

# LA DIREZIONE DI CANTIERE

## Laboratorio 5

### Il Closing : la Chiusura della Commessa

**Giovedì 23 Giugno 2022**

**Presso l'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Roma  
Piazza della Repubblica 59 – 00185 Roma**

La Commissione “**La Direzione di cantiere**” istituita presso l'**Ordine degli Ingegneri della Provincia di Roma** propone agli iscritti un ciclo di seminari e workshop sulla **Direzione di Cantiere** rivolto a tutti coloro che intendono approfondire le tematiche connesse alle attività di gestione dei cantieri, sia edili che infrastrutturali, nell'ambito di commesse medio-piccole per lavori in proprio o in appalto, sia pubblici che privati.

**Novità di questa edizione 2022** sono i Laboratori di approfondimento in presenza che affiancano le tradizionali sessioni di Seminari, erogate in modalità webinar, volti a stimolare l'apprendimento e le conoscenze con momenti di partecipazione attiva, organizzati in sessioni di: “**Teaching with case**” per l'analisi e discussione dei casi di studio inerenti gli argomenti trattati nei seminari on-line e “**Workshop**” di lavoro con esercitazioni per lo sviluppo in concreto di tecniche e strumenti operativi.

**Il ciclo di Seminari Webinar** – articolato in 8 moduli da 3 ore ciascuno - percorre tutte le fasi in cui si sviluppano le Commesse ed i Cantieri affrontando temi quali: pianificazione e Start-Up, visione strategica, tecniche di gestione e controllo, cantierizzazioni e BIM, approvvigionamenti e contratti, tecniche di negoziazione, controllo lavorazioni, produzioni e controllo costi, soft skills e comunicazione efficace, chiusura cantiere e best practice.

**Il ciclo di Laboratori in presenza** - articolato in 8 moduli da 4 ore ciascuno - sviluppa e approfondisce gli argomenti trattati nei seminari on-line utilizzando un approccio formativo del tipo bottom-up che mira a identificare - dalle esperienze riportate o compiute - metodologie, schemi ed approcci di gestione dei processi decisionali ed operativi utilizzabili per la risoluzione delle problematiche nei diversi contesti.

. Nei “**Teaching with case**” - Laboratori di studio dei Case History – esamineremo le problematiche, riscontrate in concreto sul campo inerenti al tema del giorno, mostreremo le soluzioni che in quei determinati contesti sono state adottate, analizzeremo la loro efficacia e quali risultati hanno permesso di raggiungere. Seguirà discussione e dibattito in aula dei casi di studio da cui trarremo le cosiddette Lesson Learned.

. Nei “**Workshop**” - Laboratori di lavoro attivo – svilupperemo tecniche e strumenti operativi per la gestione dei processi inerenti al tema del giorno. Le attività delle sessioni saranno strutturate sulla base di casi reali e guidate in modo da facilitare l'acquisizione di concetti e/o capacità pratiche. Al termine dei lavori saranno presentati i risultati delle attività svolte non solo per condividere l'esperienza progettuale ma anche per riflettere su quanto eseguito in concreto e riportarlo alla teoria.

Il ciclo di Seminari e Workshop ha, dunque, un approccio molto pratico - incentrato sul “**come fare il cantiere**” - basato sull'esperienza dei relatori, maturata in anni di Direzione Tecnica di Cantiere, che illustrano le varie fasi e le problematiche ricorrenti nel ciclo di sviluppo di una Commessa.

Obiettivo del ciclo di Seminari e Workshop è quello di fornire ai partecipanti metodologie, schemi ed approcci pratici e concreti -anche non convenzionali- per la risoluzione di problematiche operative e strategiche, con esempi reali e soluzioni efficaci e percorribili a seconda dei vari contesti.

**L'evento è aperto a tutti.**

La partecipazione al laboratorio **rilascia agli Ingegneri iscritti all'Ordine degli Ingegneri della provincia di Roma n. 4 CFP** ai fini dell'aggiornamento delle competenze professionali (ex DPR 137/2012 e successivo regolamento approvato dal Ministero della Giustizia).

La frequenza è obbligatoria. I CFP saranno rilasciati unicamente con la frequenza dell'intera durata del laboratorio.

## **Calendario del ciclo di Seminari webinar & Laboratori in presenza**

**1° Seminario** – Giovedì 03 Febbraio 2022 dalle ore 15,00 alle 18,00 – Webinar – (3CFP)  
**IL DIRETTORE TECNICO D'IMPRESA E LO START-UP DI CANTIERE**

**1° Laboratorio** – Giovedì 17 Febbraio 2022 dalle ore 14,30 alle 18,30 – in Presenza – (4CFP)  
Teaching with case: **START-UP DI CANTIERE**

**2° Seminario** – Giovedì 03 Marzo 2022 dalle ore 15,00 alle 18,00 – Webinar – (3CFP)  
**LA PIANIFICAZIONE STRATEGICA DI COMMESSA**

**2° Laboratorio** – Giovedì 17 Marzo 2022 dalle ore 14,30 alle 18,30 – in Presenza – (4CFP)  
Teaching with case: **PIANIFICAZIONE STRATEGICA**

