

# Ciclo di seminari e laboratori “LA DIREZIONE DI CANTIERE”

## Seminario 1

### La gestione della varianti in corso d'opera

**Giovedì 15 Settembre 2022 - Evento Webinar**

La **Commissione “La Direzione di cantiere”** istituita presso l'**Ordine degli Ingegneri della Provincia di Roma** propone agli iscritti un ciclo di seminari e workshop sulla **Direzione di Cantiere** rivolto a tutti coloro che intendono approfondire le tematiche connesse alle attività di gestione dei cantieri, sia edili che infrastrutturali, nell'ambito di commesse medio-piccole per lavori in proprio o in appalto, sia pubblici che privati.

**Novità di questa edizione 2022** sono i Laboratori di approfondimento in presenza che affiancano le tradizionali sessioni di Seminari, erogate in modalità webinar, volti a stimolare l'apprendimento e le conoscenze con momenti di partecipazione attiva, organizzati in sessioni di: **“Teaching with case”** per l'analisi e discussione dei casi di studio inerenti gli argomenti trattati nei seminari on-line e **“Workshop”** di lavoro con esercitazioni per lo sviluppo in concreto di tecniche e strumenti operativi.

**Il ciclo di Seminari Webinar** – articolato in 8 moduli da 3 ore ciascuno - percorre tutte le fasi in cui si sviluppano le Commesse ed i Cantieri affrontando temi quali: pianificazione e Start-Up, visione strategica, tecniche di gestione e controllo, cantierizzazioni e BIM, approvvigionamenti e contratti, tecniche di negoziazione, controllo lavorazioni, produzioni e controllo costi, soft skills e comunicazione efficace, chiusura cantiere e best practice.

**Il ciclo di Laboratori in presenza** - articolato in 8 moduli da 4 ore ciascuno - sviluppa e approfondisce gli argomenti trattati nei seminari on-line utilizzando un approccio formativo del tipo bottom-up che mira a identificare - dalle esperienze riportate o compiute - metodologie, schemi ed approcci di gestione dei processi decisionali ed operativi utilizzabili per la risoluzione delle problematiche nei diversi contesti.

. Nei **“Teaching with case”** - Laboratori di studio dei Case History – esamineremo le problematiche, riscontrate in concreto sul campo inerenti al tema del giorno, mostreremo le soluzioni che in quei determinati contesti sono state adottate, analizzeremo la loro efficacia e quali risultati hanno permesso di raggiungere. Seguirà discussione e dibattito in aula dei casi di studio da cui trarremo le cosiddette Lesson Learned.

. Nei **“Workshop”** - Laboratori di lavoro attivo – svilupperemo tecniche e strumenti operativi per la gestione dei processi inerenti al tema del giorno. Le attività delle sessioni saranno strutturate sulla base di casi reali e guidate in modo da facilitare l'acquisizione di concetti e/o capacità pratiche. Al termine dei lavori saranno presentati i risultati delle attività svolte non solo per condividere l'esperienza progettuale ma anche per riflettere su quanto eseguito in concreto e rapportarlo alla teoria.

Il ciclo di Seminari e Workshop ha, dunque, un approccio molto pratico - incentrato sul **“come fare il cantiere”** - basato sull'esperienza dei relatori, maturata in anni di Direzione Tecnica di Cantiere, che illustrano le varie fasi e le problematiche ricorrenti nel ciclo di sviluppo di una Commessa.

Obiettivo del ciclo di Seminari e Workshop è quello di fornire ai partecipanti metodologie, schemi ed approcci pratici e concreti -anche non convenzionali- per la risoluzione di problematiche operative e strategiche, con esempi reali e soluzioni efficaci e percorribili a seconda dei vari contesti.

**L'evento è aperto a tutti.**

La partecipazione al seminario **rilascia agli Ingegneri iscritti all'Ordine degli Ingegneri della provincia di Roma n. 3 CFP** ai fini dell'aggiornamento delle competenze professionali (ex DPR 137/2012 e successivo regolamento approvato dal Ministero della Giustizia).

La frequenza è obbligatoria. I CFP saranno rilasciati unicamente con la frequenza dell'intera durata del seminario

## Calendario del ciclo di Seminari webinar & Laboratori in presenza

**1° Seminario – 15 Settembre 2022 dalle ore 15,00 alle 18,00 – Webinar – (3CFP)**  
**GESTIONE DELLE VARIANTI IN CORSO D'OPERA**

**1° Laboratorio** – 29 Settembre 2022 dalle ore 14,30 alle 18,30 – in Presenza – (4CFP)  
Teaching with case : VARIANTI IN CORSO D'OPERA

**2° Seminario** – 13 Ottobre 2022 dalle ore 15,00 alle 18,00 – Webinar – (3CFP)  
APPROVVIGIONAMENTI E CONTRATTI

**2° Laboratorio** – 27 Ottobre 2022 dalle ore 14,30 alle 18,30 – in Presenza – (4CFP)  
Teaching with case & Workshop: GESTIONE APPROVVIGIONAMENTI

**3° Seminario** – 10 Novembre 2022 dalle ore 15,00 alle 18,00 – Webinar – (3CFP)  
SOFT SKILL: NEGOZIAZIONE E COMUNICAZIONE EFFICACE

**3° Laboratorio** – 17 Novembre 2022 dalle ore 14,30 alle 18,30 – in Presenza – (4CFP)  
Teaching with case & Workshop: LA NEGOZIAZIONE IN CANTIERE

---

### Iscrizione e costi

L'evento è aperto a tutti

L'iscrizione è obbligatoria sul sito della Fondazione dell'Ordine degli Ingegneri di Roma alla pagina:  
<https://foir.it/formazione/>

La quota di iscrizione al singolo seminario è di **20,00 Euro** per gli Iscritti all'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Roma, per tutti gli altri è **25,00 Euro**, da pagare con carta di credito online al momento dell'iscrizione.

**Per partecipare sarà sufficiente accedere alla piattaforma cinque minuti prima dell'inizio dell'evento cliccando sul link di accesso ricevuto via email al momento della prenotazione.**

Prenotandosi all'evento si autorizza il trattamento dei dati personali (nome, cognome, matricola, codice fiscale, email, cell.), ai sensi dell'art. 13 del GDPR (Regolamento UE 2016/679), per le sole finalità connesse alla organizzazione ed erogazione dell'evento in modalità webinar.

### Materiale didattico

Il materiale didattico - informativo inerente l'evento sarà disponibile per tutti gli iscritti sul sito della Fondazione dell'Ordine [www.foir.it](http://www.foir.it) nei giorni successivi allo svolgimento dell'evento, direttamente nella pagina dell'evento dopo aver effettuato il login.

### Attestati

L'attestato di partecipazione all'evento, che sarà conseguito previo controllo dell'accesso ed uscita dalla piattaforma informatica nonché della partecipazione a tutta la durata dell'evento anche attraverso l'effettuazione di domande e/o sondaggi, potrà essere scaricato dagli Ingegneri iscritti all'Ordine di Roma dalla piattaforma [www.mying.it](http://www.mying.it) nei giorni successivi allo svolgimento dell'evento medesimo e dovrà essere custodito dal discente ai sensi dell'art. 10 del Regolamento per l'Aggiornamento delle Competenze Professionali.

Per gli altri partecipanti L'Ordine degli Ingegneri di Roma e la Fondazione dell'Ordine degli Ingegneri di Roma rilasceranno l'attestato di partecipazione.

### Note

Il numero di posti a disposizione è pari a n° 200 unità .



Gli iscritti, che intendano ritirare la propria iscrizione per motivi non connessi all'organizzazione potranno chiedere il rimborso dell'85% dell'importo versato.

La Fondazione dell'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Roma si riserva di cancellare l'evento formativo fino a cinque giorni prima dell'inizio dello stesso, qualora non si raggiunga il numero minimo di partecipanti pari a **18 unità**. In questo caso verrà restituito quanto già versato.

In caso di necessità la Fondazione dell'Ordine si riserva la facoltà di modificare le date e/o la modalità di erogazione dell'evento informando tempestivamente gli iscritti. Per tale motivo, si richiede di indicare correttamente la propria e-mail.

---

## Programma

### - **Seminario Webinar – Giovedì 15 Settembre 2022 ore 15,00-18,00**

#### **LA GESTIONE DELLE VARIANTI IN CORSO D'OPERA**

Verranno illustrate le problematiche relative all'introduzione delle varianti in corso d'opera ed alla gestione delle stesse. Sarà affrontato in particolar modo il contesto privato, usualmente contraddistinto da numerose varianti, per la gestione delle quali è necessario adottare un comportamento "agile".

#### **Ore 14.45 – 15,00 Introduzione ai lavori e saluti iniziali**

**Ing. Massimo Cerri**

*Presidente Ordine degli Ingegneri della Provincia di Roma*

#### **Ore 15.00-16.00 - Ing. Marco Sovera- Arch. Laura Di Spes**

*Le varianti in cantiere : le varianti volontarie o strategiche- le varianti programmate-le varianti imposte*

#### **Ore 16.00-16.50 – Arch. Laura Di Spes**

*Le varianti e il Project management*

#### **Ore 16,50-17.25 - Ing. Marco Sovera**

*L'Agile Project management e le varianti*

#### **Ore 17.25-17.45 - Ing. Marco Sovera**

*Gestire il caos....*

#### **Ore 17.45-18.00– Ing. Marco Sovera – Arch. Laura Di Spes**

*Conclusioni e domande*

---

## Profilo Docenti

### **Ing. Marco Sovera**

Ingegnere idraulico, ha acquisito una grande esperienza come Project Manager nella direzione tecnica di cantieri nel settore delle costruzioni pubbliche e private per conto di Imprese di Costruzione, occupandosi anche dello studio di gare d'appalto -appalti concorso e gare economicamente più vantaggiose- dei sistemi qualità, dei contenziosi e della redazione di perizie tecniche (CTP).

Attualmente, come libero professionista, è consulente di Imprese di Costruzione, Studi e Società di Progettazione, in particolare, si occupa dello studio tecnico di gare con offerte economicamente più vantaggiose e della direzione tecnica di Commesse soprattutto nella delicata fase di start-up.

Dal 2015 al 2019 è stato anche Giudice esperto presso il Tribunale Regionale delle Acque Pubbliche istituito presso la Corte d'Appello di Roma.

Dal 2017 è Presidente della Commissione "La Direzione di Cantiere" istituita presso l'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Roma.

Ha sempre continuato la formazione post-laurea ed aggiornamento professionale frequentando corsi e seminari sulla Sicurezza, Qualità, Project Management e Agile Project Management, Codice dei Contratti, Antincendio, Comunicazione, Coaching ed altri ancora. E' qualificato come CSP/CSE ed iscritto all'Albo del Ministero degli Interni come professionista antincendio.

Nel campo della formazione con AiTeam è autore e docente, insieme all'arch. Laura Di Spes, di Corsi e Seminari sulla “Direzione di Cantiere” tenutisi presso gli Ordini professionali degli Ingegneri e degli Architetti di Roma e con le principali realtà di riferimento per la formazione e l'editoria del settore delle costruzioni.

E' stato inoltre relatore in numerosi talk, seminari, webinar, organizzati nell'ambito del Project Management (*PMexpò 2018 e 2019*) e dell'Agile (*Agile BIM Conference 2020*) ma anche su temi quali il Coaching ed il Team Building nei Cantieri con l'ISIPM (*Istituto Italiano di Project Management*), la digitalizzazione e la gestione di Commessa per l'Impresa con Team System Construction, nonché autore di alcuni articoli ed Ebook su tematiche del settore delle costruzioni.

### **Arch. Laura Di Spes**

Architetto con una consolidata esperienza maturata come Direttore Tecnico presso Imprese di Costruzioni civili dove ha diretto numerosi cantieri di edilizia residenziale, specializzandosi soprattutto nell'attuazione di programmi di edilizia convenzionata, finanziata, agevolata ed housing sociale per la P.A.

Attualmente, supporta le Imprese di Costruzioni impegnate nella conduzione di cantieri infrastrutturali pubblici e di ristrutturazione edilizia per grandi committenti privati (SGR), per la parte Tecnica e di Procurement.

Dal 2017 è componente speciale della Commissione “La Direzione di Cantiere” istituita presso l'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Roma.

Ha sempre continuato la formazione post-laurea ed aggiornamento professionale frequentando corsi e seminari sulla Sicurezza, Qualità, Project Management e Agile, BIM, CAM, Coaching, Public Speaking, ed altri ancora. E' qualificata come CSP/CSE e BIM Expert.

Nel campo della formazione con AiTeam è autore e docente, insieme all'ing. Marco Sovera, di Corsi e Seminari sulla “Direzione di Cantiere” tenutisi presso gli Ordini professionali degli Ingegneri e degli Architetti di Roma e con le principali realtà di riferimento per la formazione e l'editoria del settore delle costruzioni.

E' stata inoltre relatore in numerosi talk, seminari, webinar, organizzati nell'ambito del Project Management (*PMexpò 2018 e 2019*) e dell'Agile (*Agile BIM Conference 2020*) ma anche su temi quali il Coaching ed il Team Building nei Cantieri con l'ISIPM (*Istituto Italiano di Project Management*), la digitalizzazione e la gestione di Commessa per l'Impresa con Team System Construction, nonché autore di alcuni articoli ed Ebook su tematiche del settore delle costruzioni.