

**Competenze umane per
governare la complessità del
cantiere**
Modulo 2
**Ruoli, responsabilità e confini in
cantiere**

21 aprile 2026

In presenza

**Ordine degli Ingegneri
della Provincia di Roma**

Piazza della Repubblica 59, Roma

L'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Roma unitamente alla Fondazione dell'Ordine degli Ingegneri di Roma, propone un seminario tecnico gratuito per gli iscritti all'Ordine degli Ingegneri di Roma in regola con le quote associative.

La partecipazione al seminario rilascia agli ingegneri iscritti all'Ordine di Roma n. 4 CFP, ai fini dell'aggiornamento delle competenze professionali (ex DPR 137/2012 e successivo regolamento approvato dal Ministero della Giustizia).

La frequenza è obbligatoria e i 4 CFP saranno riconosciuti solo con la partecipazione all'intera durata dell'evento.

L'iscrizione è obbligatoria sul sito della Fondazione dell'Ordine degli Ingegneri di Roma alla pagina: <https://foir.it/formazione/eventi>

Prenotandosi all'evento si autorizza il trattamento dei dati personali (nome, cognome, matricola, codice fiscale, email, cell.), ai sensi dell'art. 13 del GDPR (Regolamento UE 2016/679), per le sole finalità connesse alla organizzazione ed erogazione dell'evento.

L'**attestato di partecipazione** all'evento, che sarà conseguito previo controllo dell'accesso ed uscita dalla piattaforma informatica nonché della partecipazione a tutta la durata dell'evento anche attraverso l'effettuazione di domande e/o sondaggi, potrà essere scaricato dagli Ingegneri dalla piattaforma www.mying.it nei giorni successivi allo svolgimento dell'evento medesimo e dovrà essere custodito dal discente ai sensi dell'art. 10 del Regolamento per l'Aggiornamento delle Competenze Professionali.

Il materiale didattico - informativo inerente al seminario sarà disponibile per tutti gli iscritti sul sito della Fondazione dell'Ordine nei giorni successivi allo svolgimento dell'evento

La Commissione "La Direzione di Cantiere" istituita presso l'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Roma propone agli iscritti il **Modulo 2** del percorso formativo gratuito in 7 moduli sulle Competenze umane per governare la complessità del cantiere.

Perché ti carichi problemi che non sono tuoi?

In molti cantieri il problema non è la mancanza di competenze, ma il fatto che qualcuno ne utilizza troppe e a dire il vero ciò accade in molti luoghi di lavoro. Per far funzionare il sistema, l'ingegnere finisce spesso per colmare vuoti, anticipare decisioni e assorbire responsabilità che non gli competono.

All'inizio sembra efficienza. Nel tempo diventa sovraccarico, ambiguità e perdita di autorevolezza. Questo meccanismo allontana progressivamente l'ingegnere dalla sua funzione originaria: presidiare il processo, non sostituirsi al sistema.

Il modulo analizza come e perché i confini professionali tendano a sfumare sotto pressione e quali effetti produca questa confusione sul funzionamento del cantiere. L'approccio è olistico e operativo: non si lavora solo sui ruoli formali, ma sulla percezione interna dei limiti, sul corpo che segnala il sovraccarico, sulla difficoltà a lasciare responsabilità dove devono stare.

Attraverso contributi teorici ed esperienze guidate, i partecipanti sperimenteranno strumenti per tornare a confini chiari, sostenibili e coerenti con le leggi di equilibrio che regolano ogni sistema complesso.

Programma 14/04/2026

Ore da 14,15 a 14,20

Saluti iniziali

Ing. Massimo Cerri
Presidente

Ordine degli Ingegneri della Provincia di Roma

Introduzione ai lavori

Ing. Alessandro Tirocchi
Referente Commissioni Dipartimento Edilizia
Ing. Marco Sovera

Presidente Commissione la Direzione di Cantiere

Ore da 14,20 a 15,00

Ruoli e responsabilità in cantiere: quando l'efficienza apparente diventa sovraccarico, ambiguità, perdita di autorevolezza.

Ing. Francesco Paolo Pesce
Ingegnere

Ore da 15,00 a 16,00

Riconoscere sconfinamenti di ruolo: osservare il legame tra stato interno, bisogno di controllo e assunzione indebita di responsabilità

Ing. Francesco Paolo Pesce
Ingegnere

Ore da 16,00 a 16,10 Pausa e Networking

Ore da 16,10 a 18,00

Confini professionali e sostenibilità del ruolo
Strumenti pratici per definire e presidiare il proprio perimetro operativo

Ing. Francesco Paolo Pesce
Ingegnere

Ore da 18,00 a 18,30

Parliamone assieme: condivisione, dubbi e confronto.
Saluti e conclusioni.

Ing. Marco Sovera
Presidente Commissione la Direzione di Cantiere
Ing. Francesco Paolo Pesce
Ingegnere