedeva già 2 milestone significative da attuare nei prossimi 2 anni:

- 1) Certificare il sito di Diamante, sito a Milano, secondo la norma UNI EN ISO 50001:2018;
- 2) Estendere alle filiali, sfruttando logiche di clusterizzazione (passando da una certificazione puntuale ad una certificazione dell'organizzazione)



CONSIDERAZIONI



Ing. Enrico Reale –
RD e Energy
Manager



Ing. Jacopo Filesì
RSGE



Ing. Giuseppe Pappalardo
Specialista SGE

La gestione è prevalentemente interna e questa scelta «strategica» deriva dalla volontà di coltivare know-how all'interno dell'organizzazione. A titolo esemplificativo, la gestione running (post ottenimento) della ISO 50001 si può riassumere in circa 100 h/anno (complessive). L'estensione sarà subordinata all'adeguamento della forza lavoro.



	DIAGNOSI ENERGETICA	ISO 50001
COSA È	Un audit dettagliato e periodico (ogni 4 anni per le grandi imprese) dei consumi energetici per individuare le "Aree di Uso Significativo dell'Energia" (USE) e le possibili misure di miglioramento.	Un framework sistematico per gestire e migliorare le prestazioni energetiche, basato sul ciclo Plan-Do-Check-Act (PDCA).
FOCUS	Un'istantanea dei consumi e delle opportunità di efficienza in un dato momento.	Miglioramento continuo e sistematico, integrazione dell'efficienza energetica nei processi aziendali e conformità legale
DRIVER	OBBLIGO: Obbligatoria per grandi imprese energivore (consumi > 10 TJ/anno) in Italia, secondo il D.Lgs 102/2014.	BENEFICIO/OBBLIGO: Nasce con logiche di applicazione spontanea e fornisce uno strumento sistematico di ottimizzazione.

Sequenza: La diagnosi energetica spesso precede e supporta l'implementazione della ISO 50001, fornendo dati e identificando aree di intervento.

Complementarietà: La ISO 50001 rende permanente il processo di miglioramento avviato dalla diagnosi, strutturando e monitorando nel tempo gli interventi e le prestazioni (EnPIs).

Strategia: Scegliere la certificazione ISO 50001 significa dotarsi di uno strumento di gestione che va oltre il singolo obbligo della diagnosi, garantendo un approccio organico e certificabile all'efficienza energetica.



BNL
BNP PARIBAS

La banca per un mondo che cambia