

## Ciclo di Seminari “LE SOFT SKILLS IN CANTIERE”

L’Ordine degli Ingegneri della Provincia di Roma unitamente alla Fondazione dell’Ordine della Provincia di Roma organizza un percorso formativo sulle principali soft skills utili al professionista impegnato in una “**Direzione di Cantiere**” rivolto a tutti coloro che intendono approfondire queste tematiche connesse alle attività di gestione dei cantieri, sia edili che infrastrutturali, nell’ambito di commesse medio-piccole per lavori in proprio o in appalto, sia pubblici che privati.

Dopo il seminario introduttivo “Metti in cantiere le tue competenze”, tenutosi nel 2025 nella cornice di Palazzo Chigi ad Ariccia (RM), che ha mostrato come le sole competenze tecniche non bastino più per affrontare la complessità dei cantieri moderni, proponiamo questo nuovo e completo percorso formativo, composto da tre seminari in presenza, che approfondisce in modo operativo le soft skills oggi indispensabili per i professionisti che operano nel settore delle costruzioni.

La pratica professionale richiede infatti di coordinare progetti multidisciplinari, gestire relazioni con committenza, imprese e fornitori, mediare soluzioni, prevenire conflitti e mantenere lucidità in contesti ad alta pressione.

Per valorizzare il proprio ruolo non è sufficiente essere tecnicamente eccellenti: servono capacità di comunicare con chiarezza, negoziare soluzioni efficaci e guidare team eterogenei.

**Il percorso** è articolato in 3 incontri da 4 ore ciascuno – dedicati a **Comunicazione Efficace, Negoziazione e Team Building e Leadership di cantiere** – che offriranno strumenti concreti, casi di studio e metodologie applicabili fin da subito, accompagnando i partecipanti nello sviluppo delle competenze trasversali necessarie per migliorare l’efficacia professionale e affrontare con successo le complessità del settore.

I moduli sono fruibili anche singolarmente e la partecipazione in presenza ad ogni singolo modulo **rilascia n. 4 CFP agli Ingegneri**, ai fini dell’aggiornamento delle competenze professionali (ex DPR 137/2012 e successivo regolamento approvato dal Ministero della Giustizia). **La frequenza è obbligatoria** e i CFP saranno rilasciati unicamente con la partecipazione all’intera durata del seminario. La frequenza sarà attestata unicamente dagli orari di ingresso e di uscita dall’aula.

L’iscrizione è obbligatoria sul sito dell’Ordine alla pagina: <https://foir.it/formazione/eventi>

Prenotandosi si autorizza il trattamento dei dati personali (Nome, Cognome, Matricola, codice fiscale, e-mail), ai sensi dell’art. 13 del GDPR (Regolamento UE 2016/679), per le sole finalità connesse all’organizzazione ed erogazione dell’evento.

### Calendario del percorso:

**1 Modulo – Comunicazione Efficace** 03/03/2026 ore 14,30 - 18,30 – Ing. Marco Sovera – Arch. Laura Di Spes

**2 Modulo – Negoziazione** 10/03/2026 ore 14,30 - 18,30 – Ing. Marco Sovera – Arch. Laura Di Spes

**3 Modulo – Team Building e Leadership di cantiere** 17/03/2026 ore 14,30 - 18,30 – Ing. Marco Sovera – Arch. Laura Di Spes

### Costi

La quota di partecipazione per gli Iscritti all'Ordine degli Ingegneri di Roma è di **20,00 Euro IVA compresa** e di **60,00 Euro iva compresa** per tutti gli altri per il singolo incontro.

### Sedi e orari del Seminario

**Eventi erogati in presenza presso la sede dell'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Roma, Piazza della Repubblica, 59 – Roma**

### Requisiti d'ammissione:

Aperto a tutti.

### Materiale didattico

Il materiale didattico - informativo inerente all'evento sarà disponibile per tutti gli iscritti sul sito della Fondazione dell'Ordine [www.foir.it](http://www.foir.it) nei giorni successivi allo svolgimento dello stesso, direttamente nella pagina dell'evento, dopo aver effettuato il login.

### Attestati

L'attestato di partecipazione all'evento, che sarà conseguito previo controllo della partecipazione all'intero singolo evento, potrà essere scaricato dagli Ingegneri dalla piattaforma [www.mying.it](http://www.mying.it) nei giorni successivi allo svolgimento dell'evento medesimo e dovrà essere custodito dal discente ai sensi dell'art. 10 del Regolamento per l'Aggiornamento delle Competenze Professionali.

Per gli altri partecipanti L'Ordine degli Ingegneri di Roma e la Fondazione dell'Ordine degli Ingegneri di Roma rilasceranno l'attestato di partecipazione.

### Altre informazioni

Frequenza: Obbligatoria

### Note

Il numero di posti a disposizione è pari a 50 unità.

Gli iscritti, che intendano ritirare la propria iscrizione per motivi non connessi all'organizzazione, potranno chiedere il rimborso dell'85% dell'importo versato qualora ne facciano richiesta entro 7 giorni dalla data di inizio evento. La Fondazione dell'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Roma

si riserva di cancellare il corso di formazione fino a cinque giorni prima dell'inizio del corso. In questo caso verrà restituito quanto già versato.

In caso di necessità la Fondazione dell'Ordine si riserva la facoltà di modificare le date e/o la sede del corso informando tempestivamente gli iscritti. Per tale motivo, si richiede di indicare correttamente la propria e-mail.

## Programma del percorso formativo

**1° Seminario – 03/03/2026 - ore 14,30 - 18,30**

**LA COMUNICAZIONE EFFICACE NEL SETTORE DELLE COSTRUZIONI: come farsi capire, tecniche e casi di studio.**

*Nel nostro settore delle costruzioni, tra Tecnici siamo abituati ad intenderci facilmente: con un progetto davanti capiamo subito dove e come dobbiamo gettare il calcestruzzo e come mettere i ferri giusti per realizzare quanto progettato dallo strutturista.*

*Fino a qui il gioco è semplice, basta seguire le istruzioni, siamo stati formati per questo: gli ingegneri più sulla parte di calcolo strutturale, gli architetti su quella estetica e architettonica, i geometri su un po' di tutto.*

*Ma non appena accade qualcosa di nuovo, una variante, un imprevisto, un cambio di direzione che necessita dell'approvazione di una nuova soluzione o di un nuovo quadro economico, da parte di un Ente Committente o di un soggetto terzo, allora le cose si complicano.*

*Per noi Tecnici, infatti, la necessità di tale variazione è chiara, ma per i nostri interlocutori, a volte non tecnici o con poco tempo a disposizione da dedicarci, non è così!*

*È indispensabile, dunque, saper comunicare efficacemente, "far capire il problema" così da mettere, anche i non Tecnici, in condizione di comprendere le necessità e farsi approvare la soluzione presentata.*

*Non ultimo occorre saper comunicare anche in cantiere con il nostro Team o con le maestranze, in modo semplice e facilmente comprensibile per far in modo che tutto funzioni meglio, senza malintesi o differenti interpretazioni.*

*Affronteremo i principi base della comunicazione sia a livello generale che nello specifico settore delle costruzioni, e lo faremo in modo pratico e concreto, così da lasciare subito schemi e modelli di facile e immediato utilizzo, con esempi e casi di studio applicati ai cantieri.*

## PROGRAMMA

- **Premessa**
- **La Comunicazione efficace**
- *La comunicazione interna al team, con i subfornitori, con DL, Committente ed esterni*
- *Le tecniche di comunicazione: i principi base*
- *I quattro passi per farsi capire*
- *Le riunioni e il Public Speaking*
- *La comunicazione formale con la Direzione dei Lavori e Committenza*
- *Come comunicare in modalità virtuale*
- **Case Histories e Best Practice: Esempi ed esperienze di comunicazione efficace applicata in cantiere**
- **Conclusioni**
- **Question time**

**2° Seminario – 10/03/2026 - ore 14,30 - 18,30**

**LA NEGOZIAZIONE NEL SETTORE DELLE COSTRUZIONI: tecniche, tattiche, metodologie, casi di studio e workshop.**

*Con la sottoscrizione del contratto d'appalto nasce la Commessa Edile: le due controparti, Committente e Impresa, si uniscono con il fine di costruire l'opera, ognuna con propri compiti e responsabilità.*

*In questo contesto, tra le due parti, si creano, necessariamente, rapporti e relazioni ma, anche contrasti o semplicemente l'esigenza di gestire situazioni che devono rispondere a posizioni diverse, per cui nasce la necessità di "negoziare".*

*Committente, Direttore dei Lavori, clienti finali, ecc. sono le figure principali con cui la controparte cioè l'Impresa, ovvero il suo Direttore Tecnico, si trova a "trattare" di continuo problematiche di ogni tipo, tecnico-esecutive, di tempistica, di carattere economico, ecc. e a dover "negoziare" soluzioni di mediazione tra le due posizioni.*

*Ma non solo, molti altri sono gli attori coinvolti nel processo di sviluppo di una Commessa, fornitori, subappaltatori, soggetti terzi, ecc. che a vario titolo intervengono, e nei riguardi dei quali il Direttore Tecnico, il Capocommessa, coadiuvato dal suo Team, deve avviare rapporti commerciali, sottoscrivere ordini, concludere contratti, ecc.*

*Anche se sei preparato, sei un buon comunicatore, ed hai chiare tutte le strategie, devi essere efficace con i tuoi interlocutori, cioè devi essere in grado di mettere in atto tutte quelle tattiche che ti permettono di mettere a segno almeno un risultato.*

*Per questo è importante avere contezza e conoscenza dell'"arte" della negoziazione, delle principali tecniche, delle varie tattiche e metodologie, anche solo per riconoscere le situazioni nelle quali ne siamo a nostra volta soggetti.*

*Tratteremo delle principali tecniche e tattiche della negoziazione in modo da poterle riconoscere e gestire sia a livello generale che nello specifico settore delle costruzioni, affrontando il tema in modo pratico e concreto, fornendo linee guida ed alert, con esempi pratici e casi di studio applicati ai cantieri.*

**PROGRAMMA**

- **Premessa**
- **La negoziazione: generalità e applicazione**
- *I principi di Cialdini*
- *Le tecniche*
- *Competizione o collaborazione?*
- *Gli elementi chiave*
- *Le Domande: quelle giuste e quelle sbagliate*
- *Le concessioni*
- *Le tattiche*
- *Come reagire a trucchi e tranelli*
- **Case Histories di negoziazione e trattative in cantiere e Workshop**
- **Conclusioni**
- **Question time**

**3° Seminario – 17/03/2026 - ore 14,30 - 18,30**

**TEAM BUILDING e LEADERSHIP: come guidare il team di cantiere.**

*Parleremo di queste Soft Skills in quell'ambiente Hard che è il cantiere, in quel luogo dove si costruisce l'opera e dove il Team di cantiere, quella specifica task-force fatta di persone, lavora insieme a tal fine.*

*Come ogni Team necessita di un buon Leader, ancor più in cantiere è indispensabile che una figura di riferimento possa guidare e indirizzare nella giusta direzione i componenti del Team aver cura che lavorino bene, all'unisono, evitando conflitti interni, attriti e malcontenti che, inevitabilmente, si rifletterebbero negativamente sull'efficacia del lavoro del Team e conseguentemente sui risultati della Commessa.*

*Ci rivolgiamo al Direttore Tecnico di cantiere, ma anche a tutte le figure che a vario titolo sono preposte alla direzione di un cantiere e che aziendalmente ricoprono già la veste di Leader ma che, nel rapporto col Team di cantiere devono ancora affermare tale ruolo, e la cui conferma gli viene solo con il riconoscimento da parte dei componenti del Team stesso.*

*Leadership, team-building e un pizzico di coaching sono le tematiche che andremo ad affrontare, prima a livello generale e poi calandoci nello specifico settore "hard" delle costruzioni", e di cui tratteremo in modo pratico e concreto, con esempi pratici e casi di studio applicati ai cantieri.*

**PROGRAMMA**

- **Premessa**
- **Gestire il team di commessa**
- **Tecniche di Coaching in cantiere**
- *Le domande giuste*
- *La metodologia ADKAR*
- **Tecniche di team building in cantiere**
- *Cosa fare per lavorare al meglio*
- **La Leadership**
- *Gli obiettivi del DT d'Impresa*
- *Come confermare la propria leadership*
- **Case Histories e Best Practice: esperienze di Team Building in cantiere**
- **Conclusioni**
- **Question time**

## Profilo Docenti

### Ing. Marco Sovera

Ingegnere idraulico, ha acquisito una grande esperienza come Project Manager nella direzione tecnica di cantieri nel settore delle costruzioni pubbliche e private per conto di Imprese di Costruzione, e nella Direzione dei Lavori. Dal 2015 al 2019 è stato anche Giudice esperto presso il Tribunale Regionale delle Acque Pubbliche istituito presso la Corte d'Appello di Roma. Dal 2017 è Presidente della Commissione "La Direzione di Cantiere" istituita presso l'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Roma.

Ha sempre continuato la formazione post-laurea ed aggiornamento professionale frequentando corsi e seminari sulla Sicurezza, Qualità, Project Management e Agile Project Management, Codice dei Contratti, Antincendio, Comunicazione, Coaching ed altri ancora. E' qualificato come CSP/CSE ed iscritto all'Albo del Ministero degli Interni come professionista antincendio.

Nel campo della formazione con AiTeam è autore e docente, insieme all'arch. Laura Di Spes, di Corsi e Seminari sulla "Direzione di Cantiere" tenutisi presso gli Ordini professionali degli Ingegneri e degli Architetti di Roma, Enti (Scuole Edili, Ance), presso Imprese di Costruzione e con le principali realtà di riferimento per la formazione e l'editoria del settore delle costruzioni.

Relatore ad eventi organizzati dall'Ordine degli Ingegneri di Roma e di Ravenna, dall' INAIL ( XXIV° CTE 2023) e dall'ISIPM nell'ambito del Project Management (PMexpò 2018-2019) dell'Agile Project Management ( Agile Talks, Codemotion, Luiss and Labs, Agile O'Day Univ. Federico II° di Napoli) ed in seminari e webinar su tematiche del settore delle costruzioni, nonché autore di vari articoli ed Ebook su tematiche del settore delle costruzioni. Docente nel Master di II° Livello Università ECampus "Legislazione e contenzioso delle opere pubbliche. RUP, Progettazione ed Esecuzione, CCT" su "L'Ufficio di Direzione dei Lavori (UDL), L'esecuzione dei contratti di servizi e forniture: il DEC , Il controllo tecnico e contabile "

### Arch. Laura Di Spes

Architetto con una consolidata esperienza maturata come Direttore Tecnico presso Imprese di Costruzioni civili dove ha diretto numerosi cantieri di edilizia residenziale, specializzandosi soprattutto nell'attuazione di programmi di edilizia convenzionata, finanziata, agevolata ed housing sociale per la P.A.

Attualmente, supporta le Imprese di Costruzioni impegnate nella conduzione di cantieri infrastrutturali pubblici e di ristrutturazione edilizia per grandi committenti privati (SGR), per la parte Tecnica e di Procurement. Dal 2017 è componente speciale della Commissione "La Direzione di Cantiere" istituita presso l'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Roma.

Ha sempre continuato la formazione post-laurea ed aggiornamento professionale frequentando corsi e seminari sulla Sicurezza, Qualità, Project Management e Agile, BIM, CAM, Coaching, Public Speaking, ed altri ancora. È qualificata come CSP/CSE e BIM Expert.



Nel campo della formazione con AiTeam è autore e docente, insieme all'ing. Marco Sovera, di Corsi e Seminari sulla “Direzione di Cantiere” tenutisi presso gli Ordini professionali degli Ingegneri e degli Architetti di Roma e con le principali realtà di riferimento per la formazione e l’editoria del settore delle costruzioni.

È stata inoltre relatore in numerosi talk, seminari, webinar, organizzati nell’ambito del Project Management (*PMexpò 2018 e 2019*) e dell’Agile (*Agile BIM Conference 2020*) ma anche su temi quali il Coaching ed il Team Building nei Cantieri con l’ISIPM (*Istituto Italiano di Project Management*), la digitalizzazione e la gestione di Commessa per l’Impresa con Team System Construction, nonché autore di vari articoli ed Ebook su tematiche del settore delle costruzioni.