**3° Seminario** – Giovedì 07 Aprile 2022 dalle ore 15,00 alle 18,00 - Webinar – (3CFP)  
**IL CONTROLLO DELLE LAVORAZIONI IN CANTIERE E CANTIERIZZAZIONI**

**3° Laboratorio** – Giovedì 21 Aprile 2022 dalle ore 14,30 alle 18,30 – in Presenza – (4CFP)  
Teaching with case & Workshop: **CONTROLLO LAVORAZIONI E CANTIERIZZAZIONI**

**4° Seminario** – Giovedì 05 Maggio 2022 dalle ore 15,00 alle 18,00 – Webinar – (3CFP)  
**IL CONTROLLO DEI TEMPI DELLE PRODUZIONI E DEI COSTI**

**4° Laboratorio** – Giovedì 19 Maggio 2022 dalle ore 14,30 alle 18,30 – in Presenza – (4CFP)  
Teaching with case & Workshop: **CONTROLLO COSTI e BUDGET**

**5° Seminario** – Giovedì 09 Giugno 2022 dalle ore 15,00 alle 18,00 – Webinar – (3CFP)  
**LA CHIUSURA DELLA COMMESSA**

**5° Laboratorio – Giovedì 23 Giugno 2022 dalle ore 14,30 alle 18,30 – in Presenza – (4CFP)**  
**Teaching with case: CLOSING**

---

## Iscrizione e costi

L'evento è aperto a tutti

L'iscrizione è obbligatoria sul sito della Fondazione dell'Ordine degli Ingegneri di Roma alla pagina: <https://foir.it/formazione/>

La quota di iscrizione al singolo modulo per gli Iscritti all'Ordine degli Ingegneri di Roma è di **25,00 Euro**, per tutti gli altri è di **30,00 Euro**, da pagare con carta di credito online al momento dell'iscrizione.

Si ricorda ai partecipanti che l'accesso in aula sarà consentito solo previa esibizione del green pass, previo adempimento degli obblighi relativi alle norme vigenti in materia di emergenza COVID (mascherina indossata correttamente, misurazione della temperatura all'ingresso, igienizzazione delle mani, mantenimento della distanza di sicurezza)

Prenotandosi all'evento si autorizza il trattamento dei dati personali (nome, cognome, matricola, codice fiscale, email, cell.), ai sensi dell'art. 13 del GDPR (Regolamento UE 2016/679), per le sole finalità connesse alla organizzazione ed erogazione dell'evento in modalità webinar.

## Materiale didattico

Il materiale didattico - informativo inerente l'evento sarà disponibile per tutti gli iscritti sul sito della Fondazione dell'Ordine [www.foir.it](http://www.foir.it) nei giorni successivi allo svolgimento dell'evento, direttamente nella pagina dell'evento dopo aver effettuato il login.

## Attestati

L'attestato di partecipazione all'evento, che sarà conseguito previo controllo dell'accesso ed uscita dalla piattaforma informatica nonché della partecipazione a tutta la durata dell'evento anche attraverso l'effettuazione di domande e/o sondaggi, potrà essere scaricato dagli Ingegneri iscritti all'Ordine di Roma dalla piattaforma [www.mying.it](http://www.mying.it) nei giorni successivi allo svolgimento dell'evento medesimo e dovrà essere custodito dal discente ai sensi dell'art. 10 del Regolamento per l'Aggiornamento delle Competenze Professionali.

Per gli altri partecipanti L'Ordine degli Ingegneri di Roma e la Fondazione dell'Ordine degli Ingegneri di Roma rilasceranno l'attestato di partecipazione.

## Note

Il numero di posti a disposizione è pari a n° 30 unità .

Gli iscritti, che intendano ritirare la propria iscrizione per motivi non connessi all'organizzazione potranno chiedere il rimborso dell'85% dell'importo versato.

La Fondazione dell'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Roma si riserva di cancellare l'evento formativo fino a cinque giorni prima dell'inizio dello stesso, qualora non si raggiunga il numero minimo di partecipanti pari a **18 unità**. In questo caso verrà restituito quanto già versato.

In caso di necessità la Fondazione dell'Ordine si riserva la facoltà di modificare le date e/o la modalità di erogazione dell'evento informando tempestivamente gli iscritti. Per tale motivo, si richiede di indicare correttamente la propria e-mail.

---

## Programma

### **Laboratorio in Presenza – Giovedì 23 Giugno 2022 - ore 14,30-18,30**

#### **Full day Case history - CLOSING**

Una breve trattazione delle tematiche di “Chiusura della Commessa” sviluppate nel Seminario introdurrà la presentazione dei casi di studio inerenti le problematiche che un Direttore Tecnico di cantiere deve gestire e assicurare al termine della Commessa. Verranno prese in esame le esperienze di chiusura Commessa con evidenza di ogni aspetto: tecnico-economico-contrattuale per trarre le Lessons Learned.

#### **Ore 14.30 – 14,40 Introduzione ai lavori e saluti iniziali**

**Ing. Carla Cappiello**

*Presidente Ordine degli Ingegneri della Provincia di Roma*

#### **Ore 14.40-15,30 - Ing. Marco Sovera – Arch. Laura Di Spes**

*Il Closing di commessa*

#### **Ore 15,30-16,10 – Arch. Laura Di Spes**

*Caso di studio – Le certificazioni di un cantiere di Edilizia in Alto Adige*

*Analisi del caso, discussione e dibattito- Lesson Learned*

#### **Ore 16,10-16,50– Ing. Marco Sovera**

*Caso di studio – Banche dati da un cantiere di edilizia in proprio*

*Analisi del caso, discussione e dibattito- Lesson Learned*

#### **Ore 16,50-18,20– Ing. Marco Sovera - Arch. Laura Di Spes**

*Caso di studio – Una commessa privata di ristrutturazione di un fabbricato a servizi*

*Analisi del caso, discussione e dibattito- Lesson Learned*

#### **Ore 18,20-18,30 – Ing. Marco Sovera – Arch. Laura Di Spes**

*Conclusioni e saluti*

---

## Profilo Docenti

### **Ing. Marco Sovera**

Ingegnere idraulico, ha acquisito una grande esperienza come Project Manager nella direzione tecnica di cantieri nel settore delle costruzioni pubbliche e private per conto di Imprese di Costruzione, occupandosi anche dello studio di gare d'appalto -appalti concorso e gare economicamente più vantaggiose- dei sistemi qualità, dei contenziosi e della redazione di perizie tecniche (CTP).

Attualmente, come libero professionista, è consulente di Imprese di Costruzione, Studi e Società di Progettazione, in particolare, si occupa dello studio tecnico di gare con offerte economicamente più vantaggiose e della direzione tecnica di Commesse soprattutto nella delicata fase di start-up.

Dal 2015 al 2019 è stato anche Giudice esperto presso il Tribunale Regionale delle Acque Pubbliche istituito presso la Corte d'Appello di Roma.

Dal 2017 è Presidente della Commissione “La Direzione di Cantiere” istituita presso l'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Roma.

Ha sempre continuato la formazione post-laurea ed aggiornamento professionale frequentando corsi e seminari sulla Sicurezza, Qualità, Project Management e Agile Project Management, Codice dei Contratti,

Antincendio, Comunicazione, Coaching ed altri ancora. E' qualificato come CSP/CSE ed iscritto all'Albo del Ministero degli Interni come professionista antincendio.

Nel campo della formazione con AiTeam è autore e docente, insieme all'arch. Laura Di Spes, di Corsi e Seminari sulla "Direzione di Cantiere" tenutisi presso gli Ordini professionali degli Ingegneri e degli Architetti di Roma e con le principali realtà di riferimento per la formazione e l'editoria del settore delle costruzioni.

E' stato inoltre relatore in numerosi talk, seminari, webinar, organizzati nell'ambito del Project Management (*PMexpò 2018 e 2019*) e dell'Agile (*Agile BIM Conference 2020*) ma anche su temi quali il Coaching ed il Team Building nei Cantieri con l'ISIPM (*Istituto Italiano di Project Management*), la digitalizzazione e la gestione di Commessa per l'Impresa con Team System Construction, nonché autore di alcuni articoli ed Ebook su tematiche del settore delle costruzioni.

### **Arch. Laura Di Spes**

Architetto con una consolidata esperienza maturata come Direttore Tecnico presso Imprese di Costruzioni civili dove ha diretto numerosi cantieri di edilizia residenziale, specializzandosi soprattutto nell'attuazione di programmi di edilizia convenzionata, finanziata, agevolata ed housing sociale per la P.A.

Attualmente, supporta le Imprese di Costruzioni impegnate nella conduzione di cantieri infrastrutturali pubblici e di ristrutturazione edilizia per grandi committenti privati (SGR), per la parte Tecnica e di Procurement.

Dal 2017 è componente speciale della Commissione "La Direzione di Cantiere" istituita presso l'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Roma.

Ha sempre continuato la formazione post-laurea ed aggiornamento professionale frequentando corsi e seminari sulla Sicurezza, Qualità, Project Management e Agile, BIM, CAM, Coaching, Public Speaking, ed altri ancora. E' qualificata come CSP/CSE e BIM Expert.

Nel campo della formazione con AiTeam è autore e docente, insieme all'ing. Marco Sovera, di Corsi e Seminari sulla "Direzione di Cantiere" tenutisi presso gli Ordini professionali degli Ingegneri e degli Architetti di Roma e con le principali realtà di riferimento per la formazione e l'editoria del settore delle costruzioni.

E' stata inoltre relatore in numerosi talk, seminari, webinar, organizzati nell'ambito del Project Management (*PMexpò 2018 e 2019*) e dell'Agile (*Agile BIM Conference 2020*) ma anche su temi quali il Coaching ed il Team Building nei Cantieri con l'ISIPM (*Istituto Italiano di Project Management*), la digitalizzazione e la gestione di Commessa per l'Impresa con Team System Construction, nonché autore di alcuni articoli ed Ebook su tematiche del settore delle costruzioni